<u>श्रिक्ट हु हैं विश्व देश हु अहु।</u> ZAMERENMI













الفدمة الإجتماعية فى مجال العلاقات العامة

دکتور معمد مصطفی أحمد

Y . . .

دَارِالْمعضَّ،البَرَامعيَّرُ ٤٠ صرير النارية تـ ١٦٢٠١٦٢ ٢٨٧ ترتالالريب النابي تـ ٢٨٢١٦٦

| صفحة | المحتويات |
|------|---|
| ſ | مقدمةمقدمة |
| | الفصل الأول |
| ٧ | العلاقات العامة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
| | الفصل الثانى |
| ٤٣ | عوامل خجاح العلإقات العامة وركائزها |
| | الفصل الثالث |
| ٧٣ | الاتصال والعلاقات العامة |
| | الفصل الوابع |
| 110 | أجهزة وميادين العلاقات العامة |
| | الفصل الخامس |
| ١٧٣ | العلاقات العامة في الخدمة الإجتماعية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
| | الفصل الساد <i>س</i> |
| ۱۸٥ | الجماهير والرأى العام |
| | القصل السابع |
| 717 | الإعلام |
| | الفصل النامن |
| ٣٠١ | نماذج وتطبيقات |
| 711 | الداجع |

ترتبط متطلبات الحياة اليومية وتؤكد على سعى الإنسان المستمر لتلبية وإشباع إحتياجاته تلك الإحتياجات التي لا تنتهى طالما وجد الإنسان وإسمرت حياته، كذلك فإن مقتضيات العصر وتلاحمها المستمر بالمشكلات التي تخيط بها اليوم وفي مجتمعنا الماصر، في كل بقعة من بقاع المممورة جعلت الصراع قائماً بين الإنسان وأخيه الإنسان، إلا أنه رغم ذلك فالإنسان لا يستطيع أن يعزل نفسه عن المجتمع، بل إن ظروف الحياة تقتضى دائماً السعى للإتصال بالآخرين والتعاون معهم من أجل تغطية إحتياجاته التي قد يرى أنها تنقطع عنه في يوم ما، وفي أثناء الإتصال إما أن يدرك الشخص أثراً حسناً لدى بقية الناس فتستمر العلاقات وتناكد تلبية الإحتياجات، وإماأن يترك أثراً سيئاً فتزداد شقة الخلاف وتسم حلبة الصراع.

فالأثر الحسن للإتصال يساعد على قضاء الأعمال بسرعة وبأقل مجهود، والعكس صحيح، وهكذا فتكيف الأفراد والجماعات مع الواقع الإجتماعي يعد أمراً ضرورياً وهاماً، وضرورة لا غنى عنها من أجل الصالح العام، والمنظمات لا تعيش بمعزل عن الجمهور وعن الجتمع المحيط بها فهى تختاج إليه وهو يحتاج إليها، ولابد من وجود علاقات طيبة بينهما، وبدون الصلات الطيبة بين المنظمات وبين الجمهور المتصل بها أو المجتمع المحيط بها لا يمكن لهذه المنظمات أن تضمن لنفسها السلامة والإستقرار والكسب المترتب على الترويج للسلع والخدمات.

لذلك كانت العلاقات العامة تلك المهنة التي تخلق علاقات جيدة وطيبة وسليمة مع الجماهير المختلفة التي تتعامل معها كجمهور المستهليكين والمستخدمين وحملة الأسهم وكذلك الجمهور بوجه عام، وذلك لتفسير نفسها للمجتمع حتى تكتسب رضاءه.

لذلك كان هذا الكتاب الذي يتضمن موضوع العلاقات العامة ليشتمل على ست فصول الأول منها يعالج موضوع العلاقات العامة من حيث

تاريخها وعوامل الإهتمام بها وأهميتها ومفهومها وتعريفها، كذلك أوضح الفصل الثاني عوامل نجاح العلاقات العامة وركائزها وذلك من خلال إظهار أهم العوامل التي تؤدي إلى نجاح برامج العلاقات العامة في تحقيق أهدافها وكذلك الركائز التي تشير إلى الدعامات والمقومات التي تستند إليها العلاقات العامة في الوصول إلى الهدف، وإختتم الفصل بإظهار وتوضيح دور أخصائي العلاقات العامة وما هو دور الأخصائي الإجتماعي للقيام بهذا الدور في المؤسسات الإجتماعية المختلفة، أما الفصل الثالث فقد تناول موضوع أجهزة وميادين العلاقات العامة من خلال تناول أجهزة العلاقات العامة وأهم ميادينها ثم عرض نماذج من إدارات وأقسام العلاقات العامة واختتم الفصل بعرض نماذج وهياكل تنظيمية أجنبية وعربية، أما الفصل الرابع فقد تناول موضوع العلاقات العامة في الخدمة الإجتماعية، ليأتي الفصل الخامس متناولاً موضوع الجماهير والرأى العام من خلال عرض أنواع وصفات الجماهير من ناحية ثم عرض المفهوم الرأى العام من ناحية أخرى من خلال مفهومها وتعريفها وكذلك أنوع الرأى العام، أما الفصل السادس فقد تناول موضوع الإعلام من حيث المفهوم والتعريف وكذلك الإعلام والدعاية، والمبادئ التي يستند إليها الإعلام ووسائله، ثم كيفية التخطيط لبرامج الرسالة الإعلامية، وأيضاً تخليل العمليات الإعلامية وإختتم الفصل بدور الخدمة الإجتماعية في مجال الإعلام مع إيضاح العلاقة بين الخدمة الإجتماعية والإعلام تلك العلاقة التساندية البنائية والوظيفية التي بخمع بين الإعلام والخدمة الإجتماعية.

وأخيراً أود أن يكون هذا الجهد مقبولاً وأسال الله التوفيق،

دكتور

محمد مصطفى أحمد

الإسكندرية ١٩٩٩

الفصل الأول العلاقات العامة

أولاً: مقدمة تاريخية.

ثانياً: عوامل الإهتمام بالعلاقات العامة.

ثالثاً: أهمية العلاقات العامة.

رِابِعاً: مفهوم وتعريف العلاقات العامة،

الفصل الأول

العلاقات العامة

أولاً مقدمة تاريخية:

ازدهر مفهوم العلاقات العامة كمفهوم إدارى خلال نصف القرن الماضى، وأصبحت العلاقات العامة تمثل مجالاً من مجالات العمل فى الإدارة، وبظهور العلاقات العامة كمفهوم إدارى وكوظيفة نجد أنها حققت قبولاً متزايداً فى عالم الإدارة، ويرجع ذلك إلى أهمية الرأى العام وكسب ثقة وتأييد الجمهور فى نجاح أى مؤسسة أو منشأة أو منظمة مهما تنوع نشاطها، بالإضافة إلى مدى إهتمام وإحساس الإدارة بمسئولياتها الإجتماعية مع أهمية وإعتبار الرأى العام حين تتخذ الإدارة قراراتها وهذا التطور فى العلاقات العامة الذى يظهر اليوم إنما يكون لما تنطوى عليه العلاقات العامة من أوجه النشاطات المتعددة والتى يؤدى تكامل آدائها إلى محقق أهداف

ونجد أن العلاقات العامة كانت تمارس على أساس من المهارة والخبرة والفنون المختلفة لتعبقة الرأى العام والتأثير فيه، ولكن في نهاية الحرب العالمية الثانية إنتقلت العلاقات العامة من مجرد نشاط يقوم به أفراد غير متخصصين إلى مهنة حديثة ووظيفة إدارية يعهد بها إلى ممارسين متخصصين يقومون بالتخطيط لأنشطتهم على أسس سليمة.

ولقد صاحب الإهتمام بوظيفة العلاقات العامة أن تتضع أهدافها ووظائفها لما لذلك من دور فعال في نجاح أى مؤسسة أو منشأة سواء كانت إنتاجية أو خدمية، وكان لذلك أن مخدد كل منظمة أهدافها، وتنظيم مواردها لكى مخقق تلك الأهداف وتقوم بهذه الوظائف التى أحدتها على عاتقها، وليس هناك شك في أن أهداف أى منظمة من المنظمات تشكل وتخدد أهداف كل من الإدارات التى تضمها، فهذه الإدارات إنما وجدت لتقابل إحياجات تنظيمة محددة.

والعلاقات العامة كنشاط إنساني معروف من قديم الزمن لأن طبيعة المجتمعات الإنسانية نتيجة للتفاعل بين أفراد المجتمع وهيئاته استوجبت لوناً من هذه العلاقات، وعندما تعقدت الحياة الإنسانية صاحب ذلك تقدم كبير في العلوم الإجتماعية مما ماعد على ظهور العلاقات العامة كعملية أو علم تطبيقي، والغرض من إستعراض النشاط الإنساني الذي نطلق عليه مجازاً العلاقات العامة هو تأكيد، لأن العلاقات العامة بهذا المعنى كانت معروفة للإنسان منذ أجيال بعيدة لأنها نشاط ضروري لازم للإنسان في معاملاته مع الهيئات والمؤسسات الموجودة في المجتمع.

وقديماً كان رؤساء القبائل في المجتمعات البدائية يستخدمون نشاطاً يشابه العلاقات العامة وإستعانوا في تنفيذه بالأطباء والسحرة وغيرهم ممن يجيدون فنون التعبير وكانت طريقتهم تعتمد على إحساسهم بشعور الجماهير وتقديرهم لإعجاهات الرأى العام بينهم وكان الرقص والسحر والحفلات والمنادون، من الوسائل التي تستخدم لتحقيق أهداف العلاقات العامة (١).

وفى مصر القديمة نجد أن الملوك والحكام إستخدموا العلاقات العامة خاصة بعد الحروب لعرض إنتصارات الجيوش فى المواقع الحربية، وفى أثناء السلم كانوا يحاولون إيراز القضايا والمواقف الدينية وكان الهدف من ذلك هو كسب ثقة الشعب، وقد إستخدمت مصر الفرعونية أوراق البردى فى النشرات التى كانت يصدرها فرعون مصر، وأمراؤه لمحاينة أشياء ضارة أو لاظهار

محاسن مواقف وأشياء أخرى، وأن واجهات المعابد والنقوش الموجودة على الأحجار والتماثيل والشعارات المجسمة كانت لإثارة المشاعر ورفع الروح المعنوية بين الشعوب بجانب الأغراض الدينية وانسياسية ومن أمثلة ذلك لوحة نارمر.

وكان الملوك والكهنة يهتمون بإيجاد أنشطة للتأثير على أفكار الناس ومعتقداتهم وإتجاهاتهم خاصة فى الأوقات التى تتطلب الأمر فيها كثيراً من التفسير والشرح لإقناع الجمهور بهذه الإنجاهات الجديدة لا سيما بعد حدوث إنقلابات سياسية أو ظهور ديانات جديدة.

أما الأعياد القومية والأسواق والحج إلى الأماكن المقدسة مناسبات هامة، للعلاقات العامة في العصور القديمة.

وقد توسع الرومان واليونان أكثر من الآشوريين والبابليين في أنشطة العلاقات العامة لأن حضارتا اليونان والرومان كانتا تعتمدان على ثقة الجمهور وتأييده فالرومان كانوا يعرفون الكثير عن إرادة الشعب الحر بينما الرقيق ليس لهم أى حق من هذه الحقوق، وكانوا يستخدمون القصائد والنشرات اليومية عن أعمال مجلس الإشراف لتعريف الشعب الحر بالأحداث، كمما كانوا يسمحون للشعب أن يوضع آرائه وأفكاره للمسئولين (۲).

وقد استطاعت الحضارة الإسلامية تطوير العلاقات العامة بفضل الشعراء والكتاب والخطباء إذ كانوا يحثون على الجهاد في سبيل الله، ويقوم الخطباء في المساجد بدور خطير في العلاقات العامة قديماً وحديثاً إذ عادة ما يصحب الإرشاد الديني توجيه إجتماعي وسياسي وكان الفاطميون والشيمة من أشد الناس إتقاناً لفنون الدعوة لمذهبهم، وإبتدع الفاطميون إقامة الموالد والحفلات

للدعوة لحكمهم، ثم بدأت تظهر العلاقات العامة الدينية، وكان الأزهر خير مكان ظهرت فيه العلاقات والإتصالات الطيبة بالناس والدعوة للشيعة وللخليفة، فقد حوله الخليفة العزيز الفاطمى من مسجد تقوم فيه الشعائر الدينية إلى جامعة للشيعة تدرس فيها العلوم ويروج فيها للمذهب الفاطمى (7).

وفى العصور الوسطى تردت المجتمعات فى ظلمات التعصب والجهالة نتيجة الجهل والفساد والتعصب الدينى والإنحلال الإقتصادى والإجتماعى والنفوذ الإقطاعي، ومنذ الثورة البروتستانتية التى قام بها مارتن لوثر وتخديه لسلطان الكنيسة الكاثولوكية وجدت هذه الكنيسة الجديدة أنه لا بد من التفكير فى فنون الدعاية المختلفة من أجل الدين، كما عملت على تخريج متخصصين فى الدعوة الدينية والتبشير عن طريق إنشاء معهد خاص بذلك ومن هنا أخذ الإهتمام يتجه نحو العلاقات العامة ويتسع وأمكن إستخدامها فى المجالات الدينية بجانب المجالات الإقتصادية والسياسية وذلك عن طريق الكتاب والمؤلفين والصحفين وغيره ممن ساهموا فى النشر والإعلام لكسب ثقة الجماهير وتأييدهم وتعاونهم وتعضيدهم وحذت حذوها الكنيسة الكالولوكية أيضاً.

وفى العصر الحديث بدأت العلاقات العامة تخطو ببطء لتصبح طريقة علمية فى القرن العشرين، حيث بدأت الحكومات المركزية الكبيرة فى أوروبا وأمريكا تستخدم مروجين محترفين لشرح سياستهم وعرضها عرضاً مقبولاً على الجمهور وتهيئة الأذهان وتعبئة الشعور العام فى المناسبات والأزمات والحروب، وبإتساع النشاط الإقتصادى خاصة بعد الثورة الصناعية بدأ أصحاب الأعمال فى إستخدام أخصائيين فى الترويج لكسب ثقة الجمهور،

وكان لإنتشار وسائل الإعلام المختلفة - أثر في تيسير الإنصال وزيادته كما كان للخيرات التي إكتسبت أثناء الحرب العالمية الأولى أثر كبير في تحسين طرق الإنصال بالجمهور والتأثير عليه، ومنذ عام ١٩١٩ أي بعد إنتهاء الحرب العالمية الأولى إزدادت النشرات والأبحاث عن العلاقات العامة، وأصبح لها قواعد وأصول ومبادئ أخلاقية ومهنية بفضل إنشاء جمعية العلاقات لعامة الأمريكية ومعهد العلاقات العامة البريطاني في سنة ١٩٤٨، وغيرهما من المعاهد والجمعيات العلمية.

ومن أشهر من اشتغلوا بالعلاقات العامة وساعدوا على تطويرها وإرساء قواعدها الصحفى الأمريكى (آموس كندال) (Amos Kendal). الذى عمل مستشاراً لشئون الرأى العام للرئيس الأمريك جاكسون، وقد قام ٥ كندال، بكتابة معظم خطب رئيس الجمهورية، وحرر كثيراً من خطاباته وتقاريره وأيضاً نظم صحيفة الحكومية، وحرر عدداً من المقالات ووزع كثيراً من النشرات الصحفية.

وكان كندال يتمتع بقدرة فائقة في فهم عقليات الجماهير والتعبير عن الأفكار المعقدة بأسلوب سهل بسيط، كذلك يعتبر (ايفي لي Ivy Lee) من رواد العلاقات العامة في أمريكا فقد أرسى قواعدها عن طريق فهمه الناضج وإيتكاراته الكثيرة وخطبه العديدة، ومع أنه لم يستعمل لفظ العلاقات العامة حتى سنة ١٩١٩ إلا أنه أسهم بنصيب كبير في تسطير مبادئها وتطوير فنونها ومن أشهر أعماله - تغيير الصورة التي كانت في ذهن الجمهور عن (جون روكفلر أعماله - تغيير الصورة التي كانت في ذهن الجمهور عن (جون على الناس، وكان إيفي لي أول من إسمالي جشع إلى مواطن كريم يعطف على الناس، وكان إيفي لي أول من إستخدم الإعلان كوسيلة من وسائل العلاقات العامة لتحقيق أهدافها، ولقد ظهر بعد الحرب العالمية الأولى منافس

للينفى لى على لقب رجل العلاقات العامة الأول هو «ادوارد بيرنينز» (Press agent) قبل (Edward L. Bernays) قبل الحرب، ثم عمل أثناء الحرب فى اللجنة التى أنشأها الرئيس الأمريكى ويلسن التغذية الجمهور بالمعلومات ومنها تراءى له إمكانيات العمل فى تعبئة الرأى العام ويعتبر كتابه "Grystallizing bublic opnion" الذى نشر سنة ١٩٢٣ الأول من نوعه فى معالجة موضوع العلاقات العامة، وقد قام «بيرنيز» فى نفس السنة بتدريس مادة العلاقات العامة فى جامعة نيويورك.

ومما ساعد على تطوير العلاقات العامة إهتمام علماء الإجتماع المتزايد بتكوين الرأى العام وتأثيره، فقد عكف هؤلاء العلماء على دراسة الرأى العام وتخليل الدعاية وملاحظة نشاط الجماعات المختلفة التى يتكون منها المجتمع، وقد أدت هذه الدراسات والأبحاث خدمات جليلة للمشتغلين فى تبسيط الملاقات العامة إذ كشفت عن الدور الذى يلعبه الرأى العام وطريقة تكوينه (1).

ومن مجتمعنا العرب أصبح للعلاقات العامة أهمية خاصة عندما أنشت كثير من الهيئات والمؤسسات الصناعية والتجارية أقساماً قوية للعلاقات العامة عما دعى كلية التجارة ثم بعد ذلك كلية الآداب بجامعة القاهرة عام ١٩٥٨ إلى تدريسها كمادة مستقلة لطلبة ليسانس قسم الإجتماع بالكلية، وقد كانت قبل ذلك تدرس في أقسام أخرى بالجامعات العربية كجزء من منهاج مواد دراسية أخرى كما أنشئ عام ١٩٧٠ معهد للإعلام في جامعة القاهرة(٥٠).

وكذلك أنشفت كلية الإعلام بجامعة الإسكندرية، أما في معاهد الخدمة الإجتماعية فإن العلاقات العامة أداة هامة تساعد على تطبيق طرق الخدمة الإجساعية من جانب وفي تخقيق أهداف المؤسسات الإجتماعية من جانب آخر، ومادة العلاقات العامة أداة هامة في طريقة تنظيم المجتمع وفي مادة الإدارة وكنانت تدرس ضمن مواد هاتين الطريقتين من طرق الخدمة الإجتماعية، ولكن تقرر إيتداء من عام ١٩٦٧/ ١٩٦٧ إعتبارها مادة مستقلة تدرس لطلاب البكالوربوس (1).

والعلاقات العامة بصفة عامة تخاطب الجماهير لجمع كلمتهم على أمر من الأمور ويسمى هذا الإنفاق في الرأى درأياً عاماً ولقد بلغ الأمر حداً كبيراً من التقدم وليس من التعقيد بحيث أصبح من واجب رجال السياسة ورجال الأعمال ورجال الدين والعلماء ضرورة إستثارة خبراء العلاقات العامة في الطرق السليمة للإتصال بالجماهير وكيفية معاملتها لتصحيح الأوضاع الخاطئة في إتصالاتهم الحالية (٧).

ثانياً: عوامل الإهتمام بالعلاقات العامة:

لقد ظهرت العلاقات العامة كمهنة وذلك للعديد من العوامل التي أدت إلى زيادة الإهتمام بها كنشاط إدارى متخصص يحظى بإهتمام الإدارة العليا في معظم المؤسسات والمشروعات، ويلاحظ أن هذه العوامل متداخلة في طبيعتها وتأثيرها على تزايد أهمية هذا النشاط ويمكن أن نوجز هذه العوامل في الآتي:

- ١ الثورة الصناعية والإنتاج الكبير.
 - ٢ زيادة حدة المنافسة.
- ٣ تزايد الوعى من جانب جماهير الرأى العام.
 - ٤ تطور وسائل الإتصال.
 - ٥ تزايد علاقات الإعتمادية.

وفيما يلى نتناول هذه العوامل بشئ من التفصيل والتحليل للتعرف على

مدى تأثيرها في زيادة أهمية نشاط العلاقات العامة.

١ - الثورة الصناعية والإنتاج الكبير:

مهدت الثورة الصناعية في أوائل القرن التاسع عشر الفرصة لتطبيق مبادئ الإدارة العلمية، وذلك لما نتج عنها من تطور هائل في أدوات الإنتاج وأساليه، الأمر الذي تطلب دراسات متعددة للوقت والحركة، وأمكن التغلب على مشكلة ندرة عوامل الإنتاج وظهرت الصناعات الضخمة التي إستخدمت آلاف العمال وملايين المستهلكين، فظهرت مشاكل في العلاقات بين صاحب العمل (مجلس الإدارة) والعمال داخل هذه المصانع، وصاحب هذا التطور تكوين نقابات للعمال للدفاع عن مصالحهم بجاه الإدارة العليا، وقيامت الإضطرابات من وقت لآخر إحتجاجاً على سوء المعاملة حيناً والمطالبة بتوفير ظروف عمل أفضل أو نظم للدفع تتناسب مع الجهد المبذول، ومن ثم زاد ضغط الرأى العام الإنصاف العمال وتلبية مطالبهم ولهذا ظهرت أهمية وجود حلقة اتصال بين الإدارة والعمال (الجمهور الداخلي) لشرح وجهة نظر المنظمة فيما يتعلق وإجراءاتها ومن الناحية الأخرى أدى ظهور الإنتاج كبير الحجم إلى تباعد المسافة بين المنتج والمستهلك وإشتراك مجموعات من الأفراد أو المنظمات (وسطاء) لتسهيل توافر السلع لدى المستهلكين، وأدى ذلك إلى تزايد عدد الجماهير المتصلة بالمنظمات وأهمية وجود علاقات طيبة معهم تؤدى في النهاية إلى إرضاء هذه المحموعات وتخقيق أهداف المنظمة في نفس الوقت.

ثانياً: زيادة حدة المنافسة:

أدى إتباع مبادئ الإدارة العلمية والتخصص وتقسيم العمل إلى التغلب على مشكلة ندرة عوامل الإنتاج، وإزداد المعروض من المنتجات عرحجم

الطلب عليها وعول السوق من سوق بائمين (قلة المعروض من سلعة أو حركة معينة بالنسبة للطلب عليها) إلى سوق مشترين، وقد نتج عن هذا التطور زيادة حدة المنافسة بين الشركات في محاولة لإرضاء المستهلك وإشباع رغباته. ولم تقتصر المنافسة على الشركات فقط بل إمتدت أيضاً إلى الصناعات المختلفة فمشلاً أصبح هناك منافسة بين الصناعات الكيمائية وصناعة المنسوجات نتيجة لإنتاج الألياف الصناعية وبين صناعات الورى والزجاج والبلاستيك وخاصة في مجال التعبئة والتغليف، وبين صناعات الراكباتيك والصلب بالنسبة لعدد كبير من المنتجات.

وقد أدت هذه المنافسة إلى الإهتمام بإرضاء إحتياجات ورغبات المستهليكين، كأحد المجالات الأساسية لأى منظمة، وأخذها فى المقام الأول عند وضع وإعداد خطط المشروع، وبدأت الشركات المختلفة بالاهتمام بإقامة علاقات طبية مع جماهير الشركة المتصلة بها وجماهير الرأى العام لمحاولة كسب تأييد ثقة هذه الجماهير والعمل على خلق صورة ذهنية جيدة للتركة في أعين الجماهير مقارة بالشركات الأخرى كل هذه الأسبب مجتمعة أدت إلى الإدارة المتخصصة والتى تسعى إلى مخقيق هذه الأهداف

ثالثاً: تزايد الوعى من جانب جماهير الرأى العام:

أنه تزايد الوعى وإنتشار التعليم والثقافة بين الفئات المختلفة للمجتمع إلى تزايد الحاجة إلى المملومات الصحيحة وإلى مزيد من التفسيرات والإيضاحات المتعلقة بالقرارات السياسية التى تتبعها المنظمة على مستوى الوحدة الإقتصادية، والقرارات والسياسات الخاصة بالدولة على المستوى المحملة.

فعلى مستوى المنظمة، أدى تزايد الوعى وإنتشار التعليم إلى زيادة إحتياجه إلى المعلومات الكاملة الخاصة بالمنتج، وظهرت العديد من الجمعيات للمحافظة على مصالح المستهلكين وحماية حقوقهم، ورفض التعامل مع الشركات التى تبين أنها لا تعمل نحو إشباع رغبات وإحتياجات المستهلكين، إذ تقوم بإمدادهم بمعلومات خاطئة عن منتجاتها سواء من خلال الإعلان أو البيانات المدونة على غلاف السلمة، ومن هنا ظهرت أهمية دور العلاقات العامة في بناء جمسر من الثقة والتضاهم بين المنظمة وجماهيرها، وشرح أبعاد أى قرار قد تتخذه فيما يختص بالمنتجات التى تقوم بتقديمها.

وعلى مستوى الدولة ككل، أدى تزايد الوعى السياسى وإنشاء النظم الديموقراطية إلى إهتمام الحكومة بالتأثير فى الرأى العام سواء محلياً أو دولياً من خلال وسائل الإعلام المختلفة أو التنظيمات السياسية القائمة ووجهت البحوث إلى دراسة أساليب التأثير والإستمالة وأنشئت وحدات متخصصة لتحليل الرأى العام والتعرف على آراء الأفراد فى القضايا والمشكلات المثارة لوضعها فى الإعتبار عند إتخاذ القرارات أو السياسات.

رابعاً: تطور سائل الإتصال:

تطورت وسائل الإنصال الجماهيرى تطوراً هائلاً عبر الزمن فالمذياع كان الوسيلة الإعلامية الأساسية في الثلاثينيات، ثم ظهرت الإذاعة المرئية (التليفزيون) في أعقاب الحرب العالمية الثانية وتطورت هي الأخرى، وأصبح نقل الأحداث بالصوت والصورة في نفس لحظة وقوعها عن طريق الأقمار الصناعية من الأمور الشائمة في عصرنا الحديث.

أما الصحافة فقد تطورت هي الأخرى تطوراً سريعاً من حيث أساليب

الطباعة والموضوعات التى تغطيها وظهر صحافة الملايين وهى الصحافة التى تطبع ملايين النسخ في ساعات قليلة، وتقوم بتوزيعها في ساعات أقل.

وقد ساهم التقدم الهائل في وسائل الإنصال في تقريب المسافات بين بقاع المعالم المختلفة، حتى أصبح العالم من الناحية الإعلامية أصغر بما هو عليه نتيجة لسرعة تداول الأبناء وإنتقال المعلومات والآراء، وكان ذلك سببا من أسباب الإهتمام بالعلاقات العامة في الجمال الدولي، والحرص على كسب تأييد الرأى العام العالمي، وفي نفس الوقت إنعكس هذا الإهتمام مرة ثانية على الجمال الداخلي سواء على مستوى المنظمات أو على مستوى المجتمع ككل.

خامساً: تزايد علاقات الإعتمادية:

يتميز العصر الذى نعيش فيه اليوم بالتبرية والإعتمادية المتبادلة بين الأفراد والمنظمات المختلفة، فالأفراد في محاولاتهم لإشباع إحتياجاتهم الإقتصادية والإجتماعية والروحية أصبحوا يعتمدوا إلى حد كبير على تعاون الأخرين سواء أفرادا أو منظمات فهم يعتمدوا على المشروعات المختلفة في توفير فرص العمل على الحفاظ في توفير الطعام والملبس، على الحكومة لإمدادهم بالمنافع والحماية، على النادى لتحقيق الإشباع الإجتماعي وعلى التنظييمات الدينية لتحقيق الإشباع الروحي، وهذه العلاقات ذات الطبيعة الإعتمادية أدت إلى بروز أهمية العلاقات الإنسانية في الحياة المعقدة.

وعلى الجانب الآخر فإن التنظيمات الختلفة سواء الإعلامية، الإجتماعية، السياسة، أو الدينية تعتمد في نشاطها وبقائها على الشعور الطيب للأفراد، فتنظيمات الأعمال تعتمد على الأفراد في إمدادها بالمهارات والكفاءات المطلوبة في العمل، المراد والأسواق لمنتجاتهم الصناعية، والتنظيمات الإجتماعية، فنقابات العمال والتنظيمات المهنية المتخصصة -تعتمد على أعضاءها بصفة خاصة والجماهير بصفة عامة على تقديم خدماتها والحصول على المساعدات المالية، وهذه العلاقة الإعتمادية للتنظيمات المختلفة مع الأفراد تعتبر واحدة من أهم المتغيرات الأساسية التي شحكم علاقات القرن العشرين (٨).

فهذه العلاقة الإعتمادية المتبادلة بين الأفراد والتنظيمات المختلفة أدت إلى خلق وزيادة الإهتمام بالعلاقات العامة كفلسفة ووظيفة تخكم نشاط أى منظمة.

ومما تقدم، يتبين أن هذه العوامل مجتمعة قدساعدت على نضج الرأى العام في كثير من البلدان وزيادة أهميته حتى أصبح متغيراً أساسياً مخكم كل . . قرارات المنظمة على مستوى الوحدة الإقتصادية أو قرارات الحكومات على المستوى الكلى، وبات من الضرورى مخقيق التكيف مع المتغيرات البيئية التى لها أكبر الأثر على نشاط المنظمة (٩).

ثالثا: العلاقات العامة(١٠٠):

بالإضافة إلى تلك العوامل التى سبق ذكرها، فإن هناك عدد من العوامل التى أدت إلى إبراز أهمية وحتمية تواجد العلاقات العامة وجعلها عملية متخصصة تخظى بالإهتماء:

- ١ ظهور شبكة واسعة ومعقدة من وسائل الإتصال بالجماهير.
- ٢ تزايد تعقد هيكل الصناعة، وزيادة إبتعادها عن الإنصال المباشر بجماهيرها.
 - ٣ ظهور المنشآت الكبيرة بما لها من مصالح وما يترتب عليها من نتائج.

- خلهور تنافس تنزايد حدته، مما فرض إحتراماً أكبر للرأى العام وحاجه أقوى إلى التأييد الجماهيرى.
- اشتداد الطلب على الحقائق والمعلومات من جانب الجمهور تبجة لإنتشار التعليم والمعرفة.

ومن الواضح أن ظهور وتطور العلاقات العامة، هو نتيجة متطابقة مع المحاولات الحديثة لبحث الرأى العام والإتصال الجماهيرى في المجتمع الحديث، ذلك أن الإدارة لا تكون فعالة إلا إذا قامت على أساس المعرفة الدقيقة للرأى العام.

ومن وجهة أخرى فإن هناك أسباب تدفع المنشآت التجارية للقيام بأعمال العلاقات العامة، ويذكر حسن توفيق بعضاً من هذه الأسباب والتي أظهرتها دراسة جامعة الينوى ومنها:

- ١ إجراء دفاعي للجمعيات وسمعة المنشأة.
- ٢ خلق الثقة والتفاهم بين المنشأة والجمهور.
- ٣ إجراء دفاعي ضروري للمبيعات والعلاقات الصناعية.
 - ٤ رغبة الشركة في فهم الجمهور لها.
 - ٥ إيقاف تيار تأميم الصناعية.
 - ٦ منع إصدار التشريعات الضارة.
 - ٧ محاربة الإشاعات الضارة.

كما قامت لجنة التربية والأبحاث بجمعية العلاقات العامة الأمريكية فى سنة ١٩٥٥، بدراسة برنامج العلاقات العامة فى ٢٥ شركة من شركات الأغذية، وقد تبين من هذه الدراسة أن أهم أغراض هذه البرامج هى: ١ - الحصول على ثقة الجمهور في الشركة.

٢ - مساعدة إدارة الشركة في تسيير أعمالها بما يتفق والصالح العام.

٣ - زيادة المبيعات.

وتنبع الحاجة إلى العلاقات العامة من أن المدير في المشروعات الكبيرة الحجم يواجه أربع مشاكل رئيسية هي تحديد الأهداف، ووضع نظم للرقابة، وتشجيع التجديد والإبتكار، وجمع البيانات والإستفادة منها. وتشتمل الأخيرة على مشكلة جمع، وتخليل، وتفسير، وتوصيل البيانات المطلوبة لعملية صنع القرارات، وبمعنى آخر فإنها تنطوى على وظيفة الإستخبارات من ناحية، ووظيفة الإعلام من ناحية أخرى.

ونتناول فيما يلي كل منهما بإختصار:

(١) وظيفة الإستخبارات:

كلما كانت النظمة في تناقض مع بيئتها الإجتماعية، كلما إزدادت درجة حاجتها إلى التوافق مع هذه البيئة وإعتمادها عليها لتحقيق أهدافها الرئيسية، ويؤدى هذا إلى زيادة الموارد التي تخصصها لوظيفة الإستخبارات وزيادة المنفق من هذه الموارد على الخبراء الذين يطلق عليهم أشخاص إتصال، فهؤلاء الأشخاص يوفرون البيانات والمعلومات التي يحتاجها المدير لكى يجد طريقه في المجتمع المعاصر.

وسوف تنمو وظيفة الإستخبارات كلما زادت الأزمات والمواجهات فى المجتمع، ويؤدى هذا إلى الإنتقال من الدعاية إلى توفير المعلومات عن بيئة الرأى العام الذى يتغير بسرعة. وبعتبر هذا إستجابة لسرعة التغيرات الإجتماعية والتغيرات فى القيم.

يما يؤسف له أن كثيراً من الممارسين ليسوا مهيثين لمقابلة هذه المطالب المتزايدة، ويرجع هذا إلى خلفيتهم وتدريبهم ليسا بالإتساع الذى ينبغى أن تكونا عليه... فهو يفتقر إلى الفهم الشامل للصورة الإقتصادية والموقف العام للمنظمة، وبإختصار فإن العلاقات العامة يمكن أن تخدم بشكل أحسن عن طريق ملاحظة ودراسة الإنجاهات العامة المختلفة في النواحي السياسية، والإقتصادية، والتعليمية، والتغير الإجتماعي، وترجمة هذه الإنجاهات للإدارة.

وتعتبر نفس هذه القوى هى التى أدت إلى زيادة إهتمام الإدارة بمفهوم النظام المفتوح مقارناً بالنظام المغلق التقليدى، ومن المؤكد أن هذا الإنجاه سيكون له تأثير على تحديد مكان وهدف العلاقات العامة، فقد أدى النظام المغلق إلى:

وإهمال البيئات التنظيمية المختلفة، وإلى المغالاة في التركيز على المبادئ المتعلقة بالوظائف الداخلية للمنظمة، أما النظام المفتوح فيعتمد على التغذية العكسية للمعلومات من البيئة، والتي تمكن النظام من تصحيح سوء آدائه، أو التكيف مع التغيرات في البيئة، وبالتالى الإحتفاظ بتوازن ديناميكي وليس ثابتاً.

(٢) وظيفة الإعلام:

إن الإتصالات والتصرفات التي تخفق الإستجابة المواتية من جانب الجمهور هي التي تستطيع أن تخلق علاقات ستوازية قوية، فجماهير اليوم تواجه بسيل من الإغراءات للإستماع، للشراء، للعطاء، للتصويت، لفعل هذا، والإمتناع عن فعل ذلك، ومن ناحية أخرى نجد أن مطالب الحياة الحومية، والإلتزامات الأسرية، والأنشطة الإجتماعة، تستنفذ معظم الوقت

والطاقة ويتبقى القليل للإستماع والقراءة، أى أن الفئات الجماهيرية تتجاذبها. قوى متعارضة في إنجاهات مختلفة.

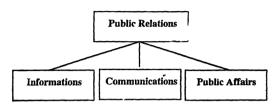
وتمثل هذه الحقيقة مشكلة لوسائل الإنصال الإخبارية، فهى ينبغى أن توفق بين إلتزاماتها الإجتماعية العامة من ناحية وما يشد إنتباء الجمهور ويشيره من ناحية أخرى، ومصالحها كمؤسسات إقتصادية من ناحية ثالثة (١١).

رابعاً: مفهوم وتعريف العلاقات العامة:

شهدت العلاقات العامة كمفهوم إدارى وكوظيفة تطوراً سريماً على مر السنين وهذا التطور يمكن ملاحظته في إختلاف وتباين التعاريف الخاصة بالعلاقات العامة وذلك الدور الذي يعطى لها، وتبدو أهمية وجود تعريف محدد ومقبول للعلاقات العامة في الآتى:

- المساهمة في الحد من تداخل الإختصاصات وتضاربها بن إدارة العلاقات العامة والإدراك الوظيفية الأخرى.
- ٢ إمكانية تخديد أهداف ومسئوليات الإدارة بوضوح وبالتالى وضع تنظيم
 إدارى عملى جيد لها.
 - ٣ إمكانية وضع الخطط والبرامة التي يسير وفقاً لها نشاط الإدارة (١٢٠).

ويرجع الغموض وعدم التحديد المقترن بوظيفة العلاقات العامة إلى عدم تحديد مضمون الإلفاظ، فتعبير العلاقات العامة (Public Relations) يستخدم للإشارة إلى ثلاثة معانى مختلفة، كما قد يستخدم كبديل لها، وهذه المعانى هي الإعمادم (Communications) والشئون المعامة أو الأدوار العامة (Public Affairs).



وقد أدى هذا إلى إقتراح بعض الكتاب إستعمال تسمية العلاقات مع الجماهير كبديل لإستخدام العلاقات العامة على أساس أنها ستحقق فهما أحسن لهذا الجال، فيصبح واضحاً أن علاقات المنظمة مع جماهيرها هي المقصودة وأن كلمة جمهور (Public) تعنى ,كل جماعة أو شريحة من المجتمع تكون للمنظمة علاقة بها مثل جمهور العاملين، العملاء، الموردين، حملة الأسهم، الممولين أو الهيئات الحكومية، وهناك تعاريف متعددة تشير إليها فيما يأتى:

- ۱ يعرف (ريمون ميلر) Rayamons W. Miller في كتابه Recepts of الملاقات العامة بأنها (دراسة دقيقة لأسباب السلوك الإنساني ونتائجه)
- Blueprint for في كتابهما D. H. Plackud & C. Blacman عرفها ٢ القلسفة الإدارية التي تسير عليها منظمة ماه.
- ۳ وعرف R. F Harlow & M. M. Black العلاقات العامة، «أنها فن وعلم يختص بمعالجة مشكلة صعبة هي كيفية خلق جو من التفاهم بين فرد أو منشأة وبين منشآت أو
 - ٤ وعرفها أحد رجال الأعمال بأنها

- وتوصيل الحقائق إلى الأصدقاء المرتقبين مع جمع الأدلة لكى يكونوا وأيا محدداً عن قيمة شركتك وأهميتها بالنسبة لهم،
- وفي محاولة الوصول إلى تعريف موحد للعلاقات العامة طلبت مجلة (Public Relations News) في سنة ١٩٤٧ من مشتركيها والمشتغلين بالعلاقات العامة أن يقترحوا تعريفاً، فكان أن وصلها ٢٠٠٠ اقتراح تكشف عن إختلاف كبير في مفهوم العلاقات العامة، وقد قامت المجلة بعمل تعريف واحد من التعريفات التي وصلتها فكان التعريف التالي:
- العلاقات العامة هي وظيفة الإدارة التي تقوم بتقييم إنجاهات الجمهور وربط سياسات وأعمال فرد أو منشأة بالصالح العام، وتنفذ برنامجاً لكسب تأييد الجمهور وتفاهمه (١٤).
 - ٦ وقد عرفت جمعية العلاقات العامة الأمريكية العلاقات العامة أنها:
- الفضاط أى صناعة أو إتخاد أو هيئة أو مهنة أو حكومة، أو أى منشأة أخرى في بناء وتدعيم علاقات سليمة منتجة بينها وبين فئة من الجمهور كالعلماء أو الموظفين أو المساهمين أو الجمهور بوجه عام لكى تخور سياساتها حسب الظروف المحيطة بها، وشرح هذه السياسة للمجمعه.
- ٧ وفي سنة ١٩٤٨ كون معهد العلاقات العامة البريطاني لجنة من بين أعضائه لتقوم بتعريف العلاقات العامة فكان التعريف التالى الذى أصبح التعريف الرسمي للمعهد:
- وتعنى العلاقات العامة، الجهود الإدارية المرسومة المستمرة التي تهدف إلى إقامة وتدعيم تفاهم متبادل بين هيئة وجمهورها، (١٥).
 - ٨ ويعرف كانفيلد Canfield العلاقات العامة بأنها:

«الفلسفة الإجتماعية للإدارة، والتي تعبر عنها من خلال أنشطتها وسياستها المعلنة للجمهور لكسب ثقته وتفاهمه».

٩ - أما جريز ويلد - فيعرف العلاقات العامة بأنها:

«الوظيفة التى تقوم بها الإدارة لتقويم الإنجّاهات، وتخديد سياسات الفرد أو المنظمة بما يتفق مع مصلحة الجمهور، وتنفيذ برنامج يهدف إلى كسب رضا هذا الجمهور وتفاهمه.

١٠ - كذلك يعرفها (بول جاريت) بأنها (ليست وسيلة دفاعية لجعل المؤسسة تبدو في صورة مخالفة لصورتها الحقيقية.. وإنما هي الجهود المستمرة من جلال الأعمال التي تخطى بإحترامه).

١١ - ويشير (ساليفان) في تعريفه للعلاقات العامة بأنها:

الوظيفة الإدارة التى تقيس وتقوم وتتنبأ بالآراء والإنجاهات ورد الفعل المتوقع من جمهور المؤسسة والجمهور الخارجي، وهى التى تتحكم فى عملية الإتصال بين المؤسسة وجماهيرها مخقيقاً للمنفعة المتبادلة لهما وللمجتمع (١٦٦).

١٢ – وتعرف كذلك جميعة العلاقات العامة الدولية العلاقات العامة بأنها: دهى وظيفة الإدارة المستصرة والخططة والتي تسعى بها المؤسسات والمنظمات الخاصة والعامة لكسب تفاهم وتعاطف وتأييد الجماهير التي تهمها، والحفاظ على إستمرار هذا التفاهم والتعاطف والتأييد وذلك من خلال: قياس إتجاه الرأى العام لضمان توافقه قدر الإمكان مع سياستها وأنشطتها، وتخقيق المزيد من التعاون الأخلاقي والأداء الفعال للمصالح وأنشطتها، وتخقيق المزيد من التعاون الأخلاقي والأداء الفعال للمصالح المشتركة بإستخدام الإعلام الشامل المخططه (١٧).

١٣ - وفي دائرة المعارف البريطانية نجد أن العلاقات العامة تعرف بأنها:

ومظاهر النشاط المتصل بتفسير وتحسين الصلة أو العلاقة بين هيئة ما سواء كانت هذه الهيئة ذات شخصية إعتبارية أو ذات صفة فردية أى يملكها فرد واحد، وبين جمهور له إرتباط أو إتصالات بهده الهيئة (١٨٧).

12 - وفي دائرة المعارف الأمريكية تعرف العلاقات العامة بأنها:

الفن الذى يقوم على التحليل والتأثير والتفسير لموضوع معين سواء كان هذا الموضوع يدور حول فكرة، أو حول شخص أو حول جماعة ما، بقصد تهيئة السبل أمام الجماهير لكى يعترف بالفائدة التى يتضمنها هذا الموضوع، وأنه يستفيد فعلاً من أداء ذلك، (١٩٠).

١٥ - ويعرف قاموس وبستر العلاقات العامة على أنها:

أ - ترويج الإنصال والثقة بين شخص أو مشروع أو هيئة وأشخاص آخرين،
 أو جمهور خاص أوالمجتمع بأكمله وذلك من خلال توزيع المعلومات
 التي تشرح وتفسر وتوضح، وإنشاء نوع من العلاقات المتبادلة وتقييم رد
 الفعل.

ب - (١) درجة من الفهم التي تتحقق بين فرد أو منظمة أو هيشة والجمهور.

(٢) تطبيق الأساليب والوسائل التي تؤدى إلى تحقق هذه العلاقة.

جـ - (١) الفن والعلم المتعلق بخلق الفهم المتبادل والثقة.

(٢) الأفراد الاستمشاريين المحترفيين الذين توكل اليسهم هذه المهمة (٢٠).

١٦ - ويعرف أحمد كمال أحمد العلاقات العامة بأنها:

اعملية مستمرة تستخدم أدوات الإعلام ووسائل الإتصال بعد قياس المجاهد الرأى العام وتخليل نفسية الجماهير المعنية المتصلة بالهيشات الإجتماعية بصفة مباشرة أو بصفة غير مباشرة، وكذلك العاملين بالتنظيمات الإجتماعية – طبقاً لمنهاج علمى يمكن عن طريقه توصيل رأى المسئولين في هذه التنظيمات إلى جميع الفشات المذكورة من الجماهير بهدف إيجاد التفاهم والإتفاق والتكيف بين المؤسسات وجماهيرها الختلفة – ولذلك مختق الفائدة للجميع، (٢١٦).

١٧ - تعريف محمد فريد الصحن للعلاقات العامة بأنها:

«النشاط الخطط الذي يهدف إلى تحقيق الرضا والتفاهم المتبادل بين المنظمة وجماهيرها سواء داخلياً أو خارجياً من خلال سياسات وبرامج تستند في تنفيذها على الأخذ بمبدأ المسؤلية الإجتماعية (٢٢).

١٨ - ويعرف أحمد كمال أحمد العلاقات العامة في تعريف آخر بأنها:

«العملية المستمرة للسياسات العليا والخدمات والأفعال من أجل مصالح أولئك الأفراد وتلك الجماعات التي يقدر الفرد أو المؤسسة ثقتها ونيتها الطيبة، والعلاقات العامة تفسر هذه السياسات والخدمات والأفعال لتأكد الفهم والتقدير الكاملين، (۲۲).

١٩ - ويحدد إبراهيم أمام العلاقات العامة من خلالا تعريفها الآتي:

العلاقات العامة (مصطلح للتعبير عن شتى الخدمات التي تستهدف الإتصال بالجمهور وتقوية الروابط بين المؤسسة والمجتمع، وذلك بإيجاد نمط معين من الإتصال يساعد الجماهير على تنمية العلاقات بينها ويربطهنا من قرب أو من بعد سواء أكانت هذه العلاقة مباشرة أو غير مباشرة (۲۶).

ومن خلال التعريفات السابقة يمكن أن نصيغ تعريفاً للعلاقات العامة من وجهة نظرنا حيث نشير إلى العلاقات العامة بأنها:

• وعلم وفن يستخدم الإتصال بأساليبه ووسائله، بين المنظمة وبين الجمهور الداخلي والخارجي، فيقوم على الثقة المتبادلة، من أجل محقيق نجاح أهداف المنظمة في ضوء ما ترسمه من خطط وسياسات.

من خلال التعريفات العديدة السابقة يمكن أن نوضح أن البحث عن معريف للعلاقات العامة له أهميته العلمية وذلك للأسباب التي سبق ذكرها ويمكن أن نخلص هنا أن هناك معان عديدة تستخدم بها العلاقات العامة

١ - العلاقات مع الأفراد أو الجماعات الذين يكونون جمهور المنظمة.

٢ - الطرق والوسائل التي تستخدم لتحقيق علاقات إيجابية مع هذه
 الجماهير.

٣ – نوعية، أو مكانة علاقات المنظمة.

وليس من الممكن إستخدام تعبير واحد كالملاقات العامة للدلالة على كل من الوسائل والأهداف أو الغايات معاً دون أن يسبب ذلك خلطاً أو لبساً، كما أن المرادفات (الإعلام - الإتصالات - الشئون العامة) قد أصبحت تستعمل بشكل متزايد كمسببات لهذه الوظيفة.

إن الوضوح والتحديد يمكن أن يحلا محل اللبس والغموض على الأقل جزئياً - إذا إقتصر التعبير على وصف والمجهود المخطط للتأثير في الرأى عن طريق الأداء المسئول إجتماعياً والمقبول والقائم على الإنصال المتبادل الذي يحقق رضاء كل من الطرفين.

كذلك يمكن الإشارة إلى ثلاثة أبعاد يمكن أن نخلص بها لوظيفة ممارس أو الشخص المسئول عن نشاط العلاقات العامة وهي:

١ – مخديد وتقييم الرأى العام من الزاوية التي تهم المنظمة وتتعلق بها.

تقديم النصح والمشورة إلى المديرين بالنسبة لطرق التعامل مع الرأى العام
 الذي يكون موجوداً.

٣ – استخدام الإتصالات للتأثير في الرأى العام.

إن العلاقات الطيبة مع الجمهور تتكون مع مرور الوقت من الآداء الذى يرضى الجمهور وإعلامه بهذا الرأى، وقد تم التعبير منذ وقت طويل عن هذا المبدأ الأساسى في شكل العلاقات الآتية:

التصرفات أو الأعمال أو الطريقة التي نفسر بها الإنجاهات العامة.

وتعكس هذه العلاقة حقيقة أساسية وهى أننا غالباً ما تتأثر بالطريقة التى تفسر بها الحدث ذاته، فحرب الولايات المتحدة فى فيتنام بواسطة مؤيديها بأنها حرب ضد الشيوعية، ووصفها معارضوها بأنها تدخل غير مسئول فى حرب أهلية خاصة بدولة أخرى (٢٥٠).

وينصب مجهود ممارس العلاقات العامة على تقديم أحسن تفسير ممكن لتصرفات ووجهات نظر المسئولين عن المنظمة - التصرفات التي يقومون بها لتحقيق أهدافها.

ويساعد على إزالة الخلط وعدم التحديد الذى أشرنا إليه أن نفرق بين العلاقات العامة كفهوم إدارى وكوظيفة إستشارية متخصصة تخدم الإدارة. ويعبر الأول عن مبدأ أو فلسفة عامة ترشد أو توجه المديرين بدرجة كبيرة أو صغيرة، فعلى سبيل المثال قرار الأم المتحدة بأن «أنشطة إدارة الإعلام العامة يجب أن تنظم وتوجه من أجل ترويج فهم مستنير لعمل وأهداف الأم المتحدة بين شعوب العالم، يعتبر سياسة إدارية أو فلسفة عامة لها.

أما الثانى فهو وظيفة محددة ويناميكية يسندها المديرون إلى خبراء متخصصون، ففى مثال الأم المتحدة تنفيذ السياسة الإدارية المذكورة بواسطة خبراء اقادرين على تخليل الإنجاهات، تقديم جميع الخدمات للصحافة اليومية والأسبوعية والدورية... إلخ.

> ونوضح فيما يلى كلاً من هذين الجانبين بإيجاز: المفهوم الإداري للعلاقات العامة:

في المجتمع المعاصر الذي يتسم بترابط وتداخل الملاقات العامة فيه تضطلع جميع المنظمات بمسئوليات عامة، ومن ثم فإنها يجب أن تقبل المحاسبة عن جميع تصرفاتها التي تؤثر على الآخرين، غير أن القبول الكامل بواسطة المنظمات التي تهدف أو لا تهدف إلى الربح على حد سواء لمسئولياتها بخاه الجمهور الذي تخدمه أو تؤثر تصرفاتها عليه، لم يتحقق بعد، لم يتحقق بعد، ولكن هناك إنجاء اضع نحو ذلك، فرجال الأعمال يعلمون تماماً أن مشروعاتهم لا تعمل من منطلق الحرية المطلقة، أو الحق الإلهى، ولكنها، كأى جزء آخر من المجتمع توجد بناء على إثفاق وتقبل المجتمع لها، كما أن مصالح المجتمع تعبر عنها وترعاها الحكومة من خلال أجهزتها المختلفة، يضاف إلى ذلك أن الرأى العام مهما بدأ ضعيفاً، أو واهياً في لحظة زمنية معينة فإنه قد يتحول إلى تشريع ملزم، ونتيجة لذلك فإن الإدارة الدكيمة لا بمعل من العلاقات العام مهما بشاستشارية فحسب، وإنما نجعلها من

وظائف الإدارة العلياء كما أنها تخرص على أن تكون فلسفة كل مدير، وذلك حتى يتسنى أخذ تأثير كل قرار على الجمهور في الإعتبار.

المفهوم الوظيفي للعلاقات العامة:

يحتاج المدير المعاصر إلى معاونة ونصح عدد من الخبراء والمستشارين الذين يقدمون له المشورة في الأمور المتخصصة أو لتى لا يتسع وقته للقيام بها شخصياً حتى يتسنى له أن يدير بنجاح. ويعتبر خبير أو مستشار العلاقات العامة من بين هؤلاء فهو يتم إختياره بواسطة الإدارة العليا من أجل:

 تسهيل وضمان انسياب الآراء الممثلة لموقف الفئات الجماهيوية العديدة من المنظمة، وذلك حتى نظل سياستها وقراراتها متوافقة ومتسقة مع حاجات هذه الفئات.

٢ - تقديم النصح إلى الإدارة حول الطرق والوسائل الخاصة بوضع سياسات
 وقرارات المنظمة بما يؤدى إلى كسب أقصى قبول عام ممكن.

 ٣ – إعداد وتنفيذ البرامج التي محقق الإنتشار والتفسير الإيجابي لسياسات وقرارات المنظمة وبرامجها وإنجازاتها.

وعلى الرغم من أن المفهوم الأول ينتمى إلى نظرية المعرفة بينما الأخير ينتمى إلى الممارسة أو التطبيق فإنهما متصلان ببعضهما بشكل قوى، فأى عمل لا بد أن ينبع من فلسفة معينة ويستند إلى مبادئ محددة كما أن أى تقدم مخرزه النظرية أو الفلسفة لا بد أن يـؤدى إلى أداء أو ممارسة أفضل (٢٦).

ويمكن أن نحدد هنا مجموعة من المفاهيم التي يمكن أن نستخلصها من التعريفات السابقة:

(1) العلاقات العامة فن تطبيقي

يرى بعض الكتاب أن العلاقات العامة فن تطبيقى يقوم به الأخصائى لكسب الثقة وخلق التفاهم والرضى بين المنظمة وعملائها وقد أطلقت هذه الفقة على نشاط العلاقات العامة بإسم دهندسة التفاهم، إستناداً على أن خلق التفاهم يقوم على تقديرات حسابية أشبه ما تكون بالتقديرات الهندسية، ويلاحظ أن مؤيدى هذا الانجاء هم الرواد الأوائل الذين اعتممدوا على المهارات الشخصية لأداء معظم الوظائف الإدارية ومنها وظيفة العلاقات العامة، دون الإعتماد على الأسس والمبادئ العلمية التي يخكم عمارسة أى نشاط العلاقات، إذ أن العلاقات تعمل من خلال ثلاث محاور هى: نشاط العلاقات، إذ أن العلاقات تعمل من خلال ثلاث محاور هى: الإعلام، أى تقديم أكبر قدر من المعلومات والإقتناع أى عمارسة أكبر قدر من العاؤير والتكييف أى مخقيق أكبر قدر من العاؤير والتكييف أى مخقيق أكبر قدر من العاؤير والإنسجام.

(٢) العلاقات العامة مهنة التأثير في الرأى:

وهذه المجموعة من التعاريف تركز على الجانب التأثيرى للملاقات العامة فهو يعرض لها كمهنة إيتكار أسلوب منظم للتأثير فى الرأى بإستخدام الطرق المختلفة للإتصال ومهارات النشر والإعلان.

(٣) العلاقات العامة كوظيفة إتصال:

يعلق البعض أهمية بالغة على هذا النشاط الإتصالى الذى تقدمه المعلقات لجماهيرها الداخلية. ويرونه ركيزة لأى نشاط خارجى يوجه إلى الجماهير الفرعية، فالعلاقات العامة في نظر هذه المجموعة تبدأ من الداخل ولابد من تنمية علاقات جديدة مع جمهور العاملين قبل البدء في أى نشاط خارجي.

(٤) العلاقات العامة كوظيفة تخطيطية:

تعلق هذه المجموعة أهمية كبرى على الجانب التخطيطي في العلاقات، ويرون أن الجانب المناسب الذي تسعى العلاقات العامة إلى خلقه، وهذه الثقة التي تعمل البرامج على بنائها، وهذا التأييد الذي تتجه الأنشطة إلى الحصول عليه، لا يمكن أن تتحقق إلا بالجهود الإدارية المركزة والمخططة إذ أن هذه البرامج نشاط مدروس وثمرة تفكير وبحث ودراسة للمشكلات.

ويعلق أصحاب هذا التعريف أهمية بالغة على تقييم إنجاهات الرأى العام على إعتبار أن رسم السياسات ووضع الخطط والبرامج يرتكز على نتائج هذا المقياس.

(٥) العلاقات العامة نشاط تسويقي:

فى الآونة الأخيرة ظهرت إنجاهات بين العديد من الكتاب تنادى بأن تكون العلاقات العامة نشاطاً من أنشطة التسويق داخل المنظمة ويستند هذا الانجاه على أن تنمية المنظمة لعلاقاتها مع الجماهير سواء الداخلية أو الخارجية هو جزء من النشاط التسويقي، كما أن للعلاقات العامة في ظل هذا الإنجاء وظائف جديدة تسعى إلى مخقيقها لخلق فهم مشترك ومتبادل بن المنظمة وجماهيرها.

ويحدد ليسلى (Lasiey) ثلاثة أدوار للعلاقات العامة تطبق كل منها على الإحتياجات المحددة لجماهير المنظمة المختلفة، وكذلك تطبقها كافة أنواع المنظمات وهذه الأدوار كالآمي:

١ - الإتصال مع جماهير المنظمة.

٢ – خلق تفاهم متبادل بين هذه المجموعات.

٣ - خلق صورة ذهنية جيدة للمنظمة في أعين جماهيرها.

ويضيف (Finn) مبدأ جديد للعلاقات العامة لم يتطرق إليه الكثير من الكتاب وهو المساهمة في تنمية مبيعات المنشأة فوفق آراء الكتاب تدور وظائف العلاقات العامة حول الآمي:

- ١ بناء سمعة وصورة ذهنية طيبة للمنشأة.
 - ٢ زيادة المبيعات.
- ٣ جذب عاملين جدد للمنظمة ذو كفاءة عالية.
 - ٤ تنمية شخصية عامة للشركة (٢٧).

ما تقدم يتضح أن هذه الإعجاهات والتماريف تتناول نواحي إيجابة هامة تسهم في التطبيق الناجح للعلاقات العامة في أى منظمة، على الرغم من أن كل تعريف منفصل لا يتسم بالشمول ويقوم بالتركيز على جانب أو أكثر من جوانب العلاقات العامة.

إلا أنه يمكن إضافة بعض المفهومات التالية للعلاقات العامة:

- ١ أن العلاقات العامة تقوم على فلسفة إجتماعية.
- ٢ أن العلاقات العامة تعتمد في فلسفتها على سياسة المؤسسة أو المنظمة
 من جانب وسياسة المجتمع من جانب آخر.
- ٣ أن العلاقات العامة هي مجموعة من الأعمال والتصرفات التي تنبثق
 من السياسة الناجحة.
 - ٤ العلاقات العامة تعتمد على عمليات إتصال (٢٨).

ومن أبرز محاولات التقنين العلمى للعلاقات العامة محاولة (ادوارد روبنسون) Robinson رئيس قسم البحوث بمعهد العلاقات العامة الأمريكي الذي قام بدراسة تخليلية لبعض الحالات العملية التي صادفت رجال العلاقات العامة في عدد من المؤسسات ذات الأنشطة المختلفة. ومن هذه الدراسة توصل روبنسون Robinson إلى حاجة العلاقات العامة للعناصر الستة التاله:

- ١ فهم عملية الإتصال من الناحيتين النظرية والتطبيقية فالإتصال هو الوظيفة الأولى لرجال العلاقات العامة في المؤسسات المختلفة. المقصود بالإتصال هنا الإعلام الصاعد من الجماهير إلى الإدارة عن طريق البحوث، والرسائل الموجهة من المؤسسة إلى الجماهير بهدف كسب التأييد والتفاهم.
- ٢ معرفة الأساليب النظرية والعملية لتشكيل الإنجاهات وتغييرها. وهذا يتطلب فهم السلوك البشرى الذى يعتبر الموضوع الرئيسي للدراسات الاجتماعة والنفسة.
- ٣ القدرة على التخطيط والتدريب على المهارات الإدارية والتنسيق مع
 الآخرين، وهذا يتطلب توافر خلفية علمية في إدارة الأعمال لدى رجال
 العلاقات العامة.
- ٤ ضرورة رفع العلاقات العامة إلى مستوى الإدارة العليا فبرامج العلاقات العامة لا بد أن تكون متسقة مع سياسات المؤسسة كما أن سياسات المؤسسة يجب أن تلتقى مع مصالح الجماهير المختلفة والتي يجب أن تحدد من خلال يحوث العلاقات العامة.
- مسية العنصر الأخلاقي في عمارسة أنشطة العلاقات العامة وهذا يتضمن الفلسفة العامة للمنظمة، وحسابها بمسئوليتها الإجتماعية والتزامها الصدق فيما يصدر عنها من معلومات.
- ت ضرورة التعرف على رجع الصدى Feedback لأنشطة العلاقات لتقويم

مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف والتغلب على المشكلات التي تتعامل معها.

وفى رأى روبنسون، أن العلاقات العامة ما هى إلا يمارسة تطبيقية للعلوم الإجتماعية والسلوكية، وهو لذلك يربط بين تطور العلاقات العامة، وتطور هذه العلوم، ويقول أنه رغم ما للعلاقات العامة من ماض فإن تاريخها حديث حدا (٢٩٠).

وقد إستخلص روبستون من دراسته السابقة التعريف التالى:

والعلاقات العامة كعلم إجتماعي وسلوكي يطبيقي هي تلك الوظيفة
 التي تتضمن:

١ – قياس وتقويم وتفسير إتجاهات الجماهير المختلفة التي لها صلة بالمنظمة.

٢ - مساعدة الإدارة في تخديد الأهداف الرامية إلى زيادة التُخاهم والوفاق
 بين المنظمة وجماهيرها، وقبول هذه الجماهير لمنتجات المنظمة وخططها
 وسياستها، والأفراد العاملين بها.

حقيق التوازن بين أهداف المنظمة وأهداف ومصالح وإحتياجات
 الجماهي الختلفة التي لها صلة بها

٤ - تخطيط وتنفيذ وتقويم البرامج الرامية لكسب رَضاء الجماهير
 وتفاهمها.

ويعتبر هذا التعريف من أكثر التعريفات دقة وتستولاً لوظائف العلاقات العامة، كما أنه إستند إلى أساس علمي يتمثل في التراسة التحليلية التي قام بها صاحبه، ولاشك أنه إستفاد من التعريفات السابقة ليحقق لتعريفه الوضوح والتكامل وأكد هذا التعريف على مسئولية جميع العاملين بالمنظمة فى يخقيق التفاههم والوفاق بين المنظمة وجماهيرها ويتضح ذلك من خلال قوله ومساعدة الإدارة فى تحديد الأهداف الرامية إلى زيادة التفاهم والوفاق بين المنظمة وجماهيرها وقبول هذه الجماهير لمنتجات المنظمة وخططها وسياساتها والأفراد العاملين بها».

ويتضع من التعريفات السابقة أن العلاقات العامة عملية مستمرة ومخطعة تتميز بأربعة مراحل رئيسية وهي:

- ١- البحث وجمع المعلومات
 - ٢ التخطيط
 - ٣- الإتصال.
 - ٤ التقويم.

هذه هي العلاقات العامة كما ينبغي أن تكون من الناحية العلمية، ولكن يحدث أحياناً ونتيجة لعدم الإعتراف الكامل بأهمية العلاقات العامة في بعض المؤسسات والمنظمات أن تأخذ العلاقات العامة طابعاً إرتجالياً، فتنشط حيناً وتخبو أحياناً ولا يفهم من وظائفها سوى النشر سواء كان إعلاماً أو دعاية، مما جعل البعض يخلط بينها وبين فنون الإنصال الأخرى كالإعلان والدعاية، والإعلام، ومن المؤكد أن هده الفنون لا تعدو أن تكون أدوات ووسائل تستخدمها العلاقات العامة هي نقل رسائلها الإعلامية والتأثيرية للجماهير، بالإضافة إلى كونها فنوناً قائمة بذاتها لها مجالاتها المحددة وخلياتها العلمية التي تستند إليها، مما يحمل التمييز العلمي بين هذه الفنون ضرورياً لتوضيح مقاهيمها وأوجه التداخل بينهما في مجال التطبيق (٣٠)

مراجع الفصل الأول

- ١ أحمد كمال أحمد، العلاقات العامة، مكتبة القاهرة الحدثة، القاهرة، ١٩٧٢، ص ۷۷.
- ٢ إبراهيم إمام، فن العلاقات العامة، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ١٩٦٨، ص ص ٢٥ - ٢٦ ، حسن محمد خير الدين، العلوم السلوكية العلاقات العامة، مكتبة عين شمس، القاهرة، بدون تاريخ، ص ٥.
 - ٣ إبراهيم إمام، المرجع السابق، ص ٥.
 - ٤ حم محمد خير الله، مرجع سابق، ص ص ٦ ٩.
 - ٥ أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ١٥.
 - ٦ المرجه السابق، ص ١٩.
 - ٧ المرجع السابق، ص ١٧.
- ٨ محمد فريد الصحن، العلاقات العامة، الدار الجامعية للطباعة والنشر والتوزيع، الإسكندرية، ١٩٨٥، ص ص ٣ - ٨.
- ٩ سمير محمد حسين، أوراق مجلس الغرف التجارية والصناعية، المملكة العربية السعودية.
 - ١٠ المرجع السابق ص ٣٠.
 - ١١ المرجع السابق ص ٣٨.
 - ١٢ محمد فريد الصحن، مرجع سابق، ص ٨.
 - ١٣ المرجع السابق، ص ٩.
 - ١٤ حسم محمد خير الدين، مرجع سابق، ص ص ١٥ ١٦.
- (15) Denny Griswold,: Public Relations Comes of age, Boston University school of Public Relations, 1948, p3.

- ١٦ حسن محمد خير الدين، مرجع سابق، ، ص ١٧.
- ١٧ على عجوة، العلاقات العامة، ط٣، عالم الكتب، القاهرة، ١٩٨٥، ص ص ٢٠
 ٢٠ .
- ١٨ محمد طلعت عيسى، العلاقات العامة والإعلام، أصولها وتطبيقاتها، ط٣،
 مكتبة القاهرة الحديثة. القاهرة، ١٩٦٣، من ٥٣.
- ١٩ أحمد كمال أحمد، العلاقات العامة في المجالات الإجتماعية والإنسانية، مكتبة القاهرة الحديثة، القاهرة ١٩٦٧، ص ٨.
 - ۲۰ سمير محمد حسنين، مرجع سابق، ص ۲۶، ص ۲۷.
 - ٢١ أحمد كمال أحمد، المرجع السابق، ص ٢٧.
 - ۲۲ محمد فريد الصحن، مرجع سابق، ص ۱۳.
 - ٢٣ أحمد كمال أحمد، المرجع السابق، ص ٢٠٢.
 - ٢٤ إبراهيم إمام، مرجع سابق، ص ٨.
 - ٢٥ سمير محمد حسين، مرجع سابق، ص ٢٦.

٢٩ - على عجوة، مرجع سابق، ص ص ٢٢ - ٢٥.

- ٢٦ المرجع السابق، ص ٢٧.
- ٢٧ محمد فريد الصحن، ص ١٣ .
 - ٢٨ المرجع السابق، ص ١٥.
 - وكذلك:

Robinson, Edward: Comunication and public Relations, Charles E. Merril Book Inc, Coloumbus ohio, 1966, p36.

٣٠ – على عجوة، مرجع سابق، ص ٢٦.

الفصل الثاني عوامل نجاح العلاقات العامة وركائزها

ثانياً : ركائز العلاقات العامة. ثالثاً: أخصائي العلاقات العامة.

أولاً : عوامل نجاح العلاقات العامة.

الفصل الثانى عوامل نجاح العلاقات العامة وركائزها

أولاً : عوامل نجاح العلاقات العامة :

أصبحت الشعوب هي السلطات العليا التي توجه السياسة العامة للمجتمع، وبذلك تغيرت النظرة إلى الجماهير والعلاقات العامة تسعى للإهتمام بهذه الجماهير وذلك لزيادة فاعليتها من جانب والنظرة الإنسانية إلى المواطنين وإعتبار رفاهيتهم ورعايتهم وسيادتهم حق لكل منهم يجب أن تعمل المجتمعات على تحقيقه، وبرامج العلاقات العامة تهيئ الرأى العام لتقبل أفكار وآراء جديدة وإيجاد جمهور يؤيد ويساند الهيئات والتنظيمات والمؤسسات بما يقوى الروابط بين هذه الهيئات والجماهير ويجعل هناك تعاونا بينهما يساعد على تماسك المجتمع، كذلك فإن بحوث العلاقات العامة للهيئات والتنظيمات والمؤسسات والإنجاهات الحقيقية للجمهور وكذلك رغاتهم وإحتياجاتهم توضح وتساعد الهيئات لإحداث التعديلات المناسة في سياستها وخططها بما يتمشى مع رغبات الجماهير وبحقق لهم وللهيئات معا للنفع.

ونجد أن العلاقات العامة تسعى إلى تخقيق التكيف الإنساني اللازم بين الأجهزة والهيئات وبين الجماهير، وهذا التكيف الإنساني أصبح من ضروريات مجتمعاتنا الحديثة المعقدة وبدوبه لايمكنها أن تصل إلى أهدافها المنشودة، وكذلك نجد أن العلاقات العامة تسعى إلى تحقيق خدمات إنسانية متنوعة لجمهور الهيئات الداخلي بما يعود عليهم بالنفع ربما يكفل لهم تحقيق الرعاية الإجتماعية والعدالة التامة ويهيئ أسباب الحياة الكريمة للعاملين بالهيئات وبالتالى فإن ذلك يساعد على نشر روح الإطمئنان في نفوسهم.

وتعمل الملاقات العامة على غرس ودعم المسئولية الإجتماعية بين الجماهير وهذا يعاون المجتمع والتنظيمات للتغلب على العقبات ومن هنا تتضح العوامل التي تؤدى إلى نجاح العلاقات العامة في تحقيق أهدافها والتي نسوقها فيما يلى:

١ - العلاقات العامة تبدأ من داخل المؤسسة.

٢ - العلاقات العامة تتوخى الصدق وتتبع الأسلوب العلمي.

٣ - إتباع سياسة عدم إخفاء الحقائق.

٤ - مساهمة الهيئة في رفاهية المجتمع.

٥ - نشر الوعى بين الجماهير.

٣ - كسب ثقة الجماهير.

٧ - تعاون الهيئة مع الهيئات الأخرى (١).

وفيما يلى نتناول العوامل السابقة التى تسهم فى نجاح العلاقات العامة فى نجاح أهدافها الإجتماعية.

١ - العلاقات العامة تبدأ من داخل المؤسسة:

فالتفاهم المتبادل أساس يقوم عليه نجاح العلاقات العامة ذلك التفاهم المتبادل بين المؤسسة وجميع الأفراد الذين يعملون في خدمتها، فليس من المعقول أن تبدأ المؤسسة أو المنشأة بتحسين علاقاتها مع الجمهور الخارجي وعلاقتها مع جمهورها الداخلي على غير مايرام فيجب أولا خلق روح

الجماعة والتعاون بين أفراد المؤسسة مع إختلاف مستوياتهم الإدارية ثم دلك يبدأ في تنمية وتوطيد العلاقات الحسنة بين المؤسسة وجمهورها الخارجي.

٢ -- مراعاة الصدق واتباع الأسلوب العلمي :

يجب أن تتسم أعمال النشأة بالصدق والأمانة وأن تتقيد بالعدالة والإخلاص في جميع تصرفاتها لأن الحقيقة خير أعلام عن المنشأة، كما يجب أن يلتزم العاملون في العلاقات العامة بالقيم الأخلاقية والأسلوب العلمي في جميع تصرفاتهم.

٣ - اتباع سياسة عدم إخفاء الحقائق :

إن الأساس السليم في العلاقات العامة هو الإفضاء وليس إخفاء الحقائق التي تهم الجماهير وسياسة عدم إخفاء الحقائق كفيلة بأن تقضى على الشائعات الضارة التي تولد عدم الثقة.

٤ - مساهمة الهيئة في رفاهية الجتمع :

يجب على إدارة الهيئة أن تعمل على أن تكون هيئتها عضواً نافعاً في المجتمع يعمل على تقدم المجتمع ورفاهيته ولم يعد بعد الآن هدف أى مشروع هو تحقيق أكبر كسب مادى للهيئة، بل أصبح الهدف هو رفاهية المجتمع الاسيما في المجتمعات الإشتراكية فالمشروع الناجح في النهاية هو الذي يعتمد على تأييد الجماهير له داخل الهيئة وخارجها.

٥ - نشر الوعى بين الجماهير :

أصبح على عاتق العلاقات العامة شرح سياسة الدولة وخطط تنميتها ودور الهيئة، في ذلك كما أصبح من واجب العلاقات العامة توجيه الرأي المام إلى أحسن السبل للتعاون مع السياسة العامة للمجتمع الكسبورثِقتِه وتأليده وتأليده

٦ - كسب ثقة الجماهير:

هدف العلاقات العامة كسب ثقة الجماهير ومعنى هذا أن أتشطة الهيئة . لايمكن أن تنجع إلا إذا رضى جماهيرها عنها وعلى ذلك يجب أن يدرب جماهير الهيئة نفسها حتى يتمكنوا من القيام بواجبهم لكسب ثقة الجماهير على الوجه الأكمل بحسن آدائهم لعملهم وإحرامهم لجماهيرهم.

٧ - تعاون الهيئة مع الهيئات الأخرى :

لايمكن لهيئة أن تنجع فى تأدية رسالتها، ما لم تتعاون مع غيرها، فمن المسلم به أن التعاون هو أحد أسس النجاح فلا يكتفى مثلاً أن نعارس هيئة نشاطها وتوطد علاقتها بجماهيرها وتهمل تعاونها مع الهيئات الأخرى، ومن هنا نشأت الحاجة إلى تنظيم الإتصال بين الهيئات وبعضها للإتفاق على أسس التعاون بينها لاسيما فى برامج العلاقات العامة (٢).

ثانيا : ركائز العلاقات العامة :

يشير أحمد كمال أحمد إلى أن هناك عدد من الركائز أو الدعامات التي تقوم عليها العلاقات العامة والتي تساعد على نجاحها في آداء رسالتها ومخقيق أهدافها في ضوء العوامل السابق تناولها وهذه الركائز يمكن الإشارة إليها في الآتى :

 الديناميكية والحيوية وقوة التفاعل بين القائمين بالعلاقات العامة في التنظيمات (المؤثر) وبين الجماهير (المتأثرة) فالتنظيمات يجب أن تكون كل منها متصفاً بالفاعلية والإيجابية. ويمكن أن تؤدى وسائل الإتصال وأدوات الإعلام، دوراً هاماً بين هذين الطرفين، وبذلك يمكن التغلب على العقبات والصعاب التي تعترضها.

ويرى خبراء العلاقات العامة أنه يجب ألا تقتصر العلاقات العامة على مجرد النشر والإعلان والدعاية لأن هذه الخطوات لاتكفى لتكوين رأى عام مستنير لدى الجماهير، ولايمكن عن طريقها تهيئة الجماهير لتكون فى حالة تقبل لما تقدمه التنظيمات من نوضيح أو تفسير ويجب أن يكون هناك تبادل معلومات بين الطرفين، التنظيمات والجماهير، فالعلاقات العامة أساساً يجب أن تفوم على الأخذ والعطاء وعلى العمل وتلقى رد الفعل الناتج عن العمل وعلى الفهم المتبادل والإستجابة المباشرة والإيجابية من جانب كل من الطرفين. وأن عدم القيام بذلك يؤدى إلى إنعدام عنصر الإيجابية التى هى أساس الديناميكية فى العلاقات العامة.

٢ - الملاقات العامة يتسع نشاطها حتى يمكنها أن تعمل في جميع المخالات ولاتقتصر على أنواع معبنة فقط من محالات محدودة فهى توجد في ميادين التجارة والصاعة والإدرة والتعليم والصحة والدين والرعاية الإجتماعية والشرعة والمجتمعات النامية والمتقدمة على السواء بكافة أنواعها، كما توجد في المجتمعات النامية والمتقدمة على السواء ومكنة تدحل العلاقات العامة في جميع التنظيمات، وفي جميع القطاعات، وبين جميع الجماهير في مختلف المجتمعات، وبهذا تبتعد العلاقات العامة عن التحيز والتفرقة العنصرية والطائفية والحزبية والدينية، وتتعامل مع الجماهير بصرف النظر عن درجة الثقافة أو الحالة الاجتماعة أو الإنجاهات العامة أو الخاصة

٣ - ترتكز العلاقات العامة على مبادئ أخلاقية تقوم على أساس من الثقة والإحترام المتبادل بين الطرفين ويجب أن تبعد العلاقات العامة في برامجها عن وسائل الغش والتضليل والدعاية المزيفة والخداع ويجب دائماً أن تستمين بالحقائق والأرقام والوقائع وتوضح أهداف المؤسسة وسياستها وأساليب إدارتها. ويجب أن تمكن العاملين معها من الوقوف على الحقائق وماخفي أمره من وظائفها ومن المشاركة الفعالة في توجيه المؤسسة أو التنظيمات ومن مخمل مسئولية تطوير سياسة المؤسسة أيضاً.

والجماهير المتصلة بالمؤسسات والتنظيمات هى فى الواقع قوة إنسانية دافعة لايستهان بها، ولها طاقة إجتماعية يجب دائماً إحترامها لتنمية الثقة المتبادلة وإيجاد وسائل وفرص للتفاهم حتى يمكن الحصول على تأييد إجماعى ومعاونة صادقة من جمهور المتعاملين مع المؤسسة موضوع البرنامج ومن الملاحظ أن الميول المتشابهة تفرق ولاتوجد لأنها تؤدى إلى المنافسة والصراع ولكن الميول المشتركة تجمع وتوحد بين القوى البشرية، ولذلك يجب أن تتجه برامج العلاقات العامة إلى التوفيق بين الميول المتباينة للأفراد والجماعات وتخقيق المنفعة المتبادلة.

- ٤ تتميز العلاقات العامة بالتركيز على الجانب الإنساني فيها ومن المظاهر التي تؤيد ذلك :
- (أ) تساعد العلاقات العامة على زيادة فرص النجاح للمؤسسة وهذا يؤدى إلى تخسين العلاقات الإجتماعية ونخسين ظروف العمل وإمكانياته والإهتمام بالعامل ككائن حى له حاجاته ومطالبه المتزايدة من رعاية صحية وإجتماعية وثقافية، وترويحية داخل نطاق

العمل وخارجه وبهذا تخدم العلاقات العامة المؤسسة، إدارة وعمالاً.

(ب) في اتباع الأسلوب العلمى في العلاقات العامة، اتباع للأسلوب الديموقراطى السليم أيضاً، وبذلك لايكون هناك مجالاً لديكتاتور، أو سيطرة القلة، فتسود المؤسسة روح عالية، وتتاح الفرص للإبتكار وعرض المقترحات ولايستطيع المديرون أن يفرضوا سياستهم الذاتية دون إشراك هيئة الإدارة والعاملين في تخمل المسئولية، مما يجعل سياسة المؤسسة لاترسم إلا نتيجة لأفكار العملاء كصدى لما يبديه الأخصائيون من مشورة ومقترحات، في هذا تشجيع للديموقراطية وعم للعبادئ الإنسانية السليمة.

(ج.) يستلزم برامج العلاقات العامة ضراورة تخقيق العدالة المطلقة وتهيئة أسباب الحياة الكريمة للعاملين في المؤسسة وبث روح الإستقرار والإطمئنان في نفوسهم، ويترتب على ذلك أن يظهر التعاون والإنحاء بينهم، وتزول نوازع الحق والكراهية التي كثيراً ما يتصف بها الموظفون في أية مؤسسة عامة أو خاصة ولاشك أن العلاقات العامة بذلك تجعل الحياة في المؤسسة إنسانية بما يساعد على كسب تقدير الرأى العام الخارجي ونجاح برامج العلاقات العامة.

ترتكز العلاقات العامة على دعائم اجتماعية فتدرب جماهير المؤسسات
على تخمل المسئولية الاجتماعية بعد تبصيرهم بإمكانيات المؤسسات
وجهودها وبالعقبات والصعاب التي تواجهها وماينظر من الجماهير
من تأييد وتخمل مسئولية لمعاونة المؤسسات في تأدية رسالتها ويتحقق

بذلك عنصر التضامن والتماسك بين الطرفين، وبهذا تكون للعلاقات العامة أهداف اجتماعية أيضاً تتحقق عن طريق برامج العلاقات الإجتماعية.

ولأن العلاقات العامة لها صفة الدوام والإستقرار لأنها تتعامل مع جماهير محددة مستقرة وتنظر إلى الجماهير نظرة شاملة على أساس أنهم أفراد يعيشون في ظروف اجتماعية مشتركة متفاعلة، لا كأفراد لكل منهم فرديته، وهذا يساعد على قيد التكامل الإجتماعي الشامل في كافة المجالات الإجتماعية.

وبالإضافة إلى ذلك فإن برامج العلاقات العامة تقوم على أسلوب التخطيط السليم القائم على البحث والدراسة والأسلوب العلمى بما يضمن تخقيق الجانب الإنساني والإجتماعي.

- آ تقوم العلاقات العامة على مبدأ هام وهو ضرورة تناسب البرامج مع الظروف لمقابلة حاجات المجتمع، ومهمة إخصائى العلاقات العامة هى دراسة أنسب الأساليب التي يكون لها فعل مناسب ومطلوب تحقيقه لدى فئات الجماهير المختلفة، ومن المتفق عليه أن الجماهير في حاجة إلى التشويق والإقتناع ولذلك فإن برامج العلاقات العامة يجب أن تتميز بالتجديد المستمر في أساليبها وألوانها، فالتجديد من أهم وسائل الإغراء وجذب الإهتمام وإكتساب التأييد بعد الإقتناع القائم على التفسير السليم والتوضيح الملائم.
- ٧ تقوم العلاقات العامة على فلسفة واضحة هي إحترام رأى الجماهير،
 فالإيمان بقوة الرأى العام وأهميته تعتبر الدعامة الأساسية لكافة برامج
 العلاقات العامة، ولهذا يجب أن تبنى برامج العلاقات العامة في ضوء

تيارات الرأى العام، فالعادات التي لها مكان الصدارة في المجتمع والتقاليد التي تحمل معها ماتوارثه الجيل الحالى عن أجداده، والعرف السائد الذي له قوة القانون في نفوس الأفراد، من الأمور التي هي على جانب كبير من الأهمية في رسم البرامج في العلاقات العامة. والوسيلة الفعالة لذلك هي إستخدام الأسلوب العلمي.

وإذا كنا نحترم الآن العادات السائدة فإننا تهدف أيضاً إذا كانت هناك في مجتمع عادات معوقة فاسدة لم تعد تتفق مع مقتضيات العصر، أن نضع في الوقت المناسب الخطط المناسبة لإحلال عادات جديدة صالحة محل العادات البالية المعوقة، عمليتا التبصير والإخلال من أهم عمليات التغيير الإجتماعي المقصود (٣).

ثالثاً: إخصائي العلاقات العامة:

تتضمن وظيفة العلاقات العامة العديد من المهام والأعمال إلا أنه يكون من النادر أن تتضمن وظيفة العلاقات العامة وضع وتنفيذ سياسات خاصة بالعاملين حتى إذا وجدت إستثناءات لذلك ففى معظم المنظمات لايشترك المديون الإستشاريون بشكل مباشر فى الأمور العمالية مثل الترقيات والأجور والتدريب، وعلى الرغم من ذلك فإن إدارة العلاقات العامة لها دور فى العلاقات الداخلية الطبية، إنها تستطيع أن تساهم بالكثير، فدورها فى العلاقات مع العاملين تتضمن الآتى :

١ - الإهتمام العام بنجاح المشروع.

٢ - الإعجاهات التي يعكسها العاملون كممثلين لمنظمتهم.

٣ - المسئولية في خلق بيئة مناسبة للعلاقات العمالية الجديدة.

 المسئولية في تشجيع وتنفيذ الإتصالات المتبادلة بين الإدارة والعاملين.

وغالباً ماينصب الإهتمام في إتصالات العاملين على البيع لهم، وينبه هذا إلى ضرورة وأهمية خلق وإستخدام قنوات لانسياب آراء العاملين إلى أعلى، إذ يجب أن تتاح الفرصة الكافية لكي يعبروا عن آرائهم وعن مكنوناتهم خاصة فيما يلى :

١ - مايريدون معرفته عن أعمالهم ومنظماتهم.

٢ - مايريدون أن تعرفه الإدارة عنهم والأشياء التي تضايقهم.

وفى هذا الإطار يعمل رجل العـلاقـات العـامـة على خلق وترويج فــهـم وجهات نظر العاملين لدى الإدارة.

إن الإستفادة بمهارات العلاقات العامة في مجال الإنصال بالعاملين يحقق عدداً من المزايا من بينها :

(١) توافر إمكانيات التعبير والكتابة.

(٢) إستغلال إمكانيات تأثير الألوان والصور في رسائلهم.

(٣) تضم الإدارة أفراد لديهم القدرة على الخلق والتصور.

 (٤) أن مديرى الإدارات الأخرى ليس بالضرورة إخـصـائيين في الإتصالات.

ومن ناحية أخرى فإن هناك بمض الأخطاء التي يقع فيها أفراد العلاقات العامة حينما يشاركون في العلاقات مع العاملين ومنها :

(١) الفشل في تخديد صورة واضحة للعامل.

- (٢) التأثير على الثقة في الإدارة باتخاذ موقف معاد للنقابات.
- (٣) الميل إلى التفكير في شكل إتصالات طبقات ببعضها والنظر إلى الإدارة على أنها طبقة من الأفراد وليست نشاطاً ضرورياً لنجاح الجميع⁽¹⁾.

ويلتزم المشتغلون بالعلاقات العامة لتأدية وظائفهم بعبادئ وأسس متفق عليها، فلقد شهدت سنة ١٩٤٨ مولد هيئتين كبيرتين لتنظيم العلاقات العامة ودراستها وتسطير دستور أخلاقي يسير عليه جميع المشتغلين بها هما — معهد العلاقات العامة البريطاني وجمعية العلاقات العامة الأمريكية، ونورد فيما يلى على سبيل المثال المبادئ والأسس التي يراعيها أعضاء جميعة العلاقات العامة الأمريكية :

- ١ نتعهد بألا تتعارض أهدافنا مع رفاهية المجتمع ومصالح عملائنا.
 - ٢ وأن نراعي في أعمالنا الدقة والصدق والذوق السليم.
 - ٣ وأن نحتفظ بأسرار عملائنا السابقين والحاليين.
- وألا نقبل أى عمل منافس مباشرة أو غير مباشر لعميل حالى، إلا إذا وافق الطوفان على ذلك.
 - ٥ وأن نتعاون مع زملائنا في المهنة على إحباط كل مايسئ إليها.
- ٦ وأن نؤيد جميع الجهود التي تهدف إلى رفع المستوى العلمي والفني للعلاقات العامة (٥).

وفى عام ١٩٦٥ وضع الإعجاد الدولى للعلاقات العامة فى مؤتمر عام عقد بمدينة أثينا باليونان دستوراً دولياً لآداب مهنة العلاقات العامة. وفيما يلى نصه : و نظراً لأن جميع الدول الأعضاء بمنظمة الأم المتحدة قبلت إحترام ميثاق هذه المنظمة الذي أعلن إيمانه بالحقوق الأساسية للإنسان في الكرامة وبقيمة الذات الإنسانية ٤ . وأن طبيعة هذا الميثاق هي طبيعة العلاقات العامة، فقد اعترف العاملون بالعلاقات العامة بالمبادئ الواردة بهذا الميثاق واحترموها.

ونظراً لأن الإنسان إلى جانب ماله من ٥ حقوق له إحتياجات جسمية ومادية وإحتياجات عقلية وأخلاقية وإجتماعية، وأن الإنسان يستطيع أن يتمتع بحقوقه في حدود إرضاء هذه الحاجات – فيما يعتبر أساسي منها ٤.

ونظراً لأن العاملين بالعلاقات العامة يمكنهم من خلال ممارستهم لمهنتهم المساهمة على نطاق واسع في إرضاء هذه الحاجات العقلية والأخلاقية والإجتماعية للإنسان.

ونظراً لأن إستخدام الوسائل الفنية التي تسمح بالإنصال في وقت واحد بملايين الأفراد تعطى للعاملين بالعلاقات العامة سلطة من الضرورى أن يحكمها الإلتزام بقانون أخلاقي محدد.

من أجل هذه الأسباب جميعها تعلن جمعيات العلاقات العامة الموقعة أدناه أنها تتخذ مبادئ قانون الأخلاق المذكور يعد ميثاقاً أخلاقياً لها وأن أى إنتهاك لهذا القانون من جانب أى من أعضائها خلال ممارسته المهنة تقوم عليه البراهين أمام المجلس سيعتبر خطأ جسيماً يوجب العقاب الكامل، وبناء عليه على كل عضو في هذه الجمعيات أن يجتهد في:

 المساهمة في تحقيق هذه الشروط الأخلاقية التي تسمح للإنسان بالإنطلاق والتمتع بالحقوق التي اعترف له بها « الإعلان العالمي لحقوق الإنسان».

- ٢ خلق هياكل وقنوات الإنصال التي تشعر كل عضو في الجمعية بالإفادة والإختصاص والمسئولية والتضامن عن طريق تهيئتها للتداول الحر للمعلومات الأساسية.
- التصرف في جميع المناسبات وجميع الظروف بالطريقة التي تستحق وتستوجب ثقة من يتعامل معهم.
- أن يأخذ في الإعتبار الطابع العام لمهنته فمسلكه حتى المسلك الشخصى سيكون له إنعكاس على الأحكام المأخوذة على المهنة في مجموعها.
 - وأن يلتزم بالآتى :
- (أ) إحترام المبادئ والقواعد الأخلاقية الواردة بالإعلان العالمي لحقوق الإنسان في ممارسته لمهنته.
- (ب) إحترام وحماية كرامة الذات الإنسانية والإعتراف لكل فرد بحقه في أن يكون لنفسه رأيه الذاتي.
- (ج) تهيشة الشروط الأخلاقية والنفسيه والعفلية للحوار والحق والإعتراف بحق الأطراف لمعنية في عرص قضيتها والتعبير عن وجهة نظرها.
- (د) انتصرف في شتى الظروف بطريقة تراعى فيها المصالح الخاصة بالأطراف المعنية أى مراعاة مصالح الهيئة التي تستعين بخدماته بقدر مراعاته لمصالح الجماهير المعنية.
- (هـ) احترام وعوده وإرتباطاته التي يجب أن تصاغ في عبارات لاتوحى
 بالإرتياب والتصرف بشرف وأمانة في جميع المناسبات للاستحواذ على

ثقة عملائه ومستخدمه الحالبين أو السابقين ومجموعة الجماهير المعنية بأعماله.

وأن يمتنع عن :

- أ ربط الحقيقة بإعتبارات أخرى.
- ب تشر بيانات لاتستند إلى وقائع مثبتة أو ممكن إثباتها.
- جـ الإشتراك في أى مشروع أو أى عمل من شأنه أن ينال من قانون
 الأخلاق وشرف وكرامة ونزاهة الذات الإنسانية.
- د إستخدام الطرق والوسائل والأساليب الفنية المتاحة له في سلب الفرد
 حرية التصرف وإعاقته وبالتالي عن الوفاء بإلتزاماته (1).

ومن خلال ماسبق يمكن أن نوضح طبيعة ودور الإخصائي الإجتماعي في مجالات العلاقات العامة فيما يأتي :

دور الإخصائي الإجتماعي في مجال العلاقات العامة:

ويمكن أن نحدد دور الإخصائي الإجتماعي كرجل علاقات عامة فيما يأتي:

١ - بعث ودراسة المشكلات ذات الطابع الفردى أو الجماعي، أو الجتمعى المرتبطة بعلاقة الجماهير داخل المؤسسة وخارجها أو علاقة المؤسسة بمؤسسات أخرى، أو بالجتمع الخارجي، وهي التي تـؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على طبيعة العلاقات العامة، وبالتالي على مدى كفاءة وكفاية الإنتاج أو على مدى حجم ومستوى وأسلوب آداء الخدمات.

- ٢ تخطيط وتنسيق وتنفيذ البرامج الترويحية والتثقيفية والتدريبية المختلفة الخاصة بجماهير المؤسسة والمؤدية إلى مخسين العلاقات العامة داخلها، أو علاقة المؤسسة بأفراد المجتمع الذين تتعامل معهم ولاسيما برامج العاملين بها، ويدخل في ذلك وضع خطط الخدمات الصحية أو الإسكانية أو المواصلات أو تشجيع تكرين جمعية تعاونية أو أية خدمات أخرى، يتبين نتيجة البحث العلمي حاجة المؤسسة إليها لتحسين العلاقات العامة داخلها أو خارجها ووضع مشروعات تنفيذية للخدمات المقترحة.
- ٣ إقتراح التعديلات التى تؤدى إلى تنسيق العمل بين الإدارات المختلفة بالمؤسسة أو إكتشاف العيوب الإدارية ومقومات الإتصال بالمؤسسة لإيجاد الحلول وسهولة وسرعة إنجاز المسئوليات وعلاج أو تفادى حدوث الصراعات التى توجد أحياناً بين إدارات أو فثات العاملين بالمؤسسة الواحدة.

٤ - توصيل رأى الجمهور العام للمسئولين.

بحوث قياس وتخليل الرأى المرام أو بحوث الإنجاهات الموجودة لدى أفراد المجتمع الوظيفى أو الجغرافي الذى تتعامل معه المؤسسة أو الهيئة وهذا ضمن للمؤسسة أولا بأول أن تكون سياستها وخططها القائمة موضع نقة وتأييد الجماهير ويتبح للمؤسسة فرص كثيرة لإدخال تعديلات مناسبة في الوقت المناسب.

توصيل رأى المسئولين في المؤسسة لأفراد المجتمع الذين تتعامل معهم
 وذلك باستخدام وسائل الإتصال والإعلام المختلفة وبهذه المناسبة يحسن

- الإشارة إلى أهم السمات والمهارات التي يجب توافرها في الإخصائي الإجتماعي الذي يعمل في مجال العلاقات العامة وهي :
- ١ يجب أن يحاول الإخصائى الإجتماعى فى مجالات العلاقات العامة زيادة نموه المهنى والشخصى ويكون دائم الإطلاع على المراجع العلمية والتجارب الجديدة.
- ٢ أن يكون ملما إلماماً تاماً بميدان تخصصه ويشترك في أبحاث فيه
 تساعد على جعله في حالة تطور وتقدم مستمر وأن يتقيد دائماً
 باستخدام الأسلوب العلمى.
- ت تكون العلاقات الإنسانية بينه وبين العاملين بالمؤسسة علاقات مهنية وطيبة وأن يكون محبوباً من الجميع ومتصفاً باللايموقراطية في جميع تصرفاته.
- 4 أن يتصف بصفة القائد المهنى بمعنى أن يكون قادراً على العمل
 مع الجماهير والتأثير عليها وإقناعها.
- أن يكون حسن المظهر والهندام لديه مهارة ولباقة في الحديث مع
 كل الناس مهما اختلفت ثقافتهم ومستوى تعليمهم وأن يكون
 سريع البديهة وحسن التصرف.
- ٦ أن يكون ننطأ وإيجابياً في تفاعله وتعامله مع الإدارات واللجان الموجودة بالمؤسسة وعلى صلة مستمرة بالمؤتمرات والإجتماعات والنقابات المهنية والمؤسسات الأخرى التي يتصل عملها بعمل المؤسسة التي يعمل فيها.
- ٧ أن تتوافر فيه بجانب مهارات وصفات المهنة كأخصائي اجتماعي

قدرة واضحة وكفاءة فى عمليات البحوث والإحصائيات وكتابة التقارير والتنسيق وإعداد الخطط والمشروعات وكذلك القدرة على المتابعة والتقييم ودراسة وفهم السلوك البشرى لاسيما فى كل مايتعلق بالعمل فى العلاقات العامة فى مؤسسته بالذات.

- ٨ يجب أن يكون باستمرار على علم تام بكل الحقائق والمعلومات المتصلة بالمؤسسة التي يعمل فيها سواء كانت خاصة بالأجور، أو بشؤون العاملين أو بكميات الإنتاج، ... إلخ. كذلك يكون ملما بطبيعة العلاقات الإنسانية والإجتماعية السائدة بين العاملين في المؤسسة وبين المؤسسة والمجتمع.
- ٩ ألا يستغل عمله بصورة من الصور إستغلالاً شخصياً كأن يستغله للدعاية لنفسه، وأن يكون نزيها شريفاً راضى في علاقاته مع الناس.
- أن يكون على قسط وافر من المعرفة عن وسائل الإتصال المختلف.
 - ١١ يستعين بالخبراء المنخصصين كلما اقتضت الضرورة ذلك.

وإذا قام الإخصائي الإجتماعي بمسئولياته الموضحة فيما سبق فإنه يكون قادراً على 'غيام بمسئولية الإنصال وتبادل الحقائق والمعلومات بين المؤسسة والجماهير، والإنصال في العلاقات العامة طريق مزدوج تتبادل فيه الحقائق والمعلومات من الجانبين وهو في الواقع عملية دقيقة ومعقدة لها مقوماتها الأساسية (٧٧).

ولما كان فريق آخر من خبراء العلاقات العامة يقسم هذه الخدمات إلى أربعة جوانب أساسية هي :

- ١ مصدر الرسالة أو المرسل مثل الإخصائي الإجتماعي.
- الرسالة المطلوب إيصالها وهى إخبار الجمهور الداخلى والخارجى
 بسياسة ونشاط المؤسسة. كما يمكن أن تكون الرسالة أيضاً ماتريد
 الجماهير بتبليغه للمؤسسة.
- ٣ الوسائل المستخدمة لتوصيل الرسالة وهي وسائل الإتصال والإعلام الممكن إستخدامها.
 - ٤ مستقبل الرسالة وهو عادة الجمهور أحياناً والمؤسسة أحياناً أخرى (٨).

فإن من أهم الأخطاء التي يجب أن يتجنبها الإخصائي الإجتماعي الذي يعمل في العلاقات العامة في المجالات الإنسانية أن يعتبر وسائل الإنصال والإعلام المستخدمة لتوصيل الرسالة الإعلامية، غاية في حد ذاتها في حين أنها في الواقع لانزيد عن وسيلة لتحقيق هدف وغاية، وهذا هو السبب في أن كثيراً من العاملين في العلاقات العامة يبالغون في إستخدام وسائل الإنصال والإعلام، وينفقون على ذلك مبالغ طائلة مع أن النجاح الحقيقي في العلاقات العامة يقاس بمدى ما حققته تلك الوسائل من أهداف، في أسرع وقت وبأقل النكاليف.

ويجب لذلك على الإخصائي الإجتماعي في العلاقات العامة في المجالات الإنسانية أن يراعي في عمليات الإنصال التي يقوم بها المعوقات الآتية:

- ۱ التأكيد من صحة الأخبار والمعلومات التي يقوم الإخصائي بتوصيلها، فلابد أن تكون مصادر الأخبار والمعلومات موضع كل الثقة وهذا أمر جوهري، وضروري حتى يكون لها أثرها وبدون هذه الثقة يتعذر الإقتاع والحصول على ثقة الجماهير على المدى الطويل.
- ٢ يجب أن تكون الأخبار والمعلومات معقولة ولاتتعارض مع خبراته
 وتوقعاته الشخصية وهذا يقتضى من الإخصائى خبرة واسعة وإتصالات
 كثيرة ومعرفة بالمجتمع وتعلورات الحياة فيه.
- ٣ التأكد من أن تكون للرسالة الإخبارية فائدة واضحة للجماهير أو للمؤسسة حتى تزداد الفاعلية للإقتاع وهذا شرط أساسى في الرسالة الإخبارية عندما تبدو الفائدة أنها غير حقيقية أو أن تكون الرسالة الإخبارية ذات فوائد غير محددة المسالم في الوقت الحالى، فإن هذا لايحقق الهدف الكامل في الرسالة لأنه يجب أن يكون لدى الإخصائي دائماً بيانات أوفى عن كل ما يتعلق بفوائد الرسالة الإخبارية.
- ٤ يجب التأكيد من أن الرسالة الإخبارية لاتتمارض مع القيم الأخلاقية وتقاليد المجتمع لأن أى رسالة إعلامية، مهما كان مصدرها موضع ثقة وإحترام، فإنها لاتقبل من المجتمع إذا كانت تتعارض مع مايؤمن به المجتمع من قيم إجتماعية وأخلاقية أو عادات إجتماعية وليس معنى هذا، التأكيد أن جميع قيم وتقاليد المجتمع لاتتغير مطلقاً وثابتة، ولكنها في الواقع بطيفة التغير وتختاج إلى جهود طويلة، والتغير في التقاليد والقيم يبدأ غالباً بمركز القيادات في المجتمع ومنهم إلى غيرهم وهكدا، تدريجياً من مركز الدائرة إلى المتصلين بهم ومنهم إلى غيرهم وهكدا،

وبواجه هذا الإنتشار عقبات كثيرة مثل الفروق الإجتماعية بين الجماهير وفوارق السن والإختلافات السياسية والمذهبية، ولو أن الزعماء والشائعات والتفرقة الطبقية والجنسية والغرور الذاتي أثر في هذه التغيرات⁽²⁾.

ومن وجهة نظرنا فإن الصفات الأساسية التي يجب توافرها في رجل العلاقات العامة أيا كان مجال عمل المؤسسة، فيمكن أن نشير إليها في صفتين أساسيتين، وهاتان الصفتان هما الشخصية المحبوبة، والقدرة على الإتصال، ومن الجدير بالذكر أنه لاغني لإحدى الصفتين عن الأخرى في مجال التعامل مع الجماهير، فالشخصية المحبوبة الجذابة، سوف تفشل تماماً إذا لم تكن تملك القدرة على الإتصال الفعال والقائم بالإتصال لن يحقق أي تأثير إيجابي مهما علت قدراته الإتصالية، ما لم تكن شخصيته مقبولة من الجماهير، وقد يمكن التجاوز عن شرط الشخصية المحبوبة، إذا كانت طبيعة عمل المتخصص تتم في الظل بعيداً عن مواجهة الجماهير.

فقد يكون دور هذا المتخصص إعداد بعض الرسائل التى تقدم من خلال وسائل الإنصال الجماهيرية، أو قد يكون دوره تصميم بحث لقياس الإنجاهات وتخليل نتائج هذا البحث، كما قد يكون هذا المتخصص مستشاراً تعرض عليه المشكلات والمعلومات المتوافرة عنها كى يقوم بتقديم رأيه فى الأسلوب الأمثل لمواجهتها والتغلب عليها، وبديهى أن العلاقة بين الشخصية المحبوبة والقدرة على الإتصال علاقة قوية ولكن هناك بعض الحالات التى تتوافر فيها للشخص مهارات إتصالية عالية، دون أن تحقق له الشخصية المحبوبة، فنحن نعجب أحياناً بما نقرأ لكاتب معين، ولكننا فى نفس الوقت لانحب أن المجماهير بنفس المهارات والتأثير الذين يكتب بهما

ولكى نتحقق من توافر الصفة الأدنى وهى الشخصية المحبوبة لابد أن نتأكد من تواجد الخصائص التالية:

١ - الجاذبية :

وإن كان من الصعب تحديد هذه الصفة تحديداً دقيقاً، إلا أنه من السهل أن نشعر بها ونراها في معاملاتنا مع الغير، والبعض تولد معه هذه الخاصية، والبعض الآخر يكتسبها من الآخرين، بينما يفتقر إليها فريق ثالث، ولايسعى لاكتسابها، ويسعى البعض إلى إكتسابها دون أن ينجع في ذلك لأسباب خارجة عن إرادته، ومن مظاهر هذه الصفة، بسماحة الوجه، ورقة الحديث، وتناسب القوام وحسن الهندام.

٢ - الإحساس العام:

أن تكون لديه القدرة على الشعور بمدى توافقه مع الغير أو نشازه عنهم، وأن يعرف متى يتكلم ومتى ينصت، ومتى يدافع أو يهاجم، ومتى ينتظر ظروفاً أفضل للدفاع أو الهجوم، كما أن الحرص ضرورى حتى لاتؤدى زلة لسان إلى مشكلات يصعب حلها.

٣ - حب الإستطلاع:

لابد أن تتوافر للمشتغل بالعلاقات العامة الرغبة المستمرة في أن يعرف عناصر الأحداث، ماذا ، لماذا ، كيف، متى ، أين، من ، فبدون ذلك لن يحصل على الحقائق، ولن يكون قادراً على تفسير الأحداث.

٤ - الكياسة :

يتوقف نجماح رجل العلاقات العامة على مدى تأثيره فى تفكير الأحرين، وهو مايتطلب قدراً من الدقة والكياسة : فالغلطة تولد دائماً، الإمتماض والإستياء، والله سبحانه وتعالى يقول لنبيه الكريم و ولو كنت فظاً غليظً القلب لانفضوا من حولك، ويقول ١١٥ع إلى سبيل ربك بالحكمة والموعظة الحسنة، فالحصافة واللباقة هما أساس التفاهم والتعاون.

ه - الإتزان :

يتضمن نشاط العلاقات العامة الإنصال بالأفراد والجماعات ومن أهداف هذا الإنصال تحقيق التفاهم، وكسب التأييد، وخلق إنطباع طيب عند الجماهير عن المؤسسة التي تمثلها العلاقات العامة، والإنزان هو أحد مكونات هذا الإنطباع الطيب، بالإضافة إلى أنه يساعد رجال العلاقات العامة على مواجهة المشكلات في هدوء وإتخاذ السياسات الحكيمة التي تؤدى إلى التغلب عليها.

٦ - الإهتمام بالآخرين :

إذا كانت وظيفة العلاقات العامة، هي مخقيق التفاهم عن طريق الإتصال بالآخرين، فمن المحتسم أن يكون القائم بهذه الوظيفة مقبلاً على الغير، محباً للإندماج معهم، لكي يتعرف على طريقة تفكيرهم، وأساليب التأثير فيهم.

٧ - الموضوعية :

وهى القدرة على النظر بتجرد عن الذات إلى المشكلات المعروضة، والتوصيات المطروحة، وأسلوب العمل، والتعرف على العيوب حتى ولو كان مصدرها الشخص نفسه، وعدم التحيز، لأى فريق على حساب الآخرين.

۸ - الحماس :

العلاقات عملية مستمرة لبيع الأفكار إلى الآخرين والتأثير فيهم، ومثلم يكن البائع متحمساً لما يبيع فأولى بالمشترى أن يزهد في الشراء منه.

٩ - الإستمالة :

حيث أن الهدف من التأثير في الآخرين يتضمن تغيير أفكارهم فلا لرجل العلاقات العامة أن يكون قادراً على إستمالة الغير للأفكار التي يعيد عنها، وعليه أن يحلل وجهات النظر المعروضة ويكشف مافيها من ثغرات قلل أن يقدم أفكاره بطريقة مقنعة.

١٠ - الإستقامة :

لا مكان للدجل أو الشعوذة في العلاقات العامة، ولهذا لابد أن يكهِّذ رجل العلاقات العامة أيضاً، مهذباً، مخلصاً لوظيفته لأن نجاحه رهن بح الناس فيه (١٠٠٠).

١١ - الخيال الخصب:

العلاقات العامة وظيفة خلاقة تعتمد على الإبتكار في مواجة المشكلات الجديدة، والتغلب على الآراء المعارضة أو إضعافها لكسب فتلة المترددين، ولهذا فإن قدرة رجل العلاقات العامة على الإجابة الصحيحة على هذا السؤال: ماذا يمكن أن يحدث إذا ؟ تساعده على وضع الحلف المناسبة للمشكلات المطروحة.

١٢ – الشجاعة :

فى مواجهة الرئيس بأخطائه من المطالب الأساسية فى رجال العلاقة العامة، وحينما يضعف مدير العلاقات العامة عن مواجهة رئيسه بأخطائه، علاج المشكلات الناتجة عن هَذه آلأخطاء يَصبح مُسْتعصَياً، ويزداد الأمر سوءاً عندما يداهن المدير رئيسه، ويدافع عن أخطائه، ويتحول إلى تابع لايعوف إلا أن يقول نعم دائماً، لكل مايصدر عن هذا الرئيس.

١٣ - النشاط :

العلاقات العامة عمل دائم، وأنشطة متعددة وبحث مستمر عن عيوب المنظمة، وجهد دائب لمواجهتها، وهذا يعنى أن يكون رجل العلاقات العامة متحركا، وقادراً على العطاء، بجهد وافر، وبذل كبير، ومن الخطأ أن يستكن إلى مكتب أنيق يعمل من خلف ستائره.

وإذا انتقلت إلى الصفة الثانية، وهي القدرة الإتصالية لوجدنا أن مجالها أكبر تشعباً وخصائصها أكثر تنوعاً، خاصة حينما يكون حجم إدارة العلاقات العامة صغيراً، أو عندما يتولى أمرها فرد واحد. ففي الحالة الأخيرة يلزم هذا الفرد أن تتوافر لديه مهارات الإتصال الصاعد من الجماهير إلى المؤسسة والإتصال الهابط من المؤسسة إلى الجماهير، بينما تخفف هذه الأعباء تدريجياً، في حالة الإدارة المتوسطة، ويبلغ التخصص مداه في حالة الإدارة المتوسطة، ويبلغ التخصص مداه في حالة الإدارة وتناغم تام.

القدرة الإتصالية لخبير العلاقات العامة:

١ - القواءة :

مهارة القراءة ضرورية لسببين :

(أ) الحصول على المعلومات المطلوبة من المصادر المطبوعة أو الخطية، سواء كانت عامة أو خاصة، وفهم ما تتضمنه هذه المعلومات من إتجاهات

مؤثرة على المؤسسة.

(ب) لكى يعرف اللغة تماماً حتى يكون قادراً على إستعمال الكلمات والعبارات التى تعبر عن أفكاره، والتى تتفق فى مدلولها مع الإطار الدلالى للجماهير التى يخاطبها.

٢ - الإستماع :

تتضمن مهارة الإستماع اليقظة التامة لما يقال وفهمه، والقدرة على توجيه الأسئلة الصحيحة سواء كان ذلك في إستطلاع للآراء أو توجيه لمناقشة. فقد يجيب المبحوث على سؤال بنعم، ونعم هذه مخمل أكثر من معنى طبقاً لنغمة الصوت أو إختيار اللفظ المعبر عنها. فقد تكون نعم بحماس، أو تردد، أو شك، أو تأكيد، وربما تكون إرضاء للسائل أو سخرية منه ولذلك فإن رجل العلاقات العامة الناجع هو الذي يراقب الناس وهو يستمع إليهم، فالأفراد غالباً مايعكسون أنفسهم من خلال إيماءاتهم، وتعبيراتهم المصاحبة لكلماتهم، أو حتى من خلال صمتهم، وجميع صور الإتصال غير اللفظى Non Verbal Communication التي تصدر عنهم.

٣ - الحس الفني:

يستخدم رجال العلاقات العامة بالإضافة إلى الوسائل المطبوعة، الأفلام والمعارض والإذاعة الداخلية، والشرائح المصورة وكذلك، وسائل الإتصال العامة من الراديو والتليفزيون، وهذا يحتم عليهم أن يعرفوا خصائص هذه الوسائل والفروق الفنية بينها لكى يتحقق الإستخدام الأمثل لكل منها في الجال المناسب له.

٤ - علم الدلالة :

تختلف دلالات الألفاظ من مجتمع إلى آخر باختلاف الخصائص المميزة لكل مجتمع، وتغير هذه الخصائص نتيجة للتغيرات الجذرية الحاسمة أو التراكمية البطيقة، كما أن هذه الدلالات قد تختلف داخل المجتمع الواحد وفي نفس العصر باختلاف الطبقات الإجتماعية أو المستوى الحضرى، ولذلك كان من الضرورى لخبير العلاقات العامة أن يلم بهذا العلم الذى يدرس الألفاظ من حيث قدرتها على الإبانة والوضوح، أو الغموض والإبهام طبقاً للمتغيرات الذكورة.

٥ - الإلمام بعلم النفس:

كذلك يجب أن تكون لديه إلمامه بعلم النفس، وعلم الإجتماع والإدارة والإقتصاد والسياسة والتاريخ والخدمة الإجتماعية والإحصاء ومناهج البحث.

هذه هي مجموعة الصفات الشخصية والمهارات الفردية والدراسات والمعارف الأساسية التي يجب توافرها في المشتغلين بالعلاقات العامة.

وعلى قدر تحقق هذه الشروط في ممثلى العلاقات العامة بأى مؤسسة يمكن أن تنبأ بمدى النجاح الذى تحققه هذه المؤسسة في الإستفادة من هذه المهنة لبلوغ أهدافها (۱۱).

مراجع الفصل الثاني

- (١) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ص ٤٤ ٤٧.
- (٢) حسن محمد خير الدين، مرجع سابق، ص ص ٣٨ ٢٢.
 - (٣) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ص ٤٠ ٤٤.
- وكذلك : جورج وهانس؛ ترجمة أحمد زكى محمد، إدارة الناس فن، دار المعارف، القاهرة، ١٩٥٧، محمد طلعت عيسى، العلاقات العامة والإعلام، مرجع سابق، ص ص ٣٧ - ٤٥.
- (٤) أوراق مجلس الغرف التجارية والصناعية، السعودية، مرجع سابق، ص ص ٢٤٠ ٢٤٢.
- (٥) محمود محمد الجوهرى، العلاقات العامة بين الإدارة والإعلام، ط١، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ١٩٦٨، ص١٣.
 - (٦) المرجع السابق، ص ١٥.
 - (٧) أحمد كمال أحمد، المرجع السابق، ص ص ١٥٢ ١٥٤.
- (٨) حسين محمد على، العلاقات العامة في المؤسسات الصناعية، مكتبة الأنجلو
 المصرية، القاهرة، ١٩٦٦، ص ص ١٠٥٥.
 - (٩) المرجع السابق، ص ص ١٧٠ ١٨٠.
- (١٠) سمير محمد حسين، برنامج العلاقات العامة والإعلام، مجلس الغرف التجارية والصناعية، مرجم سابق، ص ص ٢٧١ - ٢٧٥.
 - (١١) المرجع السابق، ص ص ٢٨٠ ٢٨١.

الفصل الثالث الاتصال والعلاقات العامة

أولاً- مقدمة.

ثانياً- تعريف الاتصال

ثالثاً - الاتصال وأوجه النسَطات المختلفة.

رابعة - الاتصال والعلاقات العام.

الفصل الثالث

الاتصال والعلاقات العامة

أولا: مقدمة:

الاتصال أساساً في علم الاجتماع هو تبادل الأحوال الذاتية ونشرها بين الأفراد مثل الأفكار والعواطف والمعتقدات ، ويكون ذلك عادة عن طريل اللغة التي تعد أداة الاتصال الرئيسية. ومع هذا هناك وسائل أخرى للاتصال مثل المحاكاة والايحاء. والتفاعل الاجتماعي بين الجماعات البشرية في معظم أشكاله عملية اتصال عن طريق الكلام ذى المقاطع الملفوظة، وثمة أشكال بدائية للاتصال كالأصوات العاطفية والحركات الجسمية والاشارات المختلفة، وهي الوسائل المستخدمة عند الحيوانات والإنسان وحده هو الذي يستطيع التعبير عن طريق أصوات مكونه من مقاطع ملفوظة أو بعبارة أخرى كان هذا الشكل العالى من أشكال الاتصال وهو اللخة، ولم أن الكلام ذا المقاطع منتق بلا جدال من الأصوات العاطفية، ولما الرئيسي للاتصال بين أفراد المجتمع البشري فإنه قد مستد الإنسان لا على المشاركة في التجارب الاجتماعية مع زملائه من أفراء المجتمع فحسب، بل على تسجيل هذه التجارب وحنية به ما يصاحبها من أفكار وعواطف عمتقدات.

ومى منا استطاعت الجماعات البشرية أن تتبادل الأفكار والعواطف والمعتقدات المصاحبة لتجاربها الاجتماعية، وتنشرها بين زعضائها، وأن تصل عن طريق ذلك إلى أنواع من النشاط الجمعي وتكوين ما يشبه العقل أو ما نسميه العقل الجمعي. فالعقل الجمعي السائد في المجتمع ليس إلا نتيجة لما يحدث بين أفراد المجتمع من أتصال يؤدى إلى تبادل الأفكار والتصورات والعواطف وأنواع الشعور المختلفة - ويتم ذلك على مر أجيال متعاقبة. ولقد أصبح الاتصال في الجماعات البشرية العامل الرئيسي في تكوين وحدتها وإستمرارها والأداة المنشئة لثقافتها، ولذى يرى بعض العلماء أنه في شكله المالي هو الذى يساعدها على تكوين وحدتها وادخار تراثها وحفظه ، كذلك يطلق الاتصال على جملة الأدوات الناقلة للكلام والأفكار بين الأفراد كالبريد ، والهاتف والبرق والاذاعة المسموعة والاذاعة المرئية وغيرها.

ويدل الانصال الاجتماعي Social contact على أنجاء الأشخاص أو الجماعات المتبادل، كل نحو الآخر، وهو ضرورى سواء لنشأة التفاعل الاجتماعي أو لبقائه واستمراره والعناصر الهامة التي يتضمنها الانصال الاجتماعي، أو التفاعل الاجتماعي هو المواقف التي يتخذها الفرد أزاء الأفراد الآخرين وتلك التي يتخذها الآخرون ازاء، وهذه المواقف هو التي تؤدى إلى ايجاد الانصال أو عدم ايجاده مما يؤدى إلى العزلة، ومن العناصر الهامة في عملية الانصال القيم التي يتمسك بها الأفراد. أذ هي زيضا من الموامل التي تؤدى إلى تقارب الأفراد وتباعدهم، ومن ثم تؤدى إلى الاتصال أو العزلة. وفي الجتمعات التي تطورت فيها المواقف والقيم تأتى الأدوار التي يقوم بها كل فرد أو جماعة والوظائف التي يشغلونها، وهذه أيضا قد تكون نسقا يساعد على التقارب أو التباعد حسب الحال مما يؤدى إلى تنشيط الاتصال الاجتماعي أو إلى تعويقه وتعطيله.

ويشير كل من بارك بيرجى Bark & Burgess إلى أن الاتصال يعد المرحلة الأولى للتفاعل الاجتماعى والمرحلة الاعدادية للمراحل اللاحقة ذلك أنه يشكل المراحل اللاحقة للتفاعل ويضبطها فالاتصال بين الأفراد أو الجماعات هو أمر لإغنى عنه لمنشأة هذا التفاعل، والاتصال في العادة يتكون عن طريق تقابل أفراد أو جماعات في إطار مواقف وقيم تنظم في المجتمعات المتطورة (١٠).

ولا يعيش الإنسان في المجتمع معزولاً عن الأفراد الذين يشاركونه في الحياة الاجتماعية ولكن تقوم بينه وبينهم صلات اجتماعيةلا حصر لها ولابد له أن يتصل بهم، يؤثر فيهم ويؤثرون فيه فيحدث بينهم وبينه ما يسمى التفاعل الاجتماعي، وذلك نتيجة لتبادل الأفراد الافكار فيما بينهم، ومن أهم وسائل الاتصال بين أفراد المجتمع ، اللغة language التي هي عبارة عن رموز اصطلاحية تعبر عن معان يقصدها الأفراد، وتشتمل اللغة على وسائل متعددة للتعبير، ومن بين تلك الوسائل الاشارات الحركية أو الحركات التي يعبر بها الفرد عن معنى معين كحركات الوجه واليدين والمنكبين، ومن بينها كذلك الاشارات الصوتية. وهي الأصوات التي يصدرها الإنسان أو الحيوان لتدل على معنى معين. وتنقسم الإشارات الصوتية إلى نوعين أصوات يصدرها الإنسان أو الحيوان بشكل غريزي لتدل على معنى، كالاصوات التي تدل على الألم أو الحزن أو الرضا، وهو النوع السائد لدى الحبواناب الأخرى بجانب الإنسان، اذ تصدر معظم الحيوانات أصواتا تدل على الألم أو الاستغاثة، أو على الجوع، أو على الرغبة الجنسية ... إلى غير ذلك. وهذه الأصوات بسيطة ليست معقدة، ولا تختوى على مقاطع ولا كلمات ولا جمل، أما النوع الثاني فيهو أصوات مركبة يمكن قسمتها إلى مقاطع ولا كلمات ولا جمل، أما النوع الثاني فهو رصوات مركبة يمكن قسمتها إلى مقاطع وكلمات وجمل، وهي نوع ناتج عن الحياة الاجتماعية، ويعبر عن معان اصطلاحية ويسمى اللسان Tongue، وهي خاص بالإنسان، وذلك

يختلف من مجتمع لآخر، وفي نفس المجتمع من فترة لأخرى، لأنه جزء لا يتجزأ من ثقافة الشعب الذي يسود فيه، والاشارات الصوتية سواء منها الغريزى، أو الاجتماعي تسمى الاتصال الصوتي Phonic Communication لأنها وسائل صوتية للاتصال بين الأفراد(٢٠).

وتعنى وسائل الاتصال الجماهيرى Mass Media في معناها الواسع جميع الوسائل التى تنقل إلى الجماهير ما يجرى حولهم عن طريق السمع أو البصر، الإذاعة المرثية والإذاعة المسموعة ودور السينما والصحف والجلات والكتب ولافتتات الاعلام، على أنه يجب أن يكون كبر حجم جمهورها فالاذاعة المسموعة والمرثية ودور السينما والصحف الشعبية يبدو أنها تخظى بجمهور أكبر وأكثر تنوعاً.

والاتصال الجماهيرى جانبان، جانب يتعلق بوسائله الفنية من إذاعة وتسجيل وعرض سينمائى وصحف ومجلات وكتب أعدت نخاطبة الجماهير، وأخرجت في إعداد كبيرة، وعلى هذا لا تعد الخادثات الشخصية ولا الجلات الخاصة، ولا الافلام التعليمية من هذه الوسائل، ذلك لأنها لا تنشد الدعاية ولا التوجيه، والجانب الثانى، هو الجماهير ولابد لها أن تكون كبيرة، وأن تتجه نحوها هذه الوسائل دون تفرقة بين طبقات أو بيئات وأن تتم في آن واحد ولا بأس من تكرارها وإعادتها لتأكيد المعنى والهدف الذى تسعى إليه، ومما يعين عليها أن تكاليفها موزعة على من يفيدون منها فتبدو يسيرة.

وقد أصبح لهذا الاتصال فنه من أجهزة والات تزداد قوة عاماً بعد عام، وتمكن من نشر الفكرة على أوسع نطاق ممكن، وهناك إذاعات عالمية تكاد تخاطب العالم بآسره وفي لغاته المتعددة. وأختير القائمون على أمرها من مهندسين ومذيعين ومؤلفين وكتاب، ويلحظ في هؤلاء جميعاً مقدرتهم على التأثير في الجماهير وتبذل في اختيارهم جهود كبيرة، وتتفنن الدول العظمي في وسائل اتصالها بالجماهير سواء في داخل حدودها أو خارجها وأصبحت هذه الوسائل دعامة كبرى للتأثير وحماية نظام أو حكم معين وما دامت لغة السياسة والقيادة انما تتجه نحو اجماهير لتكسب تأييدها، فلا بدلها أن تكون قرية، وأن تخاطبها كلما دعا الأمر دون تعييز (٣).

ثانياً: تعريف الاتصال:

يعرف كارل هوفلاند Carl hovland الاتصال بأنه العملية التى ينقل بمقتضاها الفرد (القائم بالاتصال) منبهات (عادة رموز لغوية) لكى يعدل سلوك الأفراد الآخرين (مستقبلى الرسالة) في هذه الحالة ينص التعريف على أن القائم بالاتصال ينقل عمدا (أى بشكل هادف) منبهات لاحداث تأثير معين (1).

ويشير تشارلس موريس Charles morris أن اصطلاح الاتصاب حينما نستخدمه يشكل واسع النطاق فأنه يتناول أى ظرف يتوافر فيه مشاركة عدد من الأفراد في أمر معين وهو مقسم الاتصال على إستخدام الرموز لكى محقق شيوعاً ومشاركة لها مغزى، أى أن تحقيق تآلف حول قضية معينة سواء ماسطة الرمزز أو أى وسيلة أخرى يسميها موريس شيوعا -Communi فياسا على ذلك فانه حينما يغضب شخص ما ، فقد ينتقل الغضب إلى شخص آخر، هذا الظرف ينطوى على أحساس مشاع أى مشاركة من ناحية أخرى قد يبدى شخصاً دلائل توحى بالغضب بدون أن يغضب فعلاً ناحية أخرى قد يبدى شخصاً دلائل توحى بالغضب بدون أن يغضب فعلاً

هذه الظواهر قد تجمل شخصا دلائل توحى بالغضب بدون أن يغضب فعلاً هذه الظواهر قد تجمل شخصا آخر يبدى بدوره مؤشرات تدل على الغضب، وما يحدث في هذه الحالة هو «اتصال»^(٥).

أما جورج لندبرج فيحدد كلمة «اتصال» في ذلك التفاعل بواسطة العلامات والرموز، فقد تكون حركات أو صور أو لغة أو آى شئ آخر تعمل كمنبه للسلوك، كما أن السلوك النانج عن هذا التفاعل قد لايحدث نتيجة لجرد العرض للرمز نفسه بل لابد من تهيئة الفرد الذى سيقوم بالاستحابة ليتقبل المنبه بشكل معين. وفقاً لهذا الرأى يصبح الاتصال جانباً فرعياً للتفاعل أو درج مخت التفاعل، أى أن الاتصال هو نوع من التفاعل يحدث بواسطة الرموز.

وهناك نوع من الاتصال حدده سابير عندما أشار إلى الاتصال والمحدد والأتصال «الضمنى» قال أن الأتصال «المحدد» هو أتصال بالمعنى التقليدى، أما الاتصال «الضمنى» فهو التفسير البديهى للرموز اللاشعورية نسبياً والاستيماب اللاشعورى للأفكار والسلوك في ثقافة الفرد.

ويشير بعض علماء الانصال أن مفهوم الانصال يتضمن كل العمليات التى يؤثر بمقتضاها الناس على بعضهم البعض، وهناك من يدعى أن الأنصال يشير أيضاً إلى النفاعلات غير البشرية حيث يؤكد ستيفنز في تعريفه الاجرائي للانصال «الانصال هو استجابة الكائن الحي على منبه معين بشكل متميز ، فالانصال يحدث حينمت تطرأ تغييرات معينة على ظروف محيطة (منبه) تفرض نفسها على الكائن الحي ويجعله يقدم على عمل معين حيال هذه التغيرات (يقدم استجابة متميزة) اذا بخاهل الكائن الحي

هذا المنبه، لا يصبح هناك اتصال. فالعمال الأساسى هو وجود رد فعل من نوع ما يتسم بالاختلاف، والرسالة التي لا تخظى باستجابة لا تعتبر اتصال.

وهناك تعريف للاتصال يشير فقط، بل أن مفهوم الاتصال يشير إلى، كل العمليات التى يؤثر بمقتضاها الناس على بعضهم البعض. وأساس هذا التعريف أنه فى كل عمل من الأعمال أو حدث من الأحداث توجد جوانب اتصالية، ذلك لأن الفرد حينما يدرك عملاً معيناً أو حدثاً معيناً، فان هذا الادراك سوف يسبب حدوث تغييرات على معلومات ذلك الفرد، وبذلك يكون الفرد قد تأثر بشكل أو بآخر.

ويعرف نوبرت الاتصال بشكل أوسع يتضمن التفاعل بين الآلات فيقول أن الاتصال بمعناه الواسع يتشمن كل الإجراءات التي يمكن بمقتضاها أن يؤثر عقل بشرى على عقل آخر، أو جهاز على جهاز آخر، يمكن لآلة التوماتيكية ترصد تخركات طائرة وتخسب مواقعها المحتملة أن تطلق صاروخاً موجها ليطارد هذه الطائرة.

وتعرف جيهان رشتي الاتصال بأنه :

«العملية التي يتفاعل بمقتضاها متلقى ومرسل الرسالة كائنات حية، أو بشر، أو آلات، في مضامين اجتماعية معينة، وفي هذا التفاعل يتم نقل أفكار ومعلومات (منبهات) بين الأفراد عن قضية معينة، أو معنى مجرد أو واقع معين) فتحن حينما نتصل نحاول أن نشرك الآخرين ونشترك معهم في المعلومات والأفكار. فالاتصال يقوم على مشاركة المعلومات والصور الذهنية والآراء (17).

ومن خلال التعريف لاسابق يتضح أن القيصد من المعلومات ليس

الاخبار أو الحقائق فقط، بل المقصود أى مضمون يعمل على التقليل من عدم اليقين أو عدد البدائل المحتملة في أى ظروف من الظروف. بهذا المعنى تدخل العواطف والحقائق والآراء والتوجيه والاقناع تخت اصطلاح الاتصال، وليس من الضرورى قصر الاتصال على استخدام الرموز بل من الممكن أن يتم الاتصال عن طريق إستخدام المعانى الكاملة أو اللغة الصامتة التي تنقل معلومات أساسية وهامة.

ويكمن في تعريف اصطلاح (الاتصال) عدد من الافتراضات:

أولاً: حينما ينص التعريف على حدوث تفاعل ، يعنى هذا اعتراف بمفهوم العملية Process وأن مكونات الاتصال تتفاعل بشكل ديناميكي، وأن هذه المكونات ليست ثابتة، أي أنه لا يمكن اعتبار هذه المكونات عناصر غير متغيرة من حيث المساحة والزمن بل وأن الاتصال هو شئ يتغير حتى أثناء قيام الفرد بتحليله أو دراسته. بمعنى لا يمكننا أن نفهم أي جانب من جوانب الاتصال أو درسناها منفصلة وأبعدناها عن المكونات الأخرى المتصلة بها ذلك لأت التغييرات التي تطرز على جانب واحد من جوانب عملية الاتصال قد تؤدي إلى حدوث تعديلات على الجوانب الأخرى وتدخل استجابات المرسل والملتقى ضمن هذه التغييرات المستمرة التي تخدث، ففكرة التفاعل لا يمكن النظر اليها على أساس أن عملية الارسال أو النقل تسير في الجاه واحد، بل أن التفاعل يعني تبادل التأثيرات أو الاهتمامات المشتركة لكل قائم بالاتصال نحو القضية محور التفاعل كما تعني التفاعل بين المرسل والملتقى كذلك، والرسالة هي متغير من متغيرات الأتصال التي تربط القائمين به. وليس من الضروري أن تتطابق معاني الرسالة عند المرسل والملتقى، فنحن نعلم أن كل فرد سوف يفهم المعلومات ويستخدمها بطريقته الخاص. ثانياً ... الإطار الذى يتم فيه الانصال هو أيضا يعتبر جانباً من الجواب الأساسية في عملية التفاعل، فالتفاعل البشرى لا يحدث أبداً في الفراغ. واذا كمان الانصال يقوم على المشاركة، فعلينا أن نحدد الجوانب التي سيشترك في هذه العملية، لأن المشاركة قد تكون بين فردين ونسمى هذا اتصالا جمعياً، أو بين مؤسسة وعدة جماعات متفرقة لا تتصل ببعضها وتسمى هذا اتصالا جمعياً، أو بين جماهيرياً.

والعنصر الأساسى في عملية الاتصال يدور حول نوعية الملاقات الاجتماعية الموجودة بين الأفراد المشتركين في هذه العملية اذ أن لهذه الملاقة دوراً في إستخدام المعلومات وتفسيرها فالعلاقة الاجتماعية بين المعلم والتلميذ أو الأم واولادها أو صاحب الممل والعامل أو الاخصائي الاجتماعي والعميل، ستتحكم بشكل أو بآخر في أي اتصال يحدث بين هؤلاء الأفراد وليس من الضروري أن يكون الاتصال مواجها فقط بل أن وسائل الاعلام تدخل أيضاً في عملية الاتصال لتقدم رسائل مطابقة (عن طريق إستخدام الات الطباعة) أو لتنقل لعيوبنا وادائنا (عن طريق التليفزيون والفيلم والراديو) ما يدور من أحداق في إنحاء العالم الختلفة من هذا يتضح أنه لكي يحدث اتصال لا بد من حدوث تفاعل بين المرسل والملتقي وبين المرسل والمستقى وبين المرسل والملتقي ويتحكم في نوعية الرسالة.

والاتصال زساسي وهام لأن المجتمع الإنساني سواء كان بدائيا أو متحضراً يقوم على مقدرة الإنسان على نقل نواياه ررغباته ومشاعره ومعلوماته وخبراته إلى الأخرين. وترجع أهمية الاتصال إلى أن المقدرة على المشاركة وتبادل الآراء تزيد من فرص الفرد في البقاء والنجاح والتحكم في الظروف المحيطة به، في حين أن عدم المقدرة على المشاركة والاتصال يعتبر نقصاً سيكولوجيا واجتماعها خطيراً.

واصطلاح الاتصال يشير إلى جوانب عديدة للسلوك الاجتماعي، لأن مقدرة الإنسان على ارسال وتلقى رسائل بطريق لا حصر لها، هى القوة الدافعة فى العلاقات البشرية، بهذا المعنى فإن الاتصال ينتشر ويتخلل الظروف الاجتماعية المحيطة بنا، وهو أساس الحياة الاجتماعية وهذا يعنى أن تخليل عمليات الاتصال فى المجتمع، ولكن ليس لهذه المؤسسات الاعلامية احتكار على عملية الاتصال على الاطلاق حيث أن الاتصال هو الجانب الطاغى فى الحياة الاجتماعية.

وقد استخدمت كلمة اتصال في مضمونات مختلفة وتعددت مدلولاتها. فكلمة اتصال في أقدم معنيها تعنى نقل الأفكار والمعلومات والانجاهات من فرد إلى آخر، ولكن بعد ذلك أصبحت كملة اتصال تعنى أيضاً أى خطوط للمواصلات أو قنوات تقوم بربط مكان باخر أو تقوم بنقل سلع وأفراد. وقد حدث تقدم هائل في هذا النوع من الأتصال أو الموصلات منذ قيام الثورة الصناعة .

وقد إستخدام المهندسون كلمة اتصال باستمرار للإشارة إلى التليفون والتلغراف والراديو، كما استخدمها الأطباء في الحديث عن الأمراض المعلية، وقد ادرك علماء الاجتماع أنهم لا يستطيعون إستخدام الكلمة لتصف عملية التفاعل الإنساني فعرف بعضهم الاتصال بأنه العمليات التي يؤثر عن طريقها الأفراد فيمن حولهم، وظر البعض خاصة علماء السياسة إلى المجتمعات على أنها نظم إتصال. بهذا أصبحت هذه الكلمة تستخدم في مضمونات مختلفة وسوف يستمر الناس في إستخدامها لنقل المماني (لكلمة اتصال في المقرد وكصفة Communication ستخدم للإشارة إلى عملية الاتصال التي يتم عن طريقها نقل المدنى. أما كلمة الانصال في صيفة الجمع Communications فشير إلى الرمائل نفسها أو مؤسسات الانصال (٧).

مما سبق يتضع أن الأتصال على غير المفهوم الشائع، ليس مجرد عملية تبادل للأخبار والمعلومات فقط ولكنه عملية متكاملة تنطوى على مجموعة متنوعة من الوظائف، وقد خلص تقرير اللجنة الدولية لدراسة مشكلات الاتصال إلى تخديد هذه المجموعة من الوظائف الأساسية في الاعلام والتنشئة الاجتماعية، وخلق الدوافع والحوار والمناقشة، والتربية، والنهوض الشقافي، والترفية والتكامل (٨٠).

كذلك نجد أن الأتصال أصبح يمثل حاجه حيوية للكيانات الجماعية والمجتمعات التى لا تستطيع أن تحيا ما لم يتم اعلامها على نحو صحيح لاشئون السياسية والأحداث الدولية والحلية.

ويسهم الاتصال في تخقيق أهداف الأفراد والجماعات والمجتمعات الى حياة أفضل يثريها التعاون مع الآخرين فعلاج المشكلات الفردية والاعتماد على النفس والحرية والاستقلال، واحترام الكرامة الإنسانية، والعون المتبادل والاسهام في إعادة تشكيل البيئة يتم عن طريق الاتصال الفعال كذلك اشباع الاحتياجات المادية للأفراد لا يمكن تخقيقه بدون اتصال مناسب وملائم.

ثالثاً: الاتصال واوجه النشاط الختلفة:

يعتبر الاتصال عملية أساسية في الحياة الاجتماعية، فقد عمل عبر التاريخ على جمع شمل الناس بعضهم إلى بعض لكى يشعروا بانخادهم، كما عمل أيضاً ومايزال يعمل في العصور الحديثة معتملاً بصفة جزئية كما هي حالة دائما على الانقسامات الشكلية وغير الحقيقية في الفكر الإنساني، ولقد عمل أيضا على تعمية الناس وعلى توجيههم في نفس الوقت وعلى وزيادة قابليتهم للايحاء والتقليد ولجعلهم يخضعون للمديرين والمهيمنين على الاتصال نفسه. وفي العصور الحديثة أيضاً عملت الزيادة الهائلة في التسهيلات الفنية للاتصال في مجالات الصحافة والإذاعة والسينما وارتباطها بالتغيرات الأخرى على ابراز مشكلات وامكانيات جديدة في نطاق والسلوك الجمعي، على مسرح الحياة الحديثة (1).

وواضع جداً أن الوسائل الجمعية للاتصال قد امتدت امتدادا هائلاً من حيث حجم المستمعين.

ففى ذات يوم لم يكن المرشح السياسى أو الموظف الحكومى يخاطب سوى مقات قليلة من الأشخاص ولكنه قد يجمع الآن فى نطاق مستمعية نصف مجموع سكان قطره أو أكثر من ذلك وثمة بعض محللى الأنباء المرموقين وغيرهم يخطون بمستمعين لاذاعاتهم بانتظام يعدون بالملايين . وهناك بعض المجلات والصحف يمكن أن تعتمد فى نشرها على نسبة مثوية كبيرة من السكان لكى يتصفحوا على الأقل صفحاتها بانتظام (١٠).

فهنا نجد لدينا موقف حملت فيه إعداد من الأشخاص لم يسبق لها مثيل على الاتصال ببعض المثيرات الخارجية وبنفس الإنحرافات أو التفسيرات الضيقة الأفق للأحداث التى تخظى بالاهتمام العام. ولاشك أن إستجابات المستمعين أو القراء أو غيرهم من أعضاء جمهور المستمعين ليست واحدة ولكنها تعتمد إلى حد كبير على خبرتهم وإنجاهاتهم وأحكامهم. ولكن لا يعتبر هؤلاء المستمعون المبعثرون حضوداً بالمعنى الدقيق لعدم حفزهم داخلياً بالتقارب الجسمى ولكن مع هذا فأن حجمهم أو حجمهم المضمر يعد في التقارب الجسمى ولكن مع هذا فأن حجمهم أو حجمهم المضمم من حيث حد ذاته أغراء لمقدمى الأنباء أو الرأى أو الترفية لتقنين عملهم من حيث الحفاظ على اهتماماتهم أو اقتناعاتهم المتعلقة بطبيعة رفاهة الجمهور. ولملنا نشاهد الحالة المتطرفة لهذا التقنين لدى الشعوب والخاضعة للدكتاتورية عيث يمكن قيادة شعب بأسره وتملقه ومدحه أو اقناعه في ظل ظروف معكمة بشكل مطلق تقريباً.

وفى الأقطار الديموقراطية حيث تكون وكلات الانصال الشعبى غير محكومة نسبياً. يكبح الميل نحو التقنين في بعض المجالات كالمجال السياسي، أو يتحدى جزئيا بضمانات حربة الصحافة والاذاعة الحرة.

ولكن في بعضها الآخر - وبخاصة في مجال الترويح - نجد ان السينما التقليدية والمسلسلات الهزلية والقصص تعتبر شواهد لعملية التقنين التي تضطلع بها المصالح التجارية إلى حد بعيد. (وهنا توجد بعض الاستنثناءات بالطبع)(۱۱).

ان الامتداد العظيم لجمهور المستمعين في الوقت الحاضر وازيداد سهولة تناوله باطراد بفضل استخدام أساليب الاتصال التقدمية، وقد شق طريقا بالغة الأهمية أمام العالم الإجتماعي. ذلك آنها طريق لها امكانيات ذات حدين، فهي تخطم حواجز الاتصال اليشرى وتبصر باستمرار أعدادا ضخمة من الناس

بنطاق المعرفة والوعى الثقافي، بفضل فتحها الطرق الرحبة أمام الرتبية الاجتماعية التي لم تكن معروفة من قبل. ولكنها في نفس الوقت تقدم أداة قوية للدعائي والتجار لكي يعرضوا ألوانا محددة من التفكير وأنواعا معينة من البضائع. ويتعاظم الخطر هنا بسبب طبيعة الانصالات ذاتها من حيث انها لانسمح بمشاركة المستمعين الا في حدود ضيقة جلا فهي - كما عبر أحد الكتاب بقوله وان الانصال الشخصي الثانوي بالصوت والصورة قد يزيد من مدى خضوع الشعب للنظام أو للنسق الواحد، وبخاصة لأن فرصة الاعضاء في التفاعل ال مباشر مع الزعيم (أو موجه الرأي) نفسه كحالهم في أحد الاجتماعات المحلية مثلا تضمحل أكثر فأكثر فالمجتمع الحضري الحديث، وهو المجتمع التخصصي والذي يضرب بالفردية عرض الحائط، والذي يتكون من متفرجين على الاحداث ... لامشاركين فيها بطريق مباشر، انما يوفر بدقة شديدة العناصر اللازمة للجرى وراء ما تنحو اليه عاطفة والجمهورة على نطاق واسع (۱۲).

ولقد ساعدت أساليب الاتصال الشعبى على تشكيل نوع جديد من التجمع الاجتماعى الذى يشار إليه بأنه جمهور المستمعين المتفرق فليست هناك مجموعة مكدسة جسميا كالحشد أو الاجتماع (مستمعون بأجسامهم)، بل يكون المستمعون من جميع أعضاء المجتمع الحديث، أو المدينة أو المنطقة أو الأمة، أو ربما سكان منطقة أكبر من هذا مما يمكن أن يصل اليه الفيلم أو الصحيفة أو الاذاعة، فالأفراد المكونون لهذا الجمع منفصلون جسميا إلى حد بعيد باعتبارهم أفرادا، ولا يقف الواحد منهم غالبا على اهتمامات أو عواطف الآخرين، ومع هذا فاتهم يرتبطون إلى درجة ما بعضهم البعض باهتمامات متشابهة أو مشتركة، وبما يجعل انتباهم مركزا

في نشاط أو برنامج أو فكرة أو شكوى معينة بالذات، وربما لايوجد حد محدود لحجم جمهور المستمعين المتفرق وعلى هذا فلا يوجد سوى قليل من العوائق في طريق اضافة أعضاء جدد (١٠٠٠). فنحن نستطيع أن نشع برامجنا حيثما نريد، ويمكن اذا ما استغلت هذه الخصيصة بعد ارتباطها بالتحكم الشديد والتركيز في وساط الاتصال خلال فترة كافية من الزمن اشاعة وجهة نظر واحدة بفاعلية كاملة والأعضاء تماما عن بدائلها وهذا بالطبع هو النمط والشمولي، وهو لانمط الذى اذا عم استخدامه فيمكن عند لذ أن يحيل جمهور المستمعين المتفرقين إلى جمهور أشبه بجمهور الحشد (١٠٠١).

ونجد مما سبق أنه يجب النظر إلى الاتصال باعتباره قوة مؤثرة فى العديد من أوجه الأنشطة الإجتماعية والثقافية والتربوية والسياسية وأيضاً فى مجال الخدمة الإجتماعية والعلاقات العامة وغيرها، وهو قوة متفاعلة تؤثر وتتأثر بهذه الأنشطة والقضايا المختلفة، وبهذا يجب ألا ننظر إلى الاتصال باعتباره عنصرا لاينفصل عن الكيان الاجتماعي والثقافي والاقتصادي، ويدخل فى مختلف أوجه النشاطات البشرية(٢٠٤٠). بل ويرى البعض إلى اعتبار الاتصال هو المحور الذي تدور حوله العمليات الإجتماعية ومن هذه العمليات الإجتماعية الارشاد، والثشقيف، والتدريب، والتعليم والبحث الاجتماعي والعلاقات العامة، الترويح، والادارة والخدمة الإجتماعية (١٠٥٠).

فالاتصال الذي يهدف إلى توضيح وتفسير الحقائق للناس يعتبر ارشاد.

والاتصال الذي يهدف إلى تحسين معلومات الأفراد يعتبر تثقيفا. والاتصال الذي يهدف إلى تحسين أداء مهارة يعتبر تدريبا. والاتصال الذى يهدف إلى مساعدة الأفراد على اكتساب خبرات يعتبر تعليما. والاتصال الذى يهدف إلى معرفة منشاكل الناس وظروفهم يعتبر بحثا اجتماعيا. والاتصال الذى يهدف إلى البهجة والسرور والراحة النفسية يعتبر ترويحا. والاتصال الذى يهدف إلى حين سير العمل ودعم التفاهم بين العاملين يعتبر ادارة.

والاتصال الذي يهدف إلى مساعدة الأفراد والجماعات على فهم ظروفهم ومشاكلهم ومواجهتها يعتبر خدمة إجتماعية.

والاتصال الذي يهدف إلى تقوية العلاقات بين المؤسسات والجماهير يعتبر علاقات عامة.

مماسبق يتضح أن العمليات الإجتماعية: الارشاد - التثقيف - التدريب - التعليم - البحث الإجتماعي - العلاقات العامة - الادارة - الترويح - الخدمة الإجتماعية - هي في نفس الوقت عمليات اتصالية.

ومن خلال العرض الانى نتناول بعض من العمليات الإجتماعية أو أوجه النشاط المختلفة وعلاقتها بالاتصال:

١ - الاتصال والقضايا الاجتماعية:

يرتبط الاتصال ارتباطا وثيقا بمباشر بالقضايا والمشكلات الاجتماعية، بحيث أصبح من الضرورى اليوم أن تتم دراسة الاتصال في الاطار الاجتماعي الواسع لما له من تأثير اجتماعي قوى وللدور الحاسم الذي يقوم به في عملية التغيير الاجتماعي، إلى الدرجة التي دفعت الباحثين إلى التأكيد على أن «كل غليل للتغيير الاجتماعي لابد أن يركز في النهاية

على عمليات الاتصال١(١٦).

٢- الاتصال والمعلومات:

يلعب الاتصال دورا هاما في انتقاء المعلومات والمعارف وتقديمها بأشكال وإنماط تتناسب مع نوعية الجماهير المستهدفة وذلك باستخدام الوسائل والاشكال الاتصالية ذات القائير مع قياس مدى وصول هذه الميلومات وفهمها لدى المستقبلين ومدى تأثير هذه المعلومات على مدركاتهم وآرائهم والجماهاتهم وسلوكهم الاجتماعي.

٣- الاتصال والتعليم:

يؤدى الاتصال دورا هاما في العملية التعليمية، ويؤكد الخبراء على العلاقة التبادلية بين الاتصال والتعليم وعلى أنها سنتعاظم، ومن الضرورى أن تكون علاقة إيجابية وخصبة، فالاتصال يوجد وسطا تربويا تكميليا للمدرسة، ويؤدى دوره في التهيئة البرامج التعليمية وفي استخدام الوسائل الاتصالية في عملية التعليم والحفاظ على الخبرات المكتسبة من برنامج التعليم بعد ذلك ويشير الخبراء إلى تلك العلاقة الترابطية بين التعليم المدرس والتعليم خارج المدرسة، بعيث يتاح للأفراد امكانية تجديد معارفهم ومهاراتهم واكتساب معارف ومهارات جديدة.

٤ - الاتصال والثقافة:

تلعب وسائل الاتصال دورا هاما نى نوصيل الثقافة، وانتقاء المحتوى الثقافى وابتكاره وتبادله، كذلك تحقيق الذاتية الثقافية، وأيضا القضاء على المخاطر التى تهدد الذاتية، وتحقيق الديمو قراطية التعارفية الحقيقية عن طريق نطاق انتفاع الجمهير بمختلف وسائل ومخصيل الثقافة الوطنية ودعمها وتعزيزها وتخقيق التبادل الثقافي الحر مع الثقافات الأخرى كما تتيح للمبدخين والمفكرين ومختلف الفنانين امكانات التعبير عن أنفسهم، بما يسهم في حفز الابداع ونشر الثقافة الرفيعة.

٥- الاتصال والتربية:

تتزايد أهمية وسائل الانصال في المجال التربوى فهى تلعب دور فعال لايقل أهمية عن دور المؤسسات التربوية ج ذاتها، فهى تعتبر تربية مستمرة حيث وضعت اللجنة الدولية لتعليم الكبار (اليونسكو) سنة ١٩٦٥ بأنها تلك النظرة إلى عملية التربية ككل باعتبارها تشمل الفرد طوال حياته من ميلاده إلى آخر أيامه.

٦- الاتصال والسياسة:

وتتماظم أهمية الاتصال وتبرز في مساندة ودعم النظم السياسية وزيادة فعاليتها وكفاءتها، حيث يعتبر النظام السياسي مجموعة التفاعلات وتلك الشبكة المعقدة من العلاقات والروابط السياسية وعن أهمية الاتصال فهو يؤدى من خلال وسائله، ومن خلال عمليات الاعلام دور هام في عمليات التنشئة السياسية والثقافة السيباسية والتي تؤثر في ممارسة حرية الرأى وحرية التعبير عن المصالح وهي العملية التي يضع الأفراد والجماعات عن طريقها احتياجاتهم أمام صانعي القرار، ويعتبر الاتصال أحد القنوات المؤسسية الرسمية للتعبير عن المصالح ويمكن من خلاله أن تجد المشاكل السياسية وقضايا لاساعة دائرة استماع أوسع، كما يساعد نظام الاتصال المصالح الباطنة أو المستوة على الظهور في دائرة اهتمام صانعي القرار، ويحقق وظيفة

تجميع المصالح وطرح البدائل المختلفة أمام صانعى الثرار وابرازها وبلورتها. كما يسهم في تدفق المعلومات من النخبة السياسية إلى الجماهير، وتقل مشاكل وطموحات وتصورات الجماهير التي النخبة لتكتمل دائرة المعلومات السياسية التي تؤثر في كفاءة النظام السياسي وفعاليته.فضلاً عن الاعلام الخارجي الذي يرتبط ارتباطا عضوياً بالجهود السياسية والدبلوماسية.

٧- الاتصال والاقتصاد

اصبحت صناعة الاتصال والاعلام إحدى القوى الاقتصادية وطنيا أو دوليا حيث تمثل في الدول الصناعية نسبة متزايدة الأهمية من الناتج القومى واللاجمالي وتشكل قطاعا ديناميكية يتيح آفاقا كبيرة للنمو وإمكانات جديدة للعمالة كما أصبح الاتصال النشاط الرئيسي في الدول الصناعية المتقدمة حيث يعمل ما يزيد عن نصف السكان بصورة مباشرة أو غير مباشرة في إنتاج المعلومات ومعالجتها وتوزيعها، ومن المتوقع أن تزيد مجموعة المعاملات إنتاج المعلومات ومعالجتها وتوزيعها، ومن المتوقع أن تزيد مجموعة المعاملات بي صناعجة الاتصال والاعلام في هذه الدول الصناعية المتقدمة في السنوات لا يادمة ألى خدمسة أضعاف حجم المعاملات الحالية، وبذلك نجد أن الاتصال يتداخل مع الاقتصاد، ويعتدمت عليه بعدة طرق في بنيته ومحواد (١٧٧).

٨- الاتصال والتنمية :

تشير التنمية الاجتماعية الشاملة إلى أنها محصلة نهائية للتنمية الاقليمية الجزئية على مستوى المجتمعات الحلية داخل البلد الواحد، وما لم تتحقق درجة عالية من التوازن في النمو الحضرى والاجتماعي ولائقافي والاقتصادي بين هذه المجتمعات الحلية المختلفة، فان من الصعب الوصول إلى

لأهداف المرجوه للتنمية الاقتصادية على الصعيد الوطنى، وفى هذا المجال تمارس وسائل الانصال دوراً هاماً كبيراً، ولا تقتصر على الراديو والتلفزيون بل يجب أن تشمل العديد من الوسائل الاعلامية كالافلام التشقيفية والارشادية والملصقات والممارض وكافة الوسائل السمعية والبعهرية، التى تتضمنها القوافل الاعلامية والثقافية التى يجب أن تخصص لهذه المهمة الوطنية (١٨).

٩- الاتصال ومحو الأمية:

تمثل الأمية مشكلة خطيرة فى المجتمع المصرى وودى وسائل الاتصال دوراً مزدوجاً فى مجال محو الأمية الوظيفية والمهنية والهجائية والثقافية والسياسية، فهى تستخدم كوسائل لتقديم برامج محو الأمية، كما تستخدم أيضاً فى خلق تقبل لقيمة التغيير الاجتماعى والاستعداد للمشاركة فيه وتساعد على انتشار التعليم والحيلولة دون ارتداد من تعلموا القراءة والكتابة الى الأمية (11).

١٠ - الاتصال وتعديل السلوك :

تتأثر العملية الاتصالية وتؤثر من حيث وضعها الديناميكي مع العوامل والمتغيرات المختلفة.. حيث تستند جميع أوجه النشاط الاتصالي على الجوانب النفسية والسلوكية لدى أفراد الجمهور بصفة أساسية، باعتبار أن الاعلامي الناجح، والداعية الناجح ورجل الإعلان الناجح، ورجل العلاقات العامة الناجح ورجل الحرب النفسية الناجح والاخصائي الاجتماعي الناجح يجب أن يبدأ من نقطة الفهم الكامل للقوى النفسية الضرورية التي تقود السلوك الإنساني.

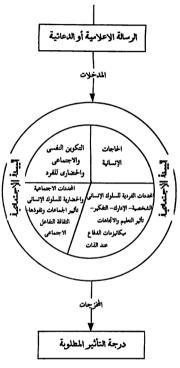
رهذا الفهم يؤكد على المبادئ المهنية لخدمة الفرد وطرق الخدمة الاجتماعية بصفة عامة والتي تشير إلى أهمية البدء مع العميل من حيث هو وكذلك البدء مع العميل من بورة اهتمامه (۱۹۱۸). هذا على الرغم من صعوبة وتعقد الوصول الى هذا الفهم للشخصية . ومن هنا فان الاهتمامات الأساسية لكل منهم تنطوى على الجوانب التالية:

١ – دراسة التكوين النفسي والاجتماعي والحضاري للأفراد.

 ٢- دراسة المحددات الفردية للسلوك الإنساني وتشمل (الادراك، الدافعية، التعليم ، الاتجاهات، الشخصية، ميكانيزمات الدافاع عن الذات.

٣- دراسة المحددات الاجتماعية، الجماعات الصغيرة، الفرد والمجتمع ،
 الثقافة).

ومن خلال ذلك فإن الوسائل الاتصالية أو ما توجهه أجهزة العلاقات العامة وأجهزة الحرب النفسية من معلومات، وما تنقله من معان وما تخاول أن تدعمه من أفكار وإتجاهات معينة تمثل ومدخلات أساسية تستهدف الحصول على درجة معينة من التأثير في شكل ومخرجات لابد أن تراعى طبيعة عملية السلوك الإنساني بأبعادها الختلفة حتى تحقق أهدافها النهائية والشكل التالى يوضح التصور الشامل للجوانب السلوكية التى تؤثر في الجهود الاتصالية بمكوناتها المختلفة.



تصور شامل للجوانب السلوكية التي تؤثر في الجهود الاتصالية

ويرتبط بخاصية التفاعل السلوكي للاتصال قدرة أوجه النشاط الاتصالي على تغيير الانجاهات بمفهومها الكلى الشامل، حيث يؤكد الباحثون في مجال الدراسات النفسية والاجتماعية على التأثير البالغ الذي تخدله وسائل الاتصال في عملية تغيير الانجاهات وما تنطوى عليه من تغيير في الرأى والادراك والتأثير والسلوك وكيف تتكامل عناصر العملية الاتصالية المتمثلة في المضمون والوسائل والرسائل والموقف الاتصالي ذاته في احداث التغيير المستهدف في الانجاهات (٢٠).

١١- الاتصال والارشاد:

يذهب البعض إلى اعتبار الاتصصال محورا تدور حوله عملية الارشاد حيث يعرف الارشاد بأنه جهود منظمة للتأثير على الأفراد وتعديل سلوكهم في مجال معين بما يتفق وظروف مجتمعهم.

يعرف الارشاد بأنه جهود منظمة للتأثير على الأفراد وتعديل سلوكهم في مجال معين بما يتفق وظروف مجتمعهم.

وهناك من يرى أن الارشاد عبارة عن نظام تعليمى غير مدرس، القصد منه توصيل نتائج البحوث الفنية، والخبرات من مصادرها المختلفة وتفسيرها إلى من هم في حاجة إلى تطبيقها على طريق مساعدتهم ليساعدوا أنفسهم على تغيير سنزكهم في الميسمة والاتناج كأفراد وكمجتمع ليقابلها حتياجاتهم في حر، أفضل.

يهرى أخرون بأن الارشاد الاجتساعي هو اثارة وعى الرأى العام وتنزر الجماهير سواء لي احتمامها الكبيرة أو احجامها الصغيرة، وسواً كان هذا لبعى أو التذير سياساء أم نمي ميادين النشاط الاقتصادى أو في عي ناحية

اجتماعية أخرى.

والواقع أن هذه الآراء جميعها ليست متعارضة فيما بينها عن مفهوم الارشاد اذ انها تكاد متفقة على أن الارشاد عملية تربوية مقصودة تهتم بتبسيط الخبرات وحقائق معينة لجمهور معين. وأنها تخدث مستقلة عن عملية التعليم النظامي، داخل أو خارج المدرسة على حد سواء، وتهدف إلى احداث تغييرات سلوكية مرغوبة في مجال معين نم مجالات حياة الفرد أو المجتمع.

ومن الأمثلة على عملية الارشاد ما تقوم به هيئات مختلفة ببذا جهود ارشادية سواء كانت هذه الجهود جهوداً دورية تأخذ صفة الانتظام، أو جهوداً مؤقتة ترتبط يوقت معين ولا تأخذ صفة الدورية والانتظام.

ومن الأمثلة على الجهود الدورية الارشادية قيام هيئة باصدار وتوزيع نشرات أو مجلات أو كتيبات أو عقد مؤتمرات أو ندوات، كأن تقوم ادارة الارشاد الزراعي بتعليم الفلاحين كيفية مقاومة آفة زراعية بطريقة علمية مبسطة وهذا يعنى أن مثل هذه الادارة تقوم بتغيير حقائق ومفاهيم جديدة على الجمهور وتوصيلها له للتأثير عليه وتغيير سلوكه في الوجهة المرغوبة في مجالات معينة.

ومن أمثلة الجهود الارشادية المؤقتة: الحملات الارشادية التي تستحث الجمهور على الاهتمام بالتطعيم أو ارشاد الجمهور لتنظيم المرور.

ومخدث مثل هذه الحملات لفترة مؤقتة لتحقيق أهداف معينة وتلجأ بعض الهيشات إلى تنظيم الحملات الارشادية عندما ترى ضرورة ذلك، فمثلا قد تشعر ادارة المرور أن الجمهور أصبح مخالفا لتعليمات المرور مما يعرض حياتهم للخطر. وربما يكون الجمهور قد تصرف هكذا نتيجة جهله بتعليمات المرور وقواعد استعمال الطريق أو لسبب مالديهم من عادات واعجاهات غير سليمة.

لذلك ترى هذه الإدارة ضرورة القيام بحملة ارشادية وتفسير آداب المرور وتوصيلها لجمهور الطريق على أمل أن يتعدل سلوك افراده. في الوجهة المرغوبة في هذا المجال.

أو قد تدرك وزارة الصحة بأن هناك مرض معين مثل الكوليرا أصبح المجتمع يتعرض للاصابة بها بما يدفعها إلى تنظيم حملة ارشادية لتوجيه الجماهير نحو التطعيم لاجل هذا المرض والخطر الذى يتعرضون له. وبذلك تقوم بتبسيط وشرح الفكرة من التطعيم ومزايا، وكيفيته وغير ذلك من الحقائق العلمية التى توصل اليها خبراء الصحة من التطعيم بقصد أحداث تغيير فى سلوك الأفراد واثارة اهتمامهم ولتشجيعهم على التطعيم والاقبال

ميادين ومجالات الارشاد:

لاشك أن الارشاد كأسلوب تربوى يمكن الاستفادة به فى كافة مجالات النشاط فى المجتمع سواء مع الأفراد كأفراد أو كأعضاء فى مجتمعات ويسمى الارشاد عادة باسم المجال أو الميدان الذى يعمل فيه. فالارشاد فى ميدان النشاط الصحى يعرف بالارشاد الصحى ويسمى هذا النوع إلى احداث تأثير موجه فى سلوك الأفراد والذى يتعلق ببعض النواحى المتصلة بالوقاية من الأمراض، أو الطريقة التى يعالجون بها مرضاهم بشكل يخفف من أخطار الأمراض على الفرد والمجتمع.

ويسمى الارشاد فى ميدان النشاط الزراعى بالارشاد الزراعى ويسمى هذا النوع إلى احداث تأثير موجه فى سلوك المزارعين نحو انجاهات ثبت علميا أنها تساعد على زيادة غلة الانتاج وتخسين نوعيته بما يعود على المزارع والمجتمع بالنفع والفائدة.

أهمية الارشاد:

اذا كانت التربية المدرسية ضرورية لنقل الشقافة لابناء الجيل الجديد ومساعدتهم على التكيف في المجتمع فان الارشاد لايقل أهمية عنها لبقية فئات المجتمع التي لم يتح لها فرص الالتحاق بالتعليم النظامي أو الذين انتهت فترة تعليمهم ولكن نتيجة لما تتصف به طبيعة المجتمعات من مجدد وطور وتعقد وظهور حقائق جديدة هامة ومن ضروري مشاركة أفراد المجتمع في ثقافته يجعل للارشاد أهمية كبرى لنقل وتوصيل هذه الحقائق الجديدة إلى أفراد المجتمع سواء الذين لم يلتحقوا بالتعليم النظامي أو الذين التحقوا بالتعليم النظامي على حد سواء.

وتبرز أهمية الارشاد في الآتي:

١- تساهم عملية الارشاد في تغيير سلوك الأن اد وانجاهاتهم ومفاهيمهم
 وعاداتهم وهذا التغيير أمر حيوى لكي تقوم به المجتمعات وتنمو اذ قد
 تقف بعض الانجاهات والقيم عائق امام هذا التقدم.

٢- تتعرض المجتمعات لعمليات تغيير مستمر وتظهر حقائق جديدة وتختفى
 أخرى كانت قائمة ولذلك تبرز أهمية الارشاد في نقل هذه الحقائق
 الجديدة حتى يلاحق الأفراد هذه التغيرات.

٣- يعتبر الارشاد عملية مكملة لعملية التربية النظامية اذ أن هناك نسبة

مرتفعة من سكان المجتمع لم تلتحق بالتربية النظامية أو الاستمرار فيها مما يجعل للارشاد أهمية في نقل الثقافة إلى هذه الفئة لدرجة أن البعض يميل إلى اعتبار أن الارشاد عملية تربوية غير مدرسية تتم مستقلة عن التعليم النظامي الا أن الفارق بينهما هو أن الارشاد في معظم صوره المختلفة يهتم عادة بجانب واحد من السلوك كالصحة أو الزراعة بينما تهتم التربية بالنمو الشامل للفرد.

خصائص الارشاد:

- ١- توجه الجهود الارشادية نحو جمهور متجانس في اهتماماته (فالمشد الديني جمهوره من المصلين في المسجد والمرشد الزراعي جمهوره من الفلاحين في القرية). ورغم هذا التجانس في الاهتمامات الآأن هذا الجمهور قد يكون غير متجانس في بعض الحقائق الأخرى مثل العمر، الخبرة، الذكاء.
- ٢- العملاء في الارشاد (أفراد الجمهور) غير متفرغين لتلقى الارشاد بل
 يتلقونه لساعات محدودة خلال أوقات فراغهم.
- ٣- يتم الارشاد عادة في أماكن تجمع العملاء. وفي الغالب يكون ذلك في
 مكان اجتماعاتهم المعتادة.
- ٤- العملاء في الارشاد غير ملزمين أو متقيدين عادة باتباع نظام شكلى
 كمواعيد الحضور والانصراف وتأدية امتحانات وانما يتلقى الخدمة
 برغيته أو لشعوره بمشكلة أو غير ذلك من الاسباب.
- مدة البرتاميع في الارشاد غير محدد فقد تقصر أو تطول، حسب الغرض
 المنشود وهي في العادة قصيرة في الجهود الموسمية أو الدورية أو المؤقنة

على أن هذا لايمنع من وجود برامج ارشادية تستمر سنوات على تغير العملاء (مثل رعاية الطفل والأم) أو مع استمرار العملاء كالارشاد الزراعي.

علاقات الارشاد بالاتصال:

أشرنا فيماسبق أن الارشاد عملية تربويية يتم بمقتضاها نقل مجموعة من الحقائق أو المعلومات أو الأفكار من شخص أو مجموعة من الزشخاص أو من هيئة إلى شخص أو جمهور آخر ولكى تحقق هذه العملية أهدافها وتصبح هذه المعلومات الأفكار مشتركة، فالأمر يتطلب وجود عملية تفاعل أو أخذ وعطاء أى عملية اتصال.

فالمرشد الزراعي مثلا لديه مهارات أو معلومات تتعلق بالزراعة وكيفية غسينها ووقايتها من الآفات الزراعية. والاخصائي الاجتماعي لديه معلومات ومهارات واتجاهات معينة يمكن أن تفيد الأفراد الذين يواجهون مشاكل خاصة أو عامة مثل هذه الحقائق أو الخبرات من الصعب أن يحس بها أو يستفيد منها الجمهور أو العمللاء مالم يخدث عمليات تفاعل، أي اتصال.

أى أنه من اللازم حدوث عملية تفاعل أو عملية اتصال لكى مخقق المشاركة في مثل هذه الخبرات، وتصبح مسئولية رجل الارشاد أن يقوم بتبسيط الحقائق والكار ونقلها إلى الجمهور والتفاعل معهم حتى يتأكد من أنهم اصبحوا مشاركين فيها(٢١).

١٢ - الاتصال والادارة:

تعرف الادارة بأنها عملية اتخاذ القرارات التى من شأنها توجيج القوى البشرية والمادية المتاحة لجماعة منظمة من الناس لتحقيق أهداف مرغوبة على أحسن وجه ممكن وبأقل تكلفة فى اطار الظروف البيئية انحيطة، ومن هذا التعريف يمكن أن نستخلص بعض العناصر الهامة التى ترتكز عليها عملية الادارة، وهى:

 ١- ان الادارة ترتبط بمنظمات أو تنظيمات من الناس تسعى إلى محقيق أهداف مشتركة.

٢ - الادارة تنشأ وتسعى لتحقيق أهداف مرغوبة . . .

 ٣- الادارة عملية تتضمن بالاضافة إلى تحقيق الاهداف عمليات أحرى فرعة كالتخطيط والتأكد من تنفيذ الخطط.

٤- اتخاذ القرارات هو أساس الادارة.

٥- الادارة تعنى بتوجيه سلوك الأفراد لتحقيق الأهداف المحددة.

آ- ان الادارة تعتمد على موارد بشرية ومادية وهذه الموارد يمكن استخدامها
 بأكثر من طريقة ولذلك فان الادارة تعمل على اخدب أفضل هذه
 الطرق.

وفى ضوء هذا التعريف بجد ان الادارة تطوى على عمليات اتصال مستمرة من أجل مخقيق أهداف معينة كذلك تتطلب وظائف الادارة عملية تذ اعل بمن شاغلى الوظائف المختلفة وبين كل ادارة من الادارات، ولكى تظهر الاتصال في انجح وظائف الادارة فان الأمر يتطلب هنا أن نعرض لتلك الوظائف الادارية فيما يأتى:

 التخطيط: يعتبر التخطيط احدى وظائف الادارة، ويتطلب التخطيط وضع البرامج المناسبة لتحقيق اهداف معينة ويعتمد التخطيط على توافر المطممات والبيانات سواء كانت بيانات كمية أو كيفية وبعد توفير هذه المعلومات بمسئولية الاتصال. لذلك تبدو أهمية الاتصال في التخطيط باعتباره العملية التي بمقتضاها تدفق وتتوفر هذه المعلومات التي يتم الاعتماد عليها في التخطيط.

٧- التنظيم: وهذه الوظيفة تقوم على أساس تقسيم العمل داخل المنظمة وتوزيع، على الوحدات المختلفة التي تكون منها المنظمة بحيث يراعى عند توزيع هذه المسئوليات أن تكون واضحة ومحددة حتى لا يحدث نوع من التدخل وبحيث تكفل نوع من التعاون بين هذه الوحدات لانجاز الاهداف على أن يكون هذا التعاون تعاون مسق لمنع التضارب أو الازواج. وهذه الوظيفة من وظائف الادارة تختاج إلى شبكة من الاتصالات بين الوحدات المختلفة حتى تتعرف كل منها على مسئوليات الآخرى وحتى يسهل تبادل المعلومات وتخقيق التعاون بين تلك الوحدات.

٣- اتخاذ القرارات: (٢٢)- يعتبر صنع القرارات هر قلب وعصب العملية الادارة كلها، وتتوقف عملية صنع واتخاذ القرارات على كمية وسلامة المعلومات التي تتاح أمام صانعي القرارات في أي مستوى من المستويات الادارية بحيث اذا توقف تدفق تلك المعلومات، بسبب أو آخر واذا شابت سلاامتها ودقتها شائبة، فإن صانع القرارات يقف عاجزا أمام المواقف الادارة التي يتطلب تصرفا من نوع ما وهنا تبدو أهمية وخطوورة الانصال في الادارة واضحة جلية، أنه من خلال عملية الاتصال يتيسر انتقلا المعلومات إلى مراكز اتخاذ القرارات في المنظمات وبدونها فإن حياة المنظمات كلها تصبح مهددة بالجمود والفناء.

أنواع الاتصالات في محيط الادارة:

يمكن تصنيف الاتصالات التي تتم في محيط الادارة إلى نوعين رئيسيين هما:

أولاً: اتصالات رسمية:

ويقصد بها الاتصالات التي تتم في اطار القواعد التي تحكم المنظمة وتتبع القنوات والمسارات التي يحددها البناء التنظيمي الرسمي. والاتصالات الرسمية على هذا النحو يمكن أن تسير في الانجاهات الآتية:

١ - اتصالات رأسية وتنقسم الاتصالات الرأسية إلى نوعين:

(أ) الاتصال الهابط (يطلق عليه الاتصال من أعلى إلى أسفل)

ويتدفق هذا الاتصال من قمة التنظيم إلى أدنى المستويات الادارية في المنظمة.

ويتضمن هذا الاتصال عادة القرارات والأوامر والتعليمات والتوجيهات.

(ب) الاتصال الصاعد (من أسفل إلى أعلى) ويطلق هذا النوع من الاتصالات على تلك التى تتم من المرؤوسين إلى رؤسائهم ويتضمن هذه الاتصالات التقارير التى بعدها المرؤوسين والتى يوجهونها إلى رؤسائهم، وتوضح هذه التقارير مدى تنفيذ المرؤوسين لتعليمات وقرارات الرؤساء ويتضمن هذا النوع أيضا من الاتصالات الشكاوى والتظلمات والالتماسات التى يوفعها المرؤوسين إلى رؤسائهم وكذلك يتضمن مقترحات المرؤوسين لصالح العمل.

٢- اتصالات أفقية أو مستعرضة: ويقصد بها تلك التي تتم بين موظفى

المستوى الادارى الواحد بهدف التنسيق بين جهودهم. ثانياً: الاتصالات غير الوسمية:

وتعرف بهذا الاسم نظرا لانها تحدث خارج المسارات الرسمية المحدودة للاتصال، اذ تتم بأسلوب غير رسمى والاتصالات غير الرسمية نوعان: الأولَ يتفق في أهداف ليست هي أهداف الاتصالات الرسمية. والنوع الأول من الاتصالات غير الرسمية ينبغى على المديرين في العادة. بل ويحاول البعض محاربته ظنا منهم أن مثل هذه الاتصالات تعطل انسياب الاتصالات الرسمية أو تعرقل بلوغها اهدافها، وان كان هذا ليس بالضرورة مع كل الاتصالات غير الرسمية.

ولقد حظيت الاتصالات غير الرسمية بالاهتمام مابين مؤيد ومعارض لها، حيث يرى انصار المدرسة التقليدية في الادارة، أن الاتصالات الرسمية هي الاتصالات الوحيدة المعترف بها ولايعترفون بالاتصالات في غير هذا المسار الا بالقدر الذي يخدم به أغراضه المديرين في التعرف على نتائج تنفيذ الأوامر والقرارات التي تصدر عنهم. ويرى الكثيرون من رجال الادارة أن التوام التسلسل الرئاسي في انسياب المعلومات وانتقالها بحقق فائدتين على الأقل أولهما، انه قد يكون من المرغوب فيه المحافظة على سرية رسائل معينة، وهنا فان الالتزام بطريقة التسلسل الرئاسي من شأنه الحفاظ على هذه السرعة والفائدة الثانية هي ان الالتزام بالتسلسل الرئياسي في انتقال المعلومات من شأنه الدخاطة على هذه السرعة شانه زيادة فاعلية المنظمة في تخقيق أهدافها، وركز انصار المدرسة التقليدية على النواحي الضارة في الانهال غير الرسمي حتى اصبح مفهوم الاتصال غير الرسمي ذاته يقترن في الاذهان بالمساوئ والمشكلات والجوانب السيئة في حياة المنظمات وتركزت جهود الكثير من الادريين القدامي على تتبع

مساراته ومحاولة القضاء على مصادره.

أما انصار المدرسة المعاصرة في الادارة وخاصة أولئك الذين يهتمون بالعلوم السلوكية ينظرون إلى الانصال غير الرسمى على أنه أمر من الممكن أن يكون خطرا على المنظمة وادارتها. والفيصل في الأمر هو الادارة الحكيمة الرشيدة، فالادارة الحكيمة هي التي تسعى إلى التعرف على مصادر الاتصالات غير الرسمية ومساراتها وتخليل محتواها. والتعرف على أهدافها التي تهيئ الأفراد والجماعات للعمل في تعاون ووئام نحو مخقيق الأهداف المرغوبة بفاعلية وكفاءة أكبر. ويستطيع الكشف عن الجوانب السلبية في الاتصالات غير الرسمية، وتعمل على التقليل من اثارها أو محوها بالاساليب المنطقية السليمة المشروعة.

ومن أمثلة الاتصالات غير الرسمية مايلي:

 ١ - مايدور بين زملاء العمل من أحاديث عن مشكلاتهم الخاصة أو عن آمالهم وآمانيهم وتمنياتهم، أو عن الأحوال العامة التي تسترعى اهتمامهم وتستحوذ على تقاليدهم.

٢ - ماينقل بين الرؤساء والمديرين في ندواتهم الخاصة من معلومات.

۳- الشكاوى والتظلمات التى تعل من صغار الموظفين مباشرة إلى الوزراء
 ومن فى حكمهم متخطين فى ذلك المستويات الرئاسية البينية.

3- الأحاديث الخاصة التي تتم بين كبار المديرين وسكرتيريهم والتي ترمى في احيان كثيرة إلى تفريغ بعض الشحنات الانفعالية عند المديرين وإلى خروجهم عن النفسية التي تفرضها عليهم قيود وظائفهم فيما يتعلق بالاتصالات. بيصب البعض الاتصالات فيي الادارة لتصنيف آخر إلى نوعين:

- مال الشفهي. ب- الاتصال الكتابي.

. . ــــــ الشفهى يساعد على توفير الوقت ويسمح بالاتصال الشخصى رحم وح الصداقة والتعاون وتشجيع الاسلة والاجابات.

- «صنال الكتابى حيث يعتمد الكثير من الموظفين على التعليمات كتوبة بغرض معرفة كيفية انجاز أعمالهم يضاف إلى ذلك أن التقارير والتعليمات والمذكوات المكتوبة والمنشورات المطبوعة وغيرها، وتعتبر من ذمور الحيوية القيام بالعمل الادارى.

والانصال الكتابي هو الذي يجعل من المستطاع نقل نلقي المعلومات بمضبط إلى عدد كبير من الأفراد. هذا مع امكان الرجوع اليها في لمستقبل. ويمكن شرح المعلومات والبيانات بعدة طرق مختلفة، مع تقديم الخثير من التفاصيل أن استدعى الأمر ذلك.

كما أن الموضوعات التي تنطوى على الكثير من الأرقام وعلى بيانات متصلة لايمكن إيصالها بفاعلية الاعن طريق الكتابة.

ويجب يتوفر فمى الاتصال الكتابى. ان تكون المعلومات الضرورية كاملة . . تنصف بالوضوح وكذلك بالايجاز.

وسائل الاتصال الرسمى في المنظمات:

١ - المقابلات الخاصة.

١- الاجتماعات على مستوى الادارة أو القسم واالجتماعات العامة.

٣- المؤتمرات.

- ٤- المكالمات التلفونية.
- ٥- المجلات والصحف الداخلية (التي تصدرها المنظمة).
 - ٦- التقرير السنوى للموظفين.
 - ٧- الخطابات البريدية المباشرة.
 - ٨- الملصقات على الحائط.
 - ٩- النشرات الدورية والخاصة.
 - ١٠ الصور والأفلام السينمائية.

وبلاحظ أن كل وسيلة من الوسائل السابقة لها استخداماتها الخاصة، ولذا نجد ان اختيار احداها يتوقف على عدد من الاعتبارات مثل نوع الرسالة المطلوب توصيلها ومدى أهميتها ودرجة السرية الواجب توافرها، عدد المطلوب الاتصال بهم، السرعة اللازمة في الاتصال، التكلفة التي يمكن محملها

١٣ - الاتصال والتدريب:

يقصد بالتدريب العملية التي بمنتضاها يمكن تكوين أو تعدييل في سلوك الفرد وخبراته ومها إنه من الناحية المهنية أو الوظيفية والهدف من التدريب هو اكساب الفرد مجموعة من الخبرات والمعارف التي يحتاج اليها لمبارسة عمل معين أو لرفع مستوى كفايته في الاداء وزيادة انتاجيته.

وهذه العملية تعتمد أساسا على الاتصال بين المدرب الذى لديه هذه المعرفة أو الخبرة (المرسل) وبين المتدرب الذى يراد اكسابه هذه المعرفة أو المهارة (المستقبل) حييث يقوم القائم بالتدريب بنقل الخبرة والمعرفة وتكوين

المهارة فى المتدرب عن طريق الاستعانة يوسبلة أو أكثر من وسائل الاتصال المختلفة سواءئ التيى تعتمد على الاتصال اللفظى أو المنطوق أو المكتوب أو الاتصال غير اللفظى.

رابعاً: الاتصال والعلاقات العامة:

العلاقات العامة هي العملية التي يمكن بمقتضاها اقامة وتدعيم التفاهم المتبادل القائم على الثقة والصدق بين المنظمة أو الهيئة وبين جمهورها بتوعية الجمهور الداخلي (أو مجموعة العاملين، داخل المنظمة أو الهيئة) والجمهور الخارجي (أي الجمهور خارج المنظمة) الذي يرتبط بها سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة.

فالجمهور الخارجي مثلا بالنسبة لاى الشركات الصناعية يتمثل في (الموردين، الموزعين، المستهلكين).

وهذه العملية لكى تحقق هدفها الذى سبق الاشارة اليه ينبغى توفر الاتصال منظم مستمر بين المنظمة وجماهيرها، فعن طريق هذا الاتصال يتحقق الآمي:

١- معرفة آراء الجمهور وانجاهاته نحو المنظمة (نحو سياستها وخططها أو برامجها، أو مدلول ما تنتجه من سلع أو خمات). وهذا يتطلب استخدام الزسلوب العلمى فى قياس انجاهات الرأى المام. ومن أمشلة ذلك استخدام الاستفتاء عن طريق الصحف أو طريق الارسال بالبريد إلى هذا الجمهور لابداء رأيه ثم اعادته إلى المنظمة ، حيث تقوم ادارة العلاقات العامة بالعرف على انجاهات الرأى العام وغلله،

٧- تقوم ادارة العلاقات العامة بنقل نتائج هذه البحوث إلى ادارة المؤسسة أو

المنظمة حتى تقف ادارة المنظمة على اتجاهات الرأى العام وبذلك يمكن الاستفادة منها في ادخال تعديلات على سياسة المنظمة أو برامجها أو ما تنتجه من سلع أو خدمات.

٣- نقل أو توصيل المعلومات عن المنظمة إلى الجماهير حتى تكون الجماهير فكرة صحيحة عن هذه المنظمة فيؤيدونها في خططها وفي أزمتها. وتستخدم ادارة العلاقات العامة وسيلة أو أكثر من وسائل الاتصال في نقل هذه المعلومات إلى الجمهور - وبذلك تصبح انجاهاتهم مؤيدة للمنظمة فيقبلون على خدماتها أو ما تنجه من سلم.

مراجع الفصل الثالث

- Park, R.E. and Burgess E.W. Introduction of The Science of Sociology, Chicago, 1924.
- ٢- ابراهيم مدكور، معجم العلوم الاجتماعية، الشعب القومية والثقافة يونسكو، الهيئة
 المصرية العامة للكتاب، ١٩٧٥، ص ص ٨ ١٠٠ .
 - ٣_ المرجع السابق، ص ص ٣٩ ٦٤٠
- 4- Klapper J.T., The Effect of Mass Media, N.Y. 1949.
- جيهان أحمد رشتى، الأسس العلمية لنظريات الاعلام، دار الفكر العربى، القاهرة،
 ۱۹۷۸ ، ص ٥٠.
 - ٦- المرجع السابق ص ٥١.
- Kenneth. Foundation of Communication Theory, Harper and Row, N.Y, 1970, p. 16.
 - ٨-- المرجع السابق ، ص ٥٣.
 - ٩- المرجع السابق، ص ٥٦.
- ١٠ سمير محمد حسين، الإعلام والاتصال بالجماهير والرأى العام، عالم الكتب،
 القاهرة، ١٩٨٤، ص ٣٠.
- 11- Seeolso: UNESCO, Mary Voices one World: Towards a new More Just and Mare Efficient World Information and Foonimunication order, London Kogan, 1930, p. 14
- - ١٠٠٠ المرجع السابق: ص ٢٨٣.

- 18 سمير محمد حسين، مرجع سابق، ص ٣١.
- ١٥ محمد بهجت كشك، سلمي جمعه، الانصال ورسائله في الخدمة الاجتماعية،
 بدون ناشر، الإسكندرية، ١٩٨٧، ص ٢٠٧.
- كذلك محمود حسن، محمد حسين البغدادلي، الاتصال في الخدمة الاجتماعية،
 المكتب التجاري الحديث، الاسكندرية، ١٩٧٦، ص ٣٩.
- ١٦ انظر في ذلك، شاهيناز طلعت، وسائل الإعلام والتنمية الاجتماعية، ط١،
 الأنجلو المصرية، القاهرة، ١٩٥٨، ص ٦٧.
 - كذلك: المرجع السابق، ص ٣١.
 - ١٧ المرجع السيابق ، ص ٣٢.
 - ١٨ المرجع السابق ص ٢٣٢.
- ١٩ محمد مصطفى أحمد، خدمة الفرد النظرية والتطبيق، دار المعرفة الجامعية،
 الاسكندية، ١٩٩٠، ص ١٠.
 - ٢٠ محمود حسن، مرجع سابق، ص ٣٩.
 - ٢١ محمد بهجت كشك، مرجع سابق، ص ص ٢١١ ٢١٣.
- ٢٢ صلاح الدين جوهر، إدارة المؤسسات الاجتماعية، أسها ومفاهيمها، مكتبة عين شمس، ١٩٧٣، ص ١٤٦.

الفصل الرابع

أجهزة وميادين العلاقات العامة

أولا- أجهزة العلاقات العامة. ` ثانيا- ميادين العلاقات العامة.

الثانا: نماذج من إدارات وأقسام العلاقات العامة.

أ- وزارة التربية والتعليم.

ب- وزارة الداخلية.

جـ- القوات المسلحة.

د- وزارة الخارجية.

هـ- وزارة الشئون الإجتماعية.

و- وزارة الصناعة.

رابعا- نماذج للهياكل التنظيمية الأجنبية والعربية.

الفصل الرابع أجهزة وميادين العلاقات العامة

أولا: أجهزة العلاقات العامة:

يمتبر جهاز العلاقات العامة من أهم الأقسام في المؤسسة وذلك لأنه ليتعامل مع الجمهور بطريقة مباشرة، كذلك بأنه الجهاز المسئول عن جهاز العلاقات العامة في ذلك إنما يعتبر كسب للمؤسسة، وكذلك فإن جهاز العلاقات العامة يعتبر أحد الدعامات والمقومات الأساسية التي تساعد المؤسسة على شجاح مهمتها وشحقيق أهدافها، ويقوم جهاز العلاقات العامة برسم السياسة، وذلك بالإشتراك مع العديد من الجهات المسئولة عن وضع السياسات الفرعية للمؤسسة، كذلك فإنه يقوم عن طريق الاخصائيين بالدراسة والبحوث الخاصة بانخاهات للجماهير وقياس الرأى العام والتقويم كما أنه يستخدم وسائل الإعلام والإنصال التي تتناسب مع الموضوعات التي يرغب في توصيلها للجمهور، وأعمال جهاز العلاقات العام يمكن أن نشير إليها في الآني:

- ١- الإشتراك في رسم السياسة الخاصة بالعلاقات العامة في إطار السياسة
 العامة للمؤسسة.
- ٢- المعاونة في إدخال تعديلات على السياسة العامة للمؤسسة في ضوء
 البحوث والدراسات التي يقوم بها الجهاز.
- ٣- دراسة الجماهات الرأى العام حتى يمكن قياسه وتخليله وتقديم تقارير
 وافية عنه للجهات المختصة في المؤسسة.
- ٤- وضع البرامج الخاصة بالعلاقات العامة في إطار الخطة العامة للعلاقات

العامة وفي ضوء السياسة المرسومة.

تنفیذ برامج العلاقات العامة ومتابعتها وتقویمها.

٦- العمل على إحداث تغيير مقصود في إتجاهات الرأى العام وتحويله إلى
 مافيه صالح المؤسسة وصالح جماهيرها معا.

٧- العمل على كسب ثقة الجماهير بإستخدام وسائل الإعلام والإتصال الخاصة للمؤسسة بما يتمشى مع مستويات هذه الجماهير الثقافية والإجتماعية والعقائدية والتقاليد السائدة(١٠).

وتصر الإدارة الرشيدة على ضرورة وجود جهاز للعلاقات العامة وذلك لأن العلاقات الإجتماعية من الأعمال الإدارية الرئيسية في المؤسسات المختلفة، وفي حالة صغر حجم المنشآت أو المؤسسة أو المنظمة فإن المدير يقوم بأعمال رجل العلاقات العامة بنفسه أو بواسطة أحد المعاونين العاملين في المؤسسة، لأن إسناد مهمة العلاقات العامة إلى مسئول في المؤسسة وتخصيص الأموال اللازمة لذلك يساعد على تحقيق أهداف المؤسسة عن طريق إعداد الخطط والبرامج اللازمة للعلاقات العامة (٢).

ومن الصعوبة بمكان أن تنجح إدارة أى مؤسسة فى مخقيق أهدافها بدون جهاز للعلاقات العامة أو وجود مسئول عن العلاقات العامة لأن «الإدارة تعتبر عملية مع الناس لتحقيق الأهداف ولإقامة وتنظيم العلاقات ولتوزيع السلطات وللاشراف على البرامج ولتقويم الأعمال»(٢٢).

ومن هنا بجد أن العلاقات العامة لها مكانتها البارزة في الإدارة الحديثة للمؤسسات حيث أن العلاقات العامة تعتبر فلسفة الإدارة، وهي إنجاء عقلى يضع مصالح الناس في المحل الأول في كل الشئون، وهذه الفلسفة تقضى بأن تدار المؤسسة لخدمة مصالح الجمهور، وهذا هو الإنجاه الأساسي في الإدارة والذى هو أساس العلاقات العامة الحديثة لتحسين العلاقات مع النام (٤٠).

ولما كمانت كل إدارة بالمؤسسة لها صلاتها بالجمه هير اللخطية والخارجية فإن مهمة العلاقات العامة متشعبه في سائر أقسام المؤسسة وعتاج إلى تنظيم وتنسيق بينها، ولأن مدير المؤسسة غير متخصص في العلاقات العامة، فإن الأمر يتطلب وجود جهاز ومتخصصين يعملون في العلاقات العامة(ه).

وينقسم العمل في جهاز العلاقات العامة إلى أقسام فرعية فهناك تخصص في العلاقات بالجمهور المتصل بالمؤسسة مباشرة، والعلاقات بالعاملين أو العلاقات بالجنود أو بالطلاب أو العلاقات بالخريجين، كل هذه علاقات عامة نوعية وبجانب ذلك يوجود أيضا تخصص في فروع الإعلام كالصحافة أو الإذاعة أو السينما أو الأحتلافات أو النشرات أو النلوات أو المؤتمرات وغيرها(1).

ومن الواجب أن يكون لمدير العلاقات العامة حق الإنصال المباشرة بمدير الموسسة حتى يكون مدير العلاقات العامة في مركز يسمح له بحسن التصرف وحسم الأمور وإيلاغ السلطات المسئولة حقيقة الأمور بدون وساطة وهذا لايتم إلا إذا كان مدير العلاقات العامة يشغل منصبا رئيسيا في الموسسة حتى يمكن أن يسدى النصح ويشترك في توجيّه مديرى الإدارات الأخرى والتحدث بأسم المؤسسة أمام الرأى العام (٧).

وهناك خطأ شائع ويعتقد البعض في صحته وهو ليس كذلك من أن مديرى العلاقات العامة مجرد شخصية مرحة يحسن الإستقبال والترحيب ويشد على أيدى الضيوف ويبتسم للزائرين، ولكنه في الحقيقة متخصص في العلوم الإنسانية والإجتماعية يعرف الكثير عن السلوك الإنساني ودوافعه وديناميكية الجماعات والعوامل التي تؤثر في المجتمعات وتغيرها وملما الماما كملا بالعقبات التي تقف في سبيل الإقناع كالتعصب والكراهية والمقد النفسية، والأنانية وتضارب المصالح^(۸).

وجهاز العلاقات العامة يعمل في مجالات النشر والإعلام وقياس الرأى العام وكل هذه الإختصاصات تحتاج إلى التنظيم الذي ييسر التعاون بين المتخصصين في هذه الفروع ويساعد على الإقتصاد في الجهود والنفقات وأساس النظم هو جمع المسئوليات المتعددة ذات الطبيعة الواحدة في قسم واحد من أقسام الإدارة، يشرف عليه رئيس مسئول، أما مدير الإدارة فعليه واجب التنسيق والربط بين الأقسام والتوجيه العام وتقسيم مسئوليات إدارة العلاقات العامة إلى مجموعتين من المسئوليات.

(١) الجموعة الأولى تضم المسئوليات المباشرة:

أى المسئوليات التى تلقى كاملة على عانق إدارة العلاقات العامة، وأهمها قياس الرأى العام وإتجاهاته وتخليلها وتفسيرها، وكذلك أعلام الجماهير الداخلية والخارجية بما تريده المؤسسة من أخبار وأعمال وواجبات وعمليات التقويم.

(٢) المجموعة الثانية تضم المسئوليات غير المباشرة:

أى التى تشترك فيها إدارة العلاقات العامة مع الإدارات الأحرى، كالعلاقات الداخلية التى تشترك مع إدارة العلاقات الصناعية، أو إدارة شئون العاملين، وإدارة الرعاية الإجتماعية والصحية وإدارة التدريب، وغيرها من العلاقات التى تشترك فيها مع الإدارات الأخرى بالمؤسسة.

وعموما فإن إدارة العلاقات العامة شأنها شأن سائر الإدارات الأخرى

بالموسسة لاتستطيع بحال من الأحوال أن تنفرد بالعمل لأن العلاقات العامة عملية مستمرة يشترك فيها الجميع من المدير العام حتى عامل النظافة.

وعلى مدير العلاقات العامة أن يشجع ذوى المهارات الأدبية والفنية من غير العاملين بإدارة العلاقات العامة على المشاركة في بعض البرامج الخاصة بالعلاقات العامة.

ويرى بعض خبراء العلاقات العامة أنه يمكن تقسيم جهاز العلاقات العامة في المؤسسة طبقا لطريقة من الطرق الآنية:

١- يقسم الجهاز طبقا للأسلوب الإعلامي أو الوظيفي ويوزع الممل على
 أساس وسائل الإعلام والخدمات المختلفة فهناك مثلا قسم للصحافة وآخر
 للإذااعة والتليفزيون وثالث للإعلانات ورابع للمجلات وخامس للندوات
 والأحاديث.

٢- يقسم الجهاز طبقا للأسلوب الإتصال وفيه يقوم الجهاز بالإتصال
 بجماهير المؤسسة ويقسم العلاقات الداخلية أو العلاقات بالعاملين
 ووحدة العلاقات بالجماهير الخارجية.

٣- والتقسيم الشالث يجمع بين الأسلوبين السابقين وبوزع العمل فى الجهاز إلى أقسام تختص بوسائل الإعلام، وأقسام أخرى تتنوع بتنوع العلاقات لفئات الجماهير ولذلك يطلق على هذا القسم اسم الأسلوب الإعلامي الإتصالي.

وهناك بعض المؤسسات التي تلحق إدارة العملاقات العمامة بالإدارة المركزية، ولايكون هناك أقسام لإدارة العلاقات العامة في فروع المؤسسة، ويطلق على هذا النوع النظام المركزي للعلاقات العامة، بينما تجد أن بعض المؤسسات تفضل النظام اللامركزي، حيث توجد في كل فرع من فروع المؤسسة وحدَّة لعلاقات العامة تقوم بتنفيذ البرامج في حدود خطة العلاقات العامة.

ويفضل الجمع بين النظامين المركزي واللامركزي حتى لاتهمل الفروع وفي الوقت نفسه لاتتضارب برامج خطط العلاقات العامة داخل المؤسسة الواحدة مما يؤدى إلى عكس المطلوب تحقيقه وإنعدام التنسيق وسوء الإدارة وضعف السيطرة على الجهاز بأكمله(٨٠).

ثانيا: ميادين العلاقات العامة:

أصبحت العلاقات العامة قوة هائلة في المجتمع الحديث، ومن أهم العلوم التي لايستطيع رجال الأعمال والمال والإقتصاد بجاهلها، لأنها يمكن أن تودى أجل الأعمال والخدمات في مختلف الميادين الإقتصادية حيث يحقق التفاهم بين المنشآت وجماهيرها المختلفة من عمال وموظفين ومساهمين وعلماء ومستهلكين ممايؤدى إلى زيادة الإنتاج ويؤكد الخبراء أنها الدعامة الرابعة من دعائم الإدارة بالإضافة إلى الإنتاج، والتوزيع والتمويل لأنها تعتبر جزءا أساسيا من نشاط المنشآت التي تبغى ثقة الرأى العام فيها.

كذلك نجد تغلغل العلاقات العامة في مختلف نواحي الحياة، وظهر ذلك من دراسة أنواعها، فنجد العلاقات العامة أصبحت حتمية التواجد في جميع المجالات، وذلك نتيجة لما سبق أن تعرضت له من عوامل التقدم العقافي الذي شمل العالم كله، لذلك نجد أن العلاقات تلعب دورا هاما في المؤسسات الاقتصادية التي تهدف إلى يخقيق الربح، وذلك من خلال إنشاء قسم خاص لإدارة العلاقات العامة، يرأسه عاداة خبير متخصص حتى أن يعض مديرى الشركات والمصانع والمؤسسات الهامة يختارون الآن من بين خبراء وأخصائي العلاقات العامة.

ونجد في الميدان الإجتماعي أن المؤسسات الإجتماعية، بدأت في الإهتمام بالعلاقات العامة ولو أنها معظمها لايعتمد على الخبراء لرسم وتنفيذ خطط العلاقات العامة وتكتفى بأسناد العلاقات العامة إلى مدير المؤسسات، كذلك نجد أنه في الميدان السياسي والإداري قد تطورت العلاقات العامة في هذه الميادين تطورا كبيرا حتى أصبحت لها الآن إدارات خاصة في معظم الوزارات وتقوم هذه الإدارات بعملية الربط بين الوزارات والجماهير، وأجهزة العمل الإداري ترتكب غلطة العمر إذا ما تصور أن أجهزتها الكبيرة غاية في حد ذاتها، أن هذه الأجهزة ليست إلا وسائل لتنظيم الخدمة وضمان وصولهم على نحو سليم إلى الجماهير.

وكذلك نجد أن العلاقات العامة قد إهتم بها في الميدان الدولي حيث تستعمل العلاقات العامة في المؤتمرات الدولية ويتوقف نجاح هذه المؤتمرات على قوة برامج العلاقات العامة في المؤتمرات، وأن التفاهم والثقة المتبادلة بين الدول عن طريق مندوبيهم خطوة إيجابية نحو السلام العالمي والتفاهم الدولي⁽⁹⁾.

أن العلاقات العامة تصلح للعمل في كل هيئة أو مؤسسة بشرط أن يكون المجتمع ديموقراطيا، ديموقراطية سليمة، لأن العلاقات العامة لايمكن أن تعيش في ظل الحكم الديكتاتورى أو النظام البيروقراطي المنحرف الذي يستبد فيه الحكام بآرائهم فيوجهون شئون الدولة تبعا لأهوائهم الشخصية وثرواتهم، متجاهلين أو ضاربين عرض الحائط بالرأى العام (١٠٠).

وفيما يلي نعرض لبعض هذه الميادين:

١ - العلاقات العامة التجارية.

٢- العلاقات العامة الصناعية.

- ٣- العلاقات العامة السياسية.
- ٤ العلاقات العامة العسكرية.
- ٥- العلاقات العامة في نواحي الحياة الأخرى.

١ - العلاقات العامة التجارية:

وهي تتمثل في علاقة المنتج مع كل من المورد والمستهلك وكذلك العلاقات بين أقسام المنشأة التجارية المختلفة.

فالعلاقات الطيبة بين أقسام المؤسسة التجارية والتضامن في العمل والمسئولية، تمكن من قيامها بعملها على خير وجه، فالمؤسسة أشبه بالأسرة وموظفوها وعمالها أشبه بأعضائها، فيجب أن تسود الجميع روح الأخوة والتضامن من حسن النية، فكلما كان القائمون بإدارة الموسسة عارفين بطبيعة وظائفهم وواجباتهم نحو العملاء، كلما اطرد نجاحهم وازداد دخلهم، وعموما، فالعلاقات العامة في الأسواق والتجارة لاتعنى القدرة على التهويش للعملاء والمهارة في الغش، ولاتعنى فقط الأدب في المعاملة، إنما تعنى الخدمة الحقيقة للعميل القائمة على المنفعة المبادلة والأمانة والصدق حيى يصبح رضى العميل عن المؤسسة وثقته فيها ناتجة عن اقتناع (١٠٠٠).

٢ - العلاقات الصناعية:

أدى التطور الجديد في الحياة الصناعية، إلى تنظيم العلاقات العامة بين المؤسسة وبين عمالها وتحسين هذه العلاقات، حتى نضمن الهدوء والاستقرار في العمل لانتظامه، ونجد أن التشريعات العمال قد راعت القواعد الجدية دالتي تسير عليها علاقة العامل بصاحب العمل كالتشريعات العمالية في جمهورية مصر العربية.

٣- العلاقات العامة السياسية:

يعتبر الساسة من الرواد الأوائل فى الاستفادة بفنون العلاقات العامة، والعلاقات السياسية أقرب أنواع العلاقات العامة استخداما فى المؤتمرات الدولية، ،وأعقد ميادين التخصص هى العلاقات العامة الدولية لاهتمامها باقامة علاقات الصدافة والمودة والتفاهم بين شعوب الدول الأجنبية.

٤- العلاقات العامة العسكرية:.

يبلغ الاهتمام بها أوجه في أوقات الحروب، فمثلا بلغ عدد المشتغلين بها في أمريكا حوالي ٧٥٠٠٠ شخص أثناء الحرب العالمية الثانية، وفي جمهورية مصر العربية اتخذت جهود جبارة لرفع الروح المعنوى للشعب والجيش المصرى في أثناء العدوان الثلاثي على مصر عام ١٩٥٦، وهي أيضا تمكن من اقناع الشعب بضرورة تخمل نفقات الجيش(١٢٦).

العلاقات العامة في ناحية الحياة الأخرى:

وخاصة في المؤسسات الاجتماعية والتربوية والخيرية والصحية، فهي خير معين، لها في تحقيق رسالتها سواء لجمع التبرعات أو للإعلام بحقيقة نشاطها، كذلك إعترفت بها الهيئات الدينية، وكثر استغلال الحكومات لها.

وتعتبر الملاقات العامة في ضوء ماسبق إحدى وظائف الإدارة وهي وظيفة ليست بالجديدة، فقد نشأت منذ أن بدأ الإنسان ينتظم في جماعات ولكن الجديد أنها أصبحت ذات قواعد وأصول، وأصبح من المعترف به أنها إحدى دعائم الإدارة الناجعة.

وقد كان من الممكن في الماضي لأصحاب الأعمال تعرف آراء ورغبات أفراد الجمهور الذين يتصلون بهم، فقد كان عددهم قليلا ومكانهم محدودا، وكان من السهل على أرباب الأعمال فى ذلك الوقت شرح سياستهم لهذا العدد القليل من الجمهور وكسب ثقته وتأييده، أما وقد اتسعت رقعة الأعمال، خصوصا بعد الثورة الصناعية وأصبحت المؤسسات تستخدم المثات بل الألوف من الأفراد، وروحت منتجاتها بين ملايين المستهلكين وزاد عدد الموردين .. الخ فقد صار من العسير على هذه المؤسسات الإنسال بالجمهور وتعرف رغباته وشرح سياستها له، فاقتضت الحاجة أن يوكل أمر هذا التعرف وشرح تلك السياسة بغية إقامة تفاهم متبادل بين الطرفين إلى أناس متخصصين فى هذه الناحية، ومن هنا أنشتت إدارات العلاقات العامة لتشرف على هذا النشاط من أعمال المنشأة.

وليست المنشآت التجارية والصناعية فقط هى التى تختاج إلى تخسين علاقاتها بالجمهور، إنما تشترك معها أيضا الهيئات الأخرى التى لاتسعى إلى الربح أو التى تقوم بالخدمات العامة.

وتسعى الحكومات الديموقراطية أيضا إلى تعرف رغبات الجمهور وكسب ثقته وتأييده، لأنه هو الذى سيقوم بتنفيذ السياسة التي سترسمها ، وعليه يتوقف زوالها أو بقائها.(١٣)

ويلتزم المشتغلون بالعلاقات العامة لتأدية وظائفهم بمبادىء وأسس مهنية متفق عليها، فلقد شهدت سنة ١٩٤٨ مولد هيئتين كبيرتين لتنظيم العلاقات العامة ودراستها، وتسطير دمتور أخلاقي يسير عليه جميع المشتغلين بها هما معهد العلاقات العامة البريطاني، وجمعية العلاقات العامة الأمريكية، ونورد فيما يلي على سبيل المثال المبادىء والأسس التي يراعيها أعضاء جمعية العلاقات العامة الأمريكية:

١ – نتعهد بألا تتعارض أهدافنا مع رفاهية المجتمع ومصالح عملائنا.

- ٢- أن نراعي في أعمالنا الدقة والصدق والذوق السليم.
 - ٣- وأن نحفظ بأسرار عملائنا السابقين والحاليين.
- ٤- والا نقبل أى عمل منافس مباشرة أو غير مماشر لعميل حالى إلا إذا
 وافق الطوفان على ذلك.
 - ٥- وأن نتعاون مع زملائنا في المهنة على أحباط كل مايسيء إليها.
- ٦- وأن نؤيد جميع الجهود التي تهدف إلى رفع المستوى العلمي والفنى
 للعلاقات العامة (١٤).

ثالثا: نماذج لأقسام وإدارات العلاقات العامة في المؤسسات الختلفة:

يوضع كانفيلد دور العلاقات العامة في المنظمات التي لاتستهدف ربحا في مؤلف، العلاقات العامة. تلك المؤسسات والمنظمات تضم النشاطات المختلفة من رياضة أو ثقافية أو صحية أو معونة اقتصادية... الخ ويقوم العمل في هذه المنظمات على أيديولوجية تختلف عن غيرها من المنظمات التي تتسهدف الربح وتستند هذه المنظمات على فلسفة نشير إليها فيما يلي (١٥٠)؛

- ١- أن الخدمات التي تقدمها تلك المنظمات حق من الحقوق الإنسانية يجب أن يتمتع بها كل فرد في المجتمع ولامكان هنا لأحساس الفرد بأن يتقاضي إعانة أو مساعدة أو رعاية يشعر فيها بالقلة والدونية فإن هذا الإحساس قد يجعل من العلاقات العامة أداة إدارية بحقة.
- ٢- أن المجتمع الإنساني يقوم على أساس من التكافل الإجتماعي أى أن
 القادر من واجبه أن يدفع ضريبته لغير القادرين.
- ٣- أن فلسفة العلاقات العامة في المؤسسات الاجتماعية هو اختيار الموعد
 الملائم لتوجيه حملات الإعلام، مثل الوقت المناسب لحملات جمع

- المال، فيجب أن تكون الحملات الإعلامية محددة ومنتظمة وأن تكون مرتبطة بالمواقف التي تثير المشاعر وتبعث فكرة التكافل الاجتماعي.
- ٤- يدخل ضمن برامج العلاقات العامة فكرة التخصص الإقليمي والوظيفي، أما عن التخصص الإقليمي، فمعناه انتهاج مبدأ اللامركزية، وعن التخصص الوظيفي، فمعناه أن الهيئات الاجتماعية التي تزاول نشاطا من نوع واحد يمكن أن تتحدد وتتعاون وتنظم برنامجا واحدا للاعلام وذلك مثلا حملات جمع المال على سبيل المثال.

مما سبق يتضح مدى أهمية ودور العلاقات العامة في المؤسسات المختلفة ذات الأنشطة المتعددة سواء أكان ذلك في المؤسسات التي تستهدف ربحا أو التي لاتستهدف ذلك، ولذلك نعرض فيما يلي إلى نماذج لإدارات وأقسام العلاقات العامة في المصالح المختلفة.

(أ) العلاقات العامة في وزارات التعليم:

تستهدف العلاقات العامة بوزارات التعليم النواحي التالية:

- ١ إعلام الجمهور بالسياسة التعليمية والبرامج التربوية والمشروعات القريبة والبعيدة للتعليم بصورة تساعد على توثيق أسباب التعاون بين الجمهور والجهاز التربوى والتعليمي.
- ٢- توصيل آراء وآمال الجمهور ورغباته فى الشئون التربوية والتعليمية إلى المسئولين من رجالات التعليم بأمانة حتى يمكن تحقيق تلك الرغبات بقدر الإمكان، ومساعدة الجمهور على إدراك حقيقة حاجاته التربوية والتعليمية.
- ٣- رعاية الموظفين العاملين بالوزارات التعليمية ومستخدميها في النواحي

الترويحية والصحية والثقافية وفي شئون الإسكان، والإجتماعية أيضا بصورة تساعد على ربط العاملين أينما كانوا بالإدارات التربوية والتعليمية(١١٦).

جهود وزارات التعليم:

توجه برامج العلاقات العامة في الميدان التعليمي إلى نوعين من الجمهور:

- جمهور داخلي وجمهور خارجي:

أما الجمهور الخارجي، فيضم كل من تربطه بالتعليم رابطة مهما كانت مباشرة أو غير مباشرة، ونذكر من بين الجمهور الخارجي:

١ – رجال المال والإقتصاد.

٢- رجال الفكر من علماء وأدباء وباحثين.

٣- رجال الصحافة والإذاعة ودور النشر.

٤ - المؤسسات الإجتماعية على إختلاف أنواعها.

٥- جمهور الموردين.

أما الجمهور الداخلى فيضم الأفراد والجماعات والهيئات والمنظمات التي ترتبط بالجهاز التعليمي في الدولة برباط مباشر ويمكن أن نذكر من بينها:

١ – جمهور المعلمين والأستاتذة.

٢- جمهور التلاميذ والطلاب في المدارس والمعاهد والجامعات.

٣- آباء الدارسين وأولياء أمورهم.

٤- المستخدمون والموظفون والعمال.

ويستخدم في هذا المجال أساليب أعلام متعددة حسب الجمهور الذي يوجه إليه الإعلام منها:

١ – الإذاعة والتلفزيون.

٢- الصحافة.

٣- التقرير السنوى والدوريات والنشرات.

٤- الصور الفوتوغرافية - الرموز البصرية - اللوحات التوضيحية، الأشياء والعينات والنماذج، المعارض المتاحف، الرحلات، التمثيليات، الإذاعة، التسجيلات الصوتية، الشرائع التعليمية، أفلام الصور الثابتة والأفلام السنمائية التعليمية(١٧).

(ب) العلاقات العامة في الآمن الداخلي (وزارة الداخلية).

يعتبر توفير الأمن العام في أى مجتمع من المجتمعات وفي أى دولة من المهام التي تقع على عاتق وزارة الداخلية، وكلما تحققت الطمأنينة لمجموع السكان، وتوافرت أسباب الثقة والتعاون المتبادل بين رجال الأمن والجمهور أمكن للدولة أن تسير سيرا حسنا في طريق التقدم والرفاهية بل أيضا السعى في تحقيق مزيد من الإنتاج.

ويقاس تقدم الشعوب بمقدار استقرار حكومتها، واطمئنان أفرادها وجماعاتها، ويوجه العالم أهمية وعناية فائقة إلى جهاز الأمن العام باعتباره أداة الإستقرار والأمان والحرية بالنسبة للأسوياء من المواطنين، ومهمة رجل الشرطة يمكن حصرها في الآتي:

١ - ضمان الخضوع للقانون، ويعتبر ذلك هو واجب الشرطة الأول والأهم،

- ثم القضاء على المخالفات التي تقع ضد القوانين التي تسنها السلطات المختصة، والكشف عن مرتكبي الجراثم واقتفاء أثرهم والقاء القبض عليهم.
- حفظ النظام وحماية ذوى السمعة الطبية، واستتاب الأمن العام، وذلك
 بمنع المشاغبات والاضطرابات العامة، والمظاهرات الصاخبة عن طريق
 تنفيذ شتى اللوائح الموضوعة لكفالة الصالح العام.
 - ولرجل الشرطة دور هام وموقف إزاء القانون العام نعرضه فيما يأتى:
- ١- موقف رجل الشرطة إزاء القانون هو موقف خادم الجمهور وصليقه،
 ومن واجبه تفهم الجمهور بذلك بوجه عام مبينا أن الإحترام والطاعة ماهما إلا لحفظة القانون والنظام.
- ح ويجب على رجال الشرطة إظهار سلطتهم إذا لزم الحال ذلك محافظة
 على النظام العام.
- ٣- كما يجب عليهم إلا يترددوا في إتخاذ ما يرونه من الإجراءات والإبلاغ عن أية مخالفة ضد القانون، على أن يكون ذلك صادرا عن روية مجنبا لاخطاء الوقوع في الجريمة. أما عن حماس يأخذهم أو سبب دفعة من التحرش فإن التدخل بلا موجب ضرره أكثر من نفعه، ومن شأته أن . إلد البعضاء لهم والكراهية فيهم.
- 4- ومن وجهة أخرى ينبغى أن لايكون هناك اخفاء أو تستر على أية جريمة
 تقع ضد القانون، وعلى أفراد الشرطة أن يتخذوا خطة اسداء المعونة
 للغير، وبذلك يلجأ إليهم الجمهور عند الحاجة.

أما عن أساليب كسب ثقة الجماهير فيأتى ذلك عن طريق نشاط رجال

الشرطة، وحسن هندامهم، وسلوكهم الطيب، واسدائهم يد المساعدة للغير، فالضابط، وضابط الصف والجندى الذي يظهر بصورة أو بملابس رثة لايمكن مطلقا أن توحى هيته بالإحترام.

فللمظاهر شأن عظيم عند الجمهور، فلو قام الجنود بداورية بطريقة تنم عدم المبالاة أو كانوا غير مكترثين لتأدية واجباتهم، فلا أقل من أن نجد أن سسجلات القسم والنظر في الشكاوى التي تقدم إليه وتحقيق الجرائم التي تقع بدائرته يجرى التصرف فيها بنفس الإهمال وعدم العناية، كذلك فإن رجل الشرطة الحكيم يمكنه أما يظهر من ميل لاسداء المعونة، اقناع الأشخاص الذين يسمع شكواهم أنه مهمتهم بهم، فمثلا يقول وأننى سأعيش الموضوع، بدلا من أن يقول وليس هناك مايدعو إلى البحث كما يقول أيضا للشاكى وأى مساعدة أستطيع تقديمها لك، إليك من قوله:

أما عن أخلاقيات رجل الشرطة فيجب أن يتصف بالآتي:

 ١ - اللطف وإستخدام الطرق السليمة عند إتصاله بالجمهور وإستخدام الحزم الواجب لكي يكون لتلك الإجراءات أثرها الفعال.

 ٢ عدم الزج في المأزق بدوافع بعيدة عن الاعتبارات الخاصة بالصالح العام البحت.

٣- عدم تقديم وعود بالقيام بأعمال للمدنيين مالم يكن لديه القدر.

٤ - ضبط العواطف.

ولقد ظلت العلاقات العامة توجه في وزارة الناخلية إلى جمهور واحد فقط هم حفظة الأمن وحدهم دون توجيه أي نوع من الإعلام أو التبصير لجمهور المواطنين، حتى صدر القانون رقم ٧٧٠ لسنة ١٩٥٢ الخاص بانشاء وزارة الإرشاد القومى ومكاتب الشئون العامة لوزارات والمصالح، فانشىء مكتب للشئون العامة بوزارة الداخلية سنة ١٩٥٣.

ومن هنا يمكن الإشارة إلى جمهور العلاقات العامة بوزارة الداخلية حيث يتكون من:

١ - حفظة الأمن على إختلاف رتبهم ودرجاتهم.

 ٢- المواطنون الذين تربطهم بأجهزة الأمن أية رابطة مباشرة مهمما كان نوعها.

٣- الأجانب الذين يقدمون إلى مصر للعمل أو السياحة.

الهيئات والمؤسسات الحكومية والأهلية التي تربطها بأجهزة الأمن أو
 الدفاع المدنى رابطة مباشرة أو غير مباشرة.

٥- جمهور المواطنين بوجه عام.

أما عن أساليب الإعلام في ميدان الأمن:

 ١- النشرات التي توضع أعمال أجهزة الأمن المختلفة من خدمات ومجهودات.

٢- الصحافة العامة.

٣- الأفلام الثقافية والتربوية.

٤- نشرة اخبارية دورية لرجال الأمن تجمع كل أبناء المشروعات التي تقوم
 بها الوزارة.

٥- الإشتراك في المعارض العامة.

٦- المجلات المتخصصة في شئون الأمن العام.

٧- الإذاعة والتلفزيون.

وقد أشار بروفيسور. وويلسون في مؤلفه «العلاقات العامة بين الشرطة والشعب» الذي نقلته مجلة الأمن العام في عددها السابع في أكتوبر ١٩٥٩ إلى العربية، معلومات وافية عن العلاقات العامة في ميدان الأمن، محددا فيها واجبات ضابط العلاقات التي تنحصر في المهام الآتي:

 ١- تقدير الرأى العام وإنجاهاته فيما يتعلق بسياسة أجهزة الشرطة ووسائلها وموظفيها.

٢- تقديم النصيحة للرئيس فيما يتعلق بنواحى العلاقات العامة فى البرامج والسياسات والإجراءات والأعمال المصلحية الجديدة حتى يكون، على علم بأعمال الشرطة.

٣- تخطيط أعمال الإستعلامات والإستمرار فيها حتى يظل الجمهور على
 علم بأعمال الشرطة.

 ٤- الإشراف على أعمال الموظفين المنفذين لمهام الشرطة التي قد تؤثر في تأييد الجمهور.

وعلى هذا فإن العلاقات العامة توجه اهتمامها إلى زاويتين متقابلتين كل منهما على جانب كبير من الأهمية.

١ - تضم رجل الشرطة كفرد.

٢- تضم الجمهور في كافة مظاهرة وعلاقاته بجهاز الأمن.

أما عن دور العلاقات العامة بالنسبة لرجل الشرطة الفرد فينحصر في تبصيره ومساعدته على أن يكون في مظهره وفي عاداته وتصرفاته واتصالاته العامة مثالا طيبا للجهاز الذى ينتمى إليه، وأما دور العلاقات العامة بالنسبة للجمهور فيقوم على كسب تأييد الجمهور لرجل الشرطة باثارة الوعى وخلق التعاون بينها عن طريق إطلاعه على مشكلات الشرطة وأعمالها وخططها بواسطة النشرات والكتيبات وأحيانا عن طريق الإتصال المباشر بالجمهور، أو بجولات الإستطلاع.

وقد أفرد ويلسون فصلا خاصا لموضوع تهيئة المجتمع للمشاركة في أعمال الشرطة، معتبرا أن مشاركة المواطنين الفعالة، أفرادا كانوا أو جماعات في وضع برامج الشرطة، أهمية عظمى في نجاح هذه البرامج، ولذلك ينبغي أن تسمى الشرطة إلى إثارة إهتمام الجمهور بشئونها، وأن تعتز بهذا الإهتمام، ولهذا يقترح ويلسون أن تساعد الشرطة منظمات اجتماعية في مخقيق أهدافها في ثلاثة مبادين هين.

١ - السيطرة على المرور.

٢- منع الجريمة المنظمة.

٣- جرائم الأحداث.

على أن تحقق كل منظمة اجتماعية تمارس نشاطها كممصدر للمعلومات الخاصة بالميدان الذي تعمل فيه الأهداف الأربعة الآتية:

١ - التخطيط.

٢ - بيان الخطة وتفسيرها.

٣- الإرشاد ووضع السياسة المشتركة.

٤- التنسيق والتوجيه.

أما عن تمويل هذه المنظمات الإجتماعية فيقوم على الإشتراكات العامة وهناك مصدران للتمويل: ١- إعلنات صميرة لاحصر لها يقدمها المواطنون.

٢- هبات كبيرة يقدمها الأثرياء ومنظمات الأعمال.

(جـ) العلاقات العامة في القوات المسلحة:

تقوم فلسفة العلاقات بالقوات المسلحة في أى مجتمع المجتمعات على الركائز الأربعة الآنية:

١ – رفع الروح المعنوية لرجال القوات المسلحة.

 ٢- تأكيد التفاهم والتقدير العام من جانب المواطنين لمهمة الجيش وحاجاته.

٣- تحقيق حسن النية والتعاون القلبى المشمر من جانب كل فرد أو جماعة،
 أو منظمة تتعامل معها القوات المسلحة سواء بصورة مباشرة أو غير
 مباشرة.

 4- أعلام الجمهور بنشاط القوات المسلحة وأعمالها في حدود الأماذ الحربي والمصلحة العامة.

ومع أن إدارة الشئون العامة والتوجيه المعنوى حديثة العهد، فهى دائمة التطور لتلائم الحاجات المتطورة فى القوات المسلحة بوجه خاص وفى المجتمع بأكمله بوجه عام، أما عن واجبات إدارة الشئون العامة، فتعتبر الأساس الذى يمكن من خلاله الوقوف على أهداف العلاقات العامة بالقوات المسلحة.

واجبات إدارة الشئون العامة للقوات المسلحة:

 المحافظة على الروح المعنوية بين القوات المسلحة، وبث الدعايات القومية والوطنية بين أفراد هذه القوات، ومحاربة الدعاية المضادة والمغرضة والمنحفة.

- ٢- الدعاية بين المواطنين للمحافظة على تقدير الشعب وحب القوات المسلحة، وكذلك الدعاية لهذه القوات في المحيط الدولي العالمي
 لاكتساب تقدير العالم.
- ٣- بث الروح العسكرية بين أفراد من المدنيين حتى يمكن الإستفادة
 بالجبهة الشعبية المدنية وقت التعبئة أو حدوث أى أمر أو طلب مفاجىء
 يستدعى تعاون المواطنين مع العسكريين.
- ٤- العمل على إيجاد تفاهم روحى متبادل بين القوات المسلحة وأى قوات أخرى نظامية كالشرطة وخفر السواحل وغيرهما.
- و- رسم وتنفيذ الخطط التى يتفق عليها مجلس الدفاع الأعلى، وذلك فيما
 يختص بأعمال الدعاية والتوجيه المعنوى سواء داخل القوات المسلحة أو خارجها، وذلك عند رسم الإستراتيجية العليا للجمهورية بواسطة هذا المجلس.
- ٦- الإتفاق مع وزارة الثقافة والإرشاد القومى على سياسة موحدة فيما يختص بأعمال التوجيه والدعاية وتنسيق هذه الأعمال وتبادل المعونة الكاملة، توحيدا للجهود وعدم تضاربها.
- ٧- الإهتمام بصفة خاصة بالعمل على إيجاد رباط روحى بين الجيوش
 العربية وتدعيم هذا الرباط بوسائل الدعاية وتبادل الثقافة العسكرية العامة.
 - ٨- تنفيذ عمليات وتوجيهات القائد العام للقوات المسلحة.
 - وتنقسم إدارة الشئون العامة والتوجيه المعنوى بالقوات المسلحة إلى فرعين:
 - أ- الشئون الفنية.
 - ب- الشئون الإدارية.

ويشرف على كل فرع مساعد مدير، ويعاون كلا منهما أركان حرب، وينقسم فرع الشئون الفنية إلى ثلاثة أقسام:

١ - قسم الإستعلامات والنشر.

٢ – قسم التنفيذ.

٣- قسم الإنتاج.

جمهور القوات المسلحة:

أ- جمهور المحاربين: وهم الضباط وضباط الصف والجنود.

ب- الموظفون والمستخدمون الذين يعملون في أسلحة الجيش المختلفة والذين
 يتصلون اتصالا مباشرا بأعماله الإدارية.

· جــ المحاربون القدماء الذين في حالة تقاعد أو مشوهوا الحرب.

د- الجمهور المدنى الذى تربطه بأسلحة الجيش أية رابطة تعاقدية وهو يضم
 الموردين للسلع أو للخدمات أو الجمهور الذى يتصل به رجال القوات
 المسلحة فى تنفيذهم لأعمالهم.

هـ الجمهور العام، وهو يتضمن جميع المواطنين الذين ليسوا أفرادا في
 القوات المسلحة.

(د) العلاقات العامة في وزارة الخارجية:

لما كانت وزارة الخارجية قد خلت من إدارة لها اسم إدارة العلاقات العامة بالوزارة، العلاقات العامة بالوزارة، العلاقات العامة بالوزارة، وتسمى هذه الإدارة باسم إدارة المراسم، وطبيعة عمل هذه الإدارة، وما تضطلع به من نشاط إنما يتجه نحو العلاقات العامة والدبلوماسية في الداخل والخارج(١٩٦).

وقد أولت نقابة المهن الاجتماعية في جمهورية مصر العربية في هذه الآونة الأخيرة أهمية ومكانة للدور الذي يلعبه الاخصائي الاجتماعي كملحق اجتماعي مثله في ذلك مثل الملحق العسكري أو الثقافي أو التجاري على مستوى القارات في الخارج ليكون ضمن فريق العمل داخل السفارات والقنصليات في الخارج، وقد نوقش هذا الأمر في العديد من الندوات والمؤتمرات، وطرحت له أوراق لمناقشتها، وأوصت النقابة بذلك أملاً في أن يأتي اليوم الذي يمكن للاحصائي الاجتماعي أن يقوم بدور رجل العلاقات العامة في المجال الدبلوماسي، وممثلاً عن الهيئات الاجتماعية في تلك السفارات، كي يقع على عاتقه تسهيل وعلاج مشاكل العاملين في الخارج من خلال تواجده ضمن فريق العمل الدبلوماسي (۲۰۰).

وقد أشرنا أن إدارة المراسم هى الأسم الذى تطلقه تقريباً وزارة الخارجية على ما هو معروف لنا فى الوزارات والهيئات الأخرى بإدارة العلاقات العامة، وفيما يلى نعرض لأهم الأدوار التى تقوم بها هذه الإدارة فى وزارة الخارجية.

فالمراسم هى مجموع الإجراءات والتقاليد وقواعد اللياقة التى تسود المعاملات والاتصالات الدولية، وتقوم تنفيذاً للقواعد الدولية والعامة، أو بناء على العرف الدولي، وتلعب المراسم دوراً كبيراً فى علاقات رؤساء الدول فى العلاقات القائمة بين الممثلين الدبلوماسيين.

وقد عرفت المراسم واتبعت منذ زمن طويل، وقد يعتقد البعض أن قواعدها قد فات زمانها وأصبحت شيئاً عتيقاً، لكن مظاهرها ظلت وستظل من الأهمية بمكان، فإن الحفاوة والاحترام اللذين يحاط بهما كبار الشخصيات والممثلون الدبلوماسيون هما في الحقيقة موجهان إلى الشخصية المنوية التي يمثلونها، وهي شخصية أمتهم، أو شخصية رئيس دولتهم(٢١).

- أما عن اختصاصات إدارة المراسم بوزارة الخارجية:
- ١ المراسم الخاصة بالمبعوثين الدبلوماسيين والقنلصيين العرب والأجانب.
- ٢ زيارات رؤساء الحكومات وكبار الشخصيات الأجنبية لمصر والزيارات
 التي توفدها الجمهورية للخارج.
 - ٣- المزايا والحصانات للشخصيات الآتية:
 - أ- أعضاء السلك الدبلوماسي.
 - ب- أعضاء السلك القنصلي.
 - ج- أعضاء المنظمات الدولية والإقليمية والوكالات المتخصصة.
 - د- كبار الشخصيات الأجنبية ذوو الصفة الخاصة.
 - ٤- الأسبقية والحفلات الرسمية والمآدب.
 - ٥- الأوسمة والأنواط.
 - أ- المنعم بها على الأجانب.
- ب- المنعم بها من الدول الأجنبية على مواطني جمهورية مصر العربية.
- ٦- اصدار جوازات السفر الدبلوماسية والخاصة والمهمة، ومنح التأشيرات اللازمة لها، ومنح تأشيرات العودة اللازمة على جوازات السفر الأجنبية الدبلوماسية والخاصة والمهمة.
- ٧- إجراءات الأعضاء من قيود الإقامة لموظفى الهيئات الدبلوماسية الأجنبية،
 وعائلاتهم.
- ٨- إستخراج بطاقات تحقيق الشخصية لأعضاء السلكين الدبلوماسي والقنصلي، ومستخدميهم، وموظفي المنظمات الدولة والوكلات المتخصصة.

 ٩- حلقة إتصال بين هيئات التمثيل الدبلوماسي الأجنبي وجميع الجهات الحكومية بالجمهورية.

 ١٠ المراسلات الخاصة بالسيد رئيس الجمهورية ورؤساء الدول، والأجانب وأسرهم التي ترسل عن طريق وزارة الخارجية.

١١- إجراءات حلف اليمين لأعضاء السلك الدبلوماسي العربي.

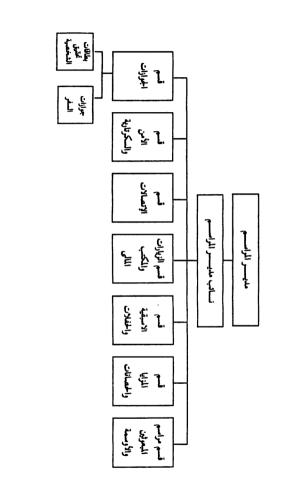
تنظيم إدارة المراسم:

يتولى تنظيم إدارة المراسم سفيرا يعاونه نائب مدير إدارة المراسم بدرجة وزير مفوض وتنقسم الإدارة بناءاً على اختصناصاتها إلى أقسام، يرأس كل منها موظف دبلوماسي بدرجة مستشار يعاونه موظفون دبلوماسيون وإداريون وكتابيون، هذه الأقسام كما توضحها الخريطة التنظيمية في الشكل الآتي:

وفيما يلى نوضح أدوار كل قسم من هذه الأقسام:

أولاً: قسم مراسم المبعوثين:

من المعلوم أن مقومات الدولة حتى تصبح عضوا فى الأسرة الدولية يتحقق بتوافر ركن السيادة كاملة مطلقة، وتباشر الدولة ذات السيادة صلاتها الخارجية عن طريق التحشيل الدبلوماسى الذى هو مظهر من مظاهر شخصيتها الدولية، فمن حق الدولة إنشاء تمثيل دبلوماسى مع دولة أخرى، أو مع مجموعة من الدول وهذا الدبلوماسى بصفة عامة، هو الشخص الذى بياشر العلاقات السياسية للدولة التى يمثلها مع وزير خارجية الدولة المعتمد لديها. فهو بحكم وظيفته يرعى حسن العلاقات، ويحمى مصالح رعايا دولته ويبلغ حكومته مهام الأمور، هذا بخلاف مايكلف به من مهام خاصة ومواضيع معينة(٢٢٢).



- اختصاصات قسم مراسم المبعوثين:
- ١ طلب موافقة الحكومات الأجنبية على ترشيح رؤساء بعثات التمثيل الدبلومامي لجمهورية مصر العربية لديها.
- ٢- إجراءات طلب أوراق اعتماد، وكتب استدعاء رؤساء بعثات التمثيل
 الدبلوماسي لجمهورية مصر العربية في الخارج.
- ٣- إعداد كتب تعيين القائمين بأعمال البعثات الدبلوماسية لـ ج.م.ع في
 الخارج.
 - ٤- إجراءات طلب براءات تعيين القناصل العالميين لـ ج.م.ع.
- ٦- إجراءات تعيين أعضاء السلك الدبلوماسي الأجنبي وإخطار الجهات المختصة عند وصولهم، أو مغادرتهم البلاد.
- ٧- إعتما دتعيين القناصل المعتمدين والفخريين، وإستخراج الأجازات
 القنصلية بإعتماد براءات تعيينهم، والنشر عن ذلك في الجريدة
 الرسمية، وإخطار الجهات المختصة عند وصولهم أو مغادرتهم البلاد.
 - ٨- إعداد القائمة الخاصة بأعضاء السلك الدبلوماسي الأجنبي.
- ٩- محديد مواعيد حلف اليمين لأعضاء السلك الدبلوماسي العربي أمام
 السيد رئيس الجمهورية أو السيد وزير الخارجية.
 - ١٠ الإجراءات الخاصة بالإعتراف بالدول أو الحكومات الجديدة.
 - ١١ الإجراءات الخاصة بإجراءات قطع العلاقات واستثنافها.
 - ١٢ إجراءات منح الأوسمة والأنواط.
 - أ- المنعم بها على الأحانب.
- ب- المنعم بها من الدول الأجنبية على مواطنى جمهورية مصر العربية(٢٣).

الأنسواط:

- ١ يقوم قسم المبعوثين والأنواط بمراقبة منح أوسمة مصرية إلى
 الدبلوماسيين الأجانب في حالة نقلهم، على أن يشترط شرطان:
- أ- أن يسمح قانون المعاملة بالمثل بذلك، أى أن تقوم الدولة الأخرى
 بمنح دبلوماسى الـ ج.م.ع أوسمة فى حالة النقل.
- ب- أن يمضى الدبلوماسيين الأجانب في جمهورية مصر العربية أكثر
 من سنتين.
- ٢- يقوم أيضا بإتخاذ الإجراءات اللازمة في حالة منع الدول الأجنبية أوسمة لرعايا جمهورية مصر العربية.

الأوسمــة:

الأوسمة في جمهورية مصر العربية تختلف بإختلاف الأشخاص ومراكزهم والمناسبات التي تمنح فيها. فمثلا يمنح:

- قلادة النيل الرؤساء الدول الأجنبية.
- قلادة الجمهورية لرؤساء الدول التي يوجد بيننا وبينها علاقات دبلوماسية.
- وشاح النيل لرؤساء الحكومات وأولياء العهد ونواب رؤساء الوزارات، ويوجد أيضا وسام الجمهورية الذي يمنع للسفراء الأجانب وهو خمسة طقات.
- وسام الاستحقاق ويمنح للوزارء المفوضين الأنجائي ﴿ وَمَوْ خمسة طبقات أيضا.
 - أما بالنسبة للسيدات فيوجد وسام الكمال وهو ثلاث طبقات.

ثانيا :قسم المزايا والحصانات:

أن خطورة المهمة التى يقوم بها الدبلوماسى وصفته التمثيلية لدولته، وما تقتضيه وظيفته تحول دون اعتباره اجبيا كسائر الأجانب لهذا استرف للدبلوماسيين، ومن فى حكمهم بميزات خاصة معينة اصطلع على تسميتها بالمزيا والحسانات الدبلوماسية. والفرض من منح المزايا والحسانات الدبلوماسية للمثل الدبلوماسي ليس مجرد تمييزه عن غيره من الأفراد، بل هو منحه التسهيلات والضمانات والحريات التى يتطلبها قيامه بمهمته باطفمنان دون أن يعترضه أى عائق.

اختصاصات قسم المزايا والحصانات:

(١) يختص قسم المزايا والحصانات بالآتي:

أ- بعثات التمثيل الدبلوماسي الأجنبي وأعضائها.

ب- بعثات التمثيل القنصلي الأجنبي وأعضائها.

جـ المنظمات الدولية والاقليمية والوكالات المتخصصة الممثلة في
 جمهورية مصر العربية وأعضائها.

د- المكاتب التجارية للبلاد الغير معترف بها وأعضائها.

هـ- كبا, الشخصيات الأجنبية ذوى الصفات الخاصة.

(٢) يزاول القسم هذه الآختصاصات تحقيقا للأغراض الآتية:

أ– الإشراف على سلامة تطبيق الأجهزة التنفيذية المحلية للقواعد المقررة لتلك المزايا والحصانات.

ب- القيام بدور حلقة الإتصال بين الهيئات الأجنبية المذكورة والأجهزة
 التنفيذية المحلية فيما يختص بتلك المزايا والحصانات.

ثالثا: الأسبقية والحفلات:

يضم البروتوكول (الاتيكيت) مجموع القواعد والمبادىء المكتوبة وغير المكتوبة المكتوبة وغير المكتوبة النصوبة المكتوبة المكتوبة النصابات والحفلات والمآدب الرسمية والاجتماعية. والمجاملة يمكن اختصارها في انها من الارضاء وهي الصفة التي تجد دائما طريقها إلى كل قلب وتعطى فكرة حسنة عن صاحبها.

اختصاصات قسم الأسبقية والحفلات:

١- الاحتفاظ بسجل بأسماء الشخصيات العربية والأجنبية حسب أسبقيتهم ومراعاة تطبيق نظام الأسبقية في المناسبات التي يتواجد فيها شخصيات، وفقا لما جاء في كتاب الأسبقية الصادر عن ديوان كبير الأمناء.

 ٢ - ترتيب استقبال وتوديع كبار الزوار الأجانب بالاتصال مع الجهات الهتصة.

٣- ترتيب مراسم المؤتمرات.

٤ - مراسم الحفلات التي يتواجد فيها أعضاء السلك الدبلوماسي الأجنبي.

م. ترتيب وإعداد المآدب والموائد وفي الحفلات التي تقيمها الوزارات، أو
 الجهات الحكومية الأخرى إذا طلبت ذلك.

٦- تنظيم رفع الإعلام.

٧- توجيه الدعوات لأعضاء السلك الدبلوماسي الأجنبي لحضور الحفلات،
 والاستقبالات.

٨- تحديد المواعيد والقيام بالإجراءات الخاصة بحلف اليمين لأعضاء
 السلك الدبلوماسي العربي أمام رئيس الجمهورية أو وزير الخارجية.

- ٩- ترتيب المراسم المتبعة عند وفاة أحد رؤساء أو أعضاء السلك
 الديلوماسي.
 - ١٠ إجراءات الحداد وتقديم العزاء والتهاني.
 - ١١ مخديد قواعد المعاملات مع رجال السلك الدبلوماسي الأجنبي.
- ١٢ الإحتفاظ بسجل بأسماء رؤساء الدول الأجنبية ورؤساء الحكومات
 ووزراء الخارجية.
 - ١٣- المراسم الخاصة بالمراسم والزي.

رابعا: قسم الزيارات:

يمكننا أن نتبين بوضوح أهمية الأعباء الملقاء على عاتق قسم الزيارات بعد أن أصبحت الجمهورية مصر العربية عركزا لاشعاع سياسى دبلوماسى ونقطة التقاء للنشاط الدولى في شتى ميادينه فتعددت المؤتمرات الدولية، وأصبحت تعقد الواحد بعد الأخرى، ومايسبق ذلك من إعداد وترتيب، لاستقبال رؤساء الوفود وأعضائها، ومرافقتهم وتسهيل مهسنهم وإقامتهم بالملاد.

اختصاصات قسم الزيارات:

أ- زيارات كبار الشخصيات الأجنبية لجمهورية مصر العربية.

ب-- الزيارات الرسمية لمن توفدهم جمهورية مصر العربية إلى الخارج.

أمثلة من النشاط الذى تقوم به الإدارة:

 ١ - تقوم الإدارة بإعداد الترتيبات الخاصة بزيارة كبار الشخصيات لجمهورية مصر العربية ومن أمثلة تلك الزيارات زيارة وزير خارجية كل من هولندا وليطاليا والسنفال والسويد وغيرهم.

- يشتمل برنامج الإعداد للزيارة مباحثات سياسية، ثم زيارات للآثار المصرية كالمتاحف والأماكن الأثرية والأقصر وأسوان والسد العالى وغيرها.
- ٢ تقوم الإدارة بالتنسيق مع الوزارات المختلفة الأخرى بالنسبة لزيارات تلك
 الوزارات فتقوم الإدراة بتنسيق مواعيد الزيارات والإشراف على كل ما
 يتعلق بها من استقبالات وحفلات ومآدب.
- ٣- هناك نشاط ملموس حاليا بالنسبة لنشاط الإدارة وهو قيام الإدارة بتنظيم استقبال السادة السفراء الأجانب، وكبار المودعين من وزراء وخلافه يوم افتتاح المعرض الصناعى الحالى، وتنظيم رفع الإعلام للدول المشتركة في المعرض.
- ٤- بالنسبة للمؤتمرات المختلفة مثل (مؤتمر المجتمع الإسلامي) الذي يعقد قريبا، تقوم الإدارة بترتيب الدعوات الخاصة لهذا المؤتمر بالتنسيق بين وزارة الأوقاف والوزارات المختلفة فيما يتعلق بهذا المؤتمر من مباحثات إلى حفلات ومآدب.

تعليــق:

- ١ مما سبق يتضح بجلاء الدور الكبير الذى تقوم به إدارة المراسم فيما يتعلق
 بضيوف وزارة الخاجية والوزارات المختلفة، ولاشك أن هذا العمل يتطلب
 خيرة ومران سابقه وطويلة في هذا المجال.
- ٢- من طبيعة عمل إدارة المراسم يظهر إنها تجمع بين عمل إدارة العلاقات العامة في الوزارات المختلفة فضلا عن الأعمال الإضافية الموكولة إليها لاتصالها بالسفارات الأجنبية والهيئات الدولية المختلفة فهي مثل كبير لعمل إدارة علاقات عامة وعلاقات دبلوماسية في الداخل والخارج.

يتضح أيضا أهمية تواجد مهنة الخدمة الاجتماعية ممثلة في الاخصائي الاجتماعي، ضمن فريق العمل الملحق بالهيئات الدبلوماسية والسفارات.

(هـ) العلاقات العامة في وزارة الشنون الإجتماعية:

أنشئت وزارة الشئون الإجتماعية عام ١٩٣٩، لتعالج بعض المشكلات، وكان ملحق بمكتب الوزير مكتب للإرشاد الاجتماعي، والدعاية، بالإضافة إلى مكتب الصحافة من ذوى الخبرة في هذا المجال من خارج الوزارة، وكانوا يعينون على إعتمادات ومكافآت شاملة، وكان اختصاص مكتب الإرشاد الاجتماعي والدعاية يقوم على:

 ١ - مراجعة جميع الأغانى والمصنفات للمحافظة على القيم الاجتماعية والأخلاقية وعدم إذاعة ما من شأنه المساس بالآداب العامة أو الوقار أو أن يخدش الحياء سواء بالقول أو بالآداء.

٢- تكوين لجنة مشتركة مع وزارة الداخلية للإشراف على الأفلام
 والمسرحيات قبل عرضها على الجمهور.

٣- تكوين لجنة من الوعاظ للإشتراك في الموالد للوعظ والإرشاد.

٤- حث الجمهور على جمع الزكاة.

وفى عام ١٩٤٩ نقل الإشراف على الأغانى والمصنفات الخاصة بالإذاعة اللاسلكية إلى مجلس الوزراء ثم إلى وزارة الإرشاد القومى عام ١٩٥٢ ، كسما نقلت إلى هذه الوزارة أيضا ششون الرعاية والإرشاد الإجتماعى، والرقابة على السينما والمسرح.

وفى عام ١٩٥٢ قامت الثورة واستقامت مفاهيم الخدمات والرعاية الاجتماعية واستطاعت الوزارة أن ترسم لنفسها سياسة ثابتة تمخضت فيها الحلول العملية لأهم المشاكل الاجتماعية. وفى عام ١٩٥٥ صدر القرار الوزارى رقم ٥٦ متضمنا فى الفقرة (ب) من المادة (٢) إنشاء إدارة علاقات عامة تكون تابعة للوزير مباشرة وتختص بالآنى:

- تعريف الجمهور بنشاط الوزارة عن طريق مد الصحف بالبيانات والبحوث والدراسات التى يعدها المختصون بالوزارة، وإعداد المطبوعات من كتيبات ونشرات دورية عن مشروعاتها وتنظيم المؤتمرات الصحفية، وعقد الندوات والمناظرات، والمحاضرات الاجتماعية طبقا للخطة التى تضعها جهة الاختصاص أو بعد الاتفاق على موضوعاتها مع الإدارات العامة المختصة، والمساهمة في إعداد برامج الإذاعة المتعلقة بنواحى الوزارة.

- إعداد ونشر النشرات الرسمية يوميا أو أسبوعيا أو شهريا عن أخبار الوزارة ونشاطها وقراراتها.

- إعداد الرد على ماتنشره الصحف اليومية فيما يتعلق بأعمال الوزارة وإتخاذ مايلزم بشأنها والرد على الاستعلامات والتعليقات التي تنشر عن نواحى نشاط الوزارة بعد الحصول على المعلومات اللازمة من الإدارات المختصة بالوزارة.

- الإشتراك مع مختلف الهيئات التي تعمل في ميدان المسرح والسينما للعناية بالجانب الاجتماعي والمعاونة في إخراج أفلام اجتماعية أو أشرطة للفوانين السحرية، تتناول حلولا أو عرضا لبعض المشاكل الخاصة بالوزارة.

وفي عـام ١٩٦٢ صــدر قـرار رئيس الجـمــهــورية رقم ٣٧٧ في شــأن اختصاصات وزارة الشئون الاجتماعية وتنظيمها وترتيب مصالحها.

. وفي ٢٥ سبتمبر ١٩٦٢ تم تنظيم أجهزة الدولة، فكانت وزارة الشئون الاجتماعية لتسهم في عمليات التغير الاجتماعي.

تنظيم إدارة العلاقات العامة:

نظم العمل بالإدارة على أساس الأسلوب الوطيفى، فنشاط العلاقات العامة في وزارة الشئون الاجتماعية تشمل أقسام متعددة يختص كل منها بوظيفة من الوظائف التي محقق أهداف العلاقات العامة.

وفيما يلى اختصاصات كل قسم من هذه الأقسام ومدى مساهمته في تخقيق رسالة العلاقات العامة:

مكتب الوزير – ويتكون من:

١ - إدارة المعلومات وتنقسم إلى:

أ- مكتب الشكاوي.

-- مكتب التحقيقات.

جـ- مكتب التفتس.

د- مكتب العلاقات العامة.

٢ - الإدارة الفنية وتنقسم:

أ- مكتب التخطيط والتنظيم.

- مكتب الاحصاء والمتابعة.

جـ- مكتب الأمن.

أقسام العلاقات العامة:

* قسم الصحافة.

* قسم المطبوعات

- * قسم الإذاعة والتلفزيون.
 - * السنما
 - * قسم الشكاوي.
 - * قسم التظلمات.
- * قسم التفتيش المفاجىء.

اختصاصات مكتب الوزير:

- ١ نشر سياسة الوزارة للجماهير مختلف وسائل الإعلام ويزود وغيرها بالبيانات والبحوث المصرح بنشرها التي يعدها المختصون ويراقب ويتابع كل مايكتب أو يذاع عن أعمال الوزارة ويعد الردود اللازمة وبعد الرجوع إلى الإدارت المختلفة.
- ٢- إعداد الموضوعات المطلوب عرضها على السيد الوزير واستيفاءها واستكمال عناصرها بحيث تصبح صالحة للعرض وإبلاغ التعليمات التي تصدر بشأنها أو التوجيهات التي تصور في غيرها من المسائل إلى الجهات المختصة ويتابع تنفيذها.
- ٣- تنظيم عمليات التفتيش المفاجىء على مختلف أجهزة وفروع الوزارة
 وتقديم التقارير عنها ومتابعة النتائج.
- ٤ وضع القواعد وإصدار التعليمات والنشرات التي تكفل نشر وعي الأمن بهن موظفي بالوزارة والمحافظة على سرية مايدور من مناقشات ومايتخذ من قرارات يقتضي الصالح العام عدم إذاعاتها قبل التصريح بنشرها وهؤاية أمن المبانى والمنشآت والمعدات التابعة للوزارة ويكون المكتب حلقة الإتصال بين الوزارة ووزارة الداخلية في كل مايتعلق بشئؤن الأمن.

- ٥- تلقى تظلمات الموظفين واقتراح مايلزم بشأنها ومايلزم لتلافى أسبابها ومصادرها.
- ٦- دراسة نتائج التحقيقات التي تدخل في نطاق اختصاص الوزارة واقتراح مايلزم بشأنها وإتخاذ مايلزم لإجراء تحقيق خاص في بعض المسائل ذات الأهمية.
- ٧- الإشراف على الاحتفالات التي ترعاها الوزارة ويشترك في إعداد
 المهرجانات والمؤتمرات والمعارض التي تقيمها الوزارة.
- ٨- متابعة الخطة العامة وتلقى تقارير دورية عن تنفيذها والصعوبات التى
 تعترضها وأوجه تذليلها ومتابعة النظم المعمول بها فى الوزارة ومدى
 كفيايتها.
- ٩- يشرف على المكتب مدير تكون له سلطة واختصاصات رئيس المسلحة بالنسبة لموظفى المكتب ومستخدميه - فيما يتعلق بالأجازات والجزاءات واعتماد صرف بدل السقر ومصاريف الانتقال والصرف من الاعتمادات المخصصة للمكتب طبقا للشروط والأوضاع التي يصدر بها هذا التخصص.

الأنشطة التي تقوم بها أقسام العلاقات العامة بالوزارة:

(أ) قسم الصحافة:

يتركز نشاط هذا القسم في عدة مجالات:

١- يسهل مهمة عاصحفيين في الحصول على المواد بوالبيانات اللازمة.

حماونة الصحفيين الراغيين في القيام بأحاديث صحفية مع الوزير أو أحد
 المسئولين في الوزارة، وتخديد موعد المقابلات.

- ٣- تنظيم المؤتمرات الصحفية والدعوة للمؤتمر.
- ٤- متابعة ماينشر في الصحف والمجلات من نقد وتوجيهه لسياسة الوزارة.
- متابعة ماينشر في الصحف من شكاوى المواطنين ومطالبهم وأرسال هذه الشكاوى إلى الجهات المختصة لتحقيق ماجاء فيها وإتخاذ إجراءات بشأنها.
- ٦- جمع كل ماينشر في الصحف والمجلات في كراسة القصاصات الصحفية لعرضها على السيد الوزير والمسئولين في الوزارة حتى يمكن متابعة احتجاجات الرأى العام.
- ٧- إصدار نشرة شهرية تتضمن نشاط الوزارة خلال شهر لتوزيعها على
 الصحف والهيئات ومديريات الشئؤن الاجتماعية ووحداتها.
- ٨- الاشتراك في تخرير مجلة المجتمع التي تصدرها الوزارة كوسييلة خاصة
 بها للاتصال بجماهير الرأى العام.
- ٩- القيام بأعمال التصوير الصحفى لنشاط الوزارة وأخبارها لامداد الصحفيين بما يلزمهم منها للتحقيقات وللاستعانة بها فيما تصدره العلاقات العامة من مطبوعات.

(ب) قسم المطبوعات:)

- ١ اصدار الكتب والنشرات للجماهير لابلاغهم بنشاط الوزارة وخدماتها.
 - ٢- اصدار الكتب والنشرات العلمية وتشمل الحقائق والاحصائيات.
- ٣- اصدار النشرات المصورة التي تلائم ذوى التعليم المحدود من الجماهير.
- ٤- تأليف الكتب والنشرات لتوزيعها على الإدارات والهيئات والجماعات والمترددين على العلاقات العامة الذين يطلبون هذه الكتب.

(جـ) الإذاعة والتلفزيون:

يقوم قسم الإذاعة والتلفزيون بالإتصال بمندوبي الأخبار نسجيل وإذاعة مشاط الوزارة الجارى مثل زيارات السيد الوزير في إفتشاح المشروعات والمؤسسات إلى غير ذلك من ألوان النشاط الإجتماعي ومن خلال برامج الإذاعة والتلفزيون يمكن أيضا أن نصل الوزارة إلى جماهير الناس، وهذه البرامج يمكن استخدامها بمنتهى النجاح.

ويمكن عن طريق البرامج الختلفة أن يلتقى المسئولون في الوزارة بمجموعة من المواطنين ومناقشة الشئون الاجتماعية وهذا يؤدى إلى دراسة مطالب الجماهير، وأيضا تتاح الفرصة للمسئولين لشرح سياسة الوزارة وانجاهاتها.

(د) السينما:

نعر ف جميعا مدى تأثير الفيلم السينمائي على الجماهير، وماله من قدرة على التجسيم والإبراز بشكل فني، يؤدى إلى نتائج لانصل إليها عن طريق وسائل أخرى، فالفيلم السينمائي ينقلنا عبر مسانات رمنية ومكانية لايمكن الوصول إليها بسهولة فهو يقرب الأنكر مرتبطا بالواقع، والعلاقات العامة بوزارة الشئون كانت نتح فرجين الأفلام الأول روائي يعتمد على القصة في عرض مرضوعته ولايحاء بما تتضمنه من معاني وأهداف وهذه وسيلة ناجحة في عرض مرضوعته ولايحاء بما تتضمنه من معاني وأهداف وهذه التي يوضع نشاط الوزارة وخدماتها، والهدف منها هو إتاحة الفرصة للناس للاستفادة من هذه الخدمات، وفي كل الأحوال يصاحب عرض الفيلم شرح وتعليق على مايعرضه فيه، وأن كانت هذه الأفلام قليلة.

(هـ) قسم الشكاوى:

يتلقى هذا القسم الشكاوي التي يبعث بها المواطنون أنفسهم أو يبعثون

بها عن طريق إحدى الهيئات ، أو المحولة من أى وزارة من الوزارات لاختصاص وزارة الشئون الاجتماعية بها، ويقوم قسم الشكاوى بتحويل الشكوى إلى مديرية الشئون التابع لها الشاكى للتحرى عن هذه الشكاوى وبحث ماتضمنه وإتخاذ إجراء بشأنها.

(و) قسم التظلمات:

تعتمد وزارة الشئون الإجتماعية على موظفيها في تخقيق رسالتها وأهدافها فتحرص العلاقات العامة على أن تكون الصلة بينهم وبين وزارتهم بقدر الإمكان قائمة على أساس من التفاهم والتجاوب والمودة، حتى يشعر كل واحد منهم بروح الأسرة التي تعمل لهدف واحد.

(ز) التفتيش المفاجيء:

ترتبط أهداف العلاقات العامة بأن تنقل إلى المسقولين بالوزارة صورة صادقة لاحتياجات الناس ومطالبهم وأن تعطيهم فترة واقعية لطريقة تنفيذ هذه الخدمات حتى يضعوا خطتهم على أساس من الواقع، حتى يتخذوا من الإجراءات لإعادة الحق في نصابه، وموظف الشئون الاجتماعية هو صاحب موظف الشئون الاجتماعية وتسعى العلاقات العامة إلى توفير هذه الروح في كل موظف، ولكن العلاقات العامة إلى توفير هذه الروح في كل موظف، ولكن العلاقات العامة في حرصها على أن تصل الخدمات كاملة إلى كل مواطن، وفي حرصها تلافي كل أسباب النقص نرى من واجبها أن تنقل إلى المسئولين بصورة صادقة واقعية لما يجرى عن طريق الزيارات المفاجئة لوحدات الخدمات والإطلاع على نشاط القائمين بها، الويارات المفاجئة لوحدات الخدمات والإطلاع على نشاط القائمين بها، وهي بهذا لانعثل تهديدا، وإنما تخاول التوجه والعمل على تلافي النقص ان وجد(٢٥).

(و) العلاقات العامة في وزارة التموين:

تم إنشاء إدارة العلاقات العامة بوزارة التصوين وذلك بصدور القرار الوزارى رقم ٦٥ لسنة ١٩٦٠ تالية للوزير مباشرة، وتضمن هذا القرار انه لكي تنهض الوزارة بالناحية التموينية في البلاد لابد أن يتحقق بينها وبين الشعب نوع من التعاون الايجابي يبذل فيه الشعب من تأييده المعنوى بقدر ماتبذل الدولة من مال للقضاء على الفلاء ولايمكن أن يتم التعاون بين الوزارة والشعب إلا بتوافر الثقة، ولاتتحقق الثقة إلا بالمعرفة، من أجل هذا كله كان لابد من التماس كل أسباب الإعلام والتوجيه لتوثيق الروابط بين الشعب والحكومة على أساس من المعرفة الجقة، وخلق الثقة وتدعيمها، ووسيلة ذلك هي إدارة العلاقات العامة.

واجبات إدارة العلاقات العامة:

- ١- توثيق الصلة بين الوزارة وجماهير الشعب بكل وسائل التعريف المتاحة
 لتنمية الثقة وتخقيق التعاون.
- ٧ دعم الصلة بين الوزارة وسائر الوزارات والمصالح والمؤسسات الرسمية وغير الرسمية، لاسيما هيئة الإستعلامات عن طريق تبادل المعارف والبيانات والاحصاءات لتنسيق العمل ويخقيق التعاون وربط السياسات المختلفة لسائر الفروع في الدولة.
- ٣- انشاء وعى تموينى فى البلاد يعسمل على الإيمان بحق الفرد فى الحصول على كافة السلع والخدمات بالسعر الذى يتناسب مع مستوى معيشته وحق الدولة عليه فى أن يتجاوز معها للقضاء على الأزمات المطنعة وجشع التجار.
- ٤- بحث الشكاوى والرغبات العامة التي تتصل بأعمال الوزارة في شتى
 فروعها لازالة مايقع عليهم من غش أو إهمال وإزالة أسبابها ورفع

- التقارير إلى المسئولين عن المسائل العامة التى تقتضى علاجا عاما أو بحثا عاما بالتماس أسباب العلاج وإتخاذ الوسائل التى يهدى إليها البحث لتحقيق الرغبات العامة.
- جسميع البيانات والإحصاءات والخلاصات الوافية والفوانين عن المشروعات والخطط وترتيبها وحفظها وفقا لنظام واضح يتيح الانتفاع بها في الإعلام والاستعلام في أسرع وقته.
- ٦- تنظيم الوسائل للرد على مايوجه إلى الإدارة من استفسارات عامة أو
 خاصة في أى شأن من الشفون التموينية ووضع نظام خاص لمقابلات
 الموظفين في أوقات العمل.
- القيام بكل نشاط صحفى فى الوزارة وإصدار ماقد ترى الوزارة اصداه
 من صحف أو مجلات أو نشرات متعاونة فى ذلك مع سائر الإدارات
 الأخرى فى الوزارة.

ز- العلاقات العامة في وزارة الصناعة:

بصدور القرار الوزاری ٤٢ لسنة ١٩٦٥ تم إنشاء إدارة الشئون العامة تلحق بمكتب سكرتير عام الوزارة ويكون له الإشراف عليها.

إختصاصات إدارة الشئون العامة:

- الإتصال بالصحف والصحفيين ومراقبة مايسمح بنشره أو إذاعته محافظة على سرية ماخرص الوزارة على عدم تسربه أو إعلانه وتقوم هذه الإدارة بتلك المهام دون غيرها من الإدارات.
- ٢- الحصول من مصالح الوزارة وإداراتها ومراقبتها على ماتريد نشره من
 بيانات تتولى صياغتها بحيث تكون صالحة للنشر ثم تتولى إرسالها إلى
 وزارة الإعلام حتى تقوم من جانبها بالنشر بوسائله المختلفة.

- ٣- تزوي. وزارة الإعلام بما مختاجه من بيانات أو معلومات عن الوزارة بيمث
 بها إلى المكاتب الصحفية في الخارج أو مكاتب السياحة أو وكالات
 الأناء.
- ٤- جمع الأحبار والبيانات التى تنشر عن الوزارة ومصالحها المختلفة أو
 الهيئات التى تخضع لاشرافها فى الجرائد والمجلات العربية والإفرنجية
 وغيرها من وسائل النشر وإعداد سجل منظم بها.
- تلقى الشكاوى العامة التى ترد من جمهور المتعاملين مع مصالح الوزارة
 أو الهيئات أو المشروعات الخاصة لاشرافها وتقوم بتحويلها للجهات
 المختصة للرد عليها ولإعداد صياغة الرد وموافاة الصحف بها.
- آ- تيسير إجتماعات اللجان الاستشارية التي تشكل بقرار وزارى والإشراف
 على توفير المعدات والأشخاص اللازمين لسير العمل والحصول على
 صورة من محاضر جلسات هذه اللجان والتقارير التي تعدها.
- ٧- الإشراف على مايتـقـرر اصـداره من صحف أو نشـرات دورية أو طبع
 كتيبات تتعلق بالوزارة والقيام بمهمة توزيعها.
- ٨- استقبال الخبراء الأجانب وغيرهم ممن يفدون في مهمة رسمية للوزارة
 وتيسير اقامتهم ووتوديعهم.
 - ٩ تنظيم الحفلات العامة أو الاشتراك في الحفلات القومية.
- ١٠ تنظيم الاتصال بالهيشات العامة كالانخادات والغرف والهيشات والجمعيات والنوادى.
- ١١ جمع البيانات والإحصاء آت العامة التي تكلف بإعدادها من مصادرها المختلفة داخل الوزارة أو خارجها.

ولمزيد من التعاون الكامل بين إدارة الشئون العامة وفروع الوزارة المختلفة خصص موظف لكل مصلحة أو هيئة تابعة للوزارة يكون حلقة الإتصال بينهما وبين الإدارة ويقوم بمدها بما تختاجه من معلومات تتولى صياغتها ونشرها.

أعمال إدارة الشئون العامة:

أ- العلاقات الحارجية وتشمل:

- ١- جمع المعلومات والبيانات والاحصائيات من كافة فروع الوزارة وإذاعتها
 على الصحف والإذاعة والتلفزيون وكالات الأنباء.
- ٢- تزويد الصحف والمجلات بالمعلومات الفنية التي تطلبها والتحاون مع
 المؤلفين والناشرين والمحاضرين الذين يطلبون معلومات أو بيانات عن
 الصناعة أو بعض نواحيها.
- ٣- مد الأفراد والهيئات المختلفة وهيئة الإستعلامات بالمعلومات التي تطلب
 عن الصناعة.
 - ٤- تنظيم المؤتمرات الصحفية والندوات في الإذاعة والتلفزيون.
- إعداد نشرة يومية بأهم أنباء الصحف الواردة في الصحف العربية والأجنبية توزع داخل الوزارة.
- ٦- إعداد نشرة شهرية تحوى أوجه النشاط المختلفة للوزارة وفروعها توزع فى
 داخل الوزارة وخارجها.
 - ٧- إعداد تقرير سنوى عن نشاط الوزارة وفروعها.
- اعداد كتيبات عن برامج التصنيع والبترول والثروة المعدنية والتدريب
 المهنى والقوى العاملة والصناعات المختلفة.
 - ٩- إعداد المحاضرات والأحاديث والمقالات الصحفية عن الصناعة.

- أحميع المعلومات التي تهم المشتغلين بالصناعة من مصادرها المختلفة
 داخل الوزارة وخارجها وعمل أرشيف منظم لها يسهل الإنتفاع بها.
- ١١ التعرف على إتجاهات الرأى العام وميوله بجاه الوزارة وفروعها عن طريق جمع الأخبار والمقترحات والآراء التي تنتشر عنها في الصحف والمجلات العربية والأجنبية وغيرها واطلاع المسئولين عليها ونشر الحقائق عنها.
- ١٢ تلقى الشكاوى العامة التى ترد من جمهور المتعاملين مع الوزارة
 وفروعها، وبحثها للرد عليها.
- ١٣ استقبال المواطنين ومعاونتهم في الوصول إلى الجهات التي في
 إستطاعتها الرد على أسئلتهم أو الاستجابة إلى طلباتهم من بين فروع
 الوزارة.
- ١٤ الإشتراك في المعارض والمهرجانات والأعياد القومية والمؤتمرات الدولية وإقامة حفلات التكريم وترتيب الزيارات وتوقيع عقود بمرس الشركات الصناعة الجديدة.
- ١٥ تنظيم الزيارات التى يفوم بها الوزير وكبار موظفى الوزارة للمصانع
 وافتتاحها والرحلات الخاصة بالوفود الصناعية وتنظيم الزيارات التى يود
 رجال الصحافة والأفراد والجماعات القيام بها للمؤسسات العامة.
- إعداد برامج زيارة أعضاء وفود الصناعة الأجنبية وغيرهم الوافدين
 بدعوة من الوزارة واستقبالهم ومرافقتهم وتيسير اقامتهم وتوديعهم.
 - ١٧ إعداد المواد اللازمة للافلام السينمائية عن الصناعات المختلفة.

١٨ تيسير اجتماعات اللجان المختلفة المشكلة بقرار وزارى والاشراف على
 توفير المعدات والأشخاص اللازمين لسير العمل والحصول على صور من
 محاضر الجلسات وتقارير اللجان ونشر مايصلح منها.

(ب) العلاقات الداخلية وتشمل:

- الاشتراك في تقديم الخدمات الثقافية والرياضية والاجتماعية وتنظم الرحلات واقامة المخيمات الصيفية لموظفي الوزارة وعائلاتهم وتوثيق عرى التعاون والمجبة بينهم والتعرف على مطالبهم ونقلها إلى المختصين.
- ٢ من ممثلى الصحف الختلفة ووكالات الأنباء والإذاعة والتلفزيون المعتمدين لدى الوزارة بأخبار الوزارة وفروعها ودعوتهم إلى المؤتمرات الصحفية التي يعقدها الوزير وكبار موظفى الوزارة، كذلك في المناسبات الخاصة بتوقيع عقود الشركات الصناعية وافتتاح المصانع الجديدة والحفلات التي تقوم تكريما للوفود الصناعية الأجنبية.
- ٣- الإشراف على مكتبة ومعرض صغير ملحق بالإدارة يعطى للزائرين فكرة موجزة كاملة عن نشاط الوزارة في شكل بيانات وإحصاءات وخرائط. وصور للمصانع الجديدة وعينات لما تستخرجه البعثة الجيولوجية من خامات رمعاد. .

رابعاً: النماذج والهياكل التنظيمية الأجنبية والعربية.

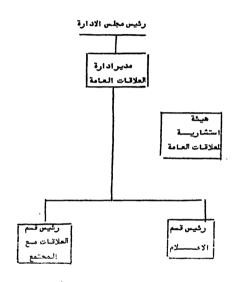
أ- تنظيم إدارة علاقات عامة صغيرة تتبع النظام الأمريكي.

ب- تنظيم إدارة علاقات عامة متوسطة بتبع النظام الأمريكي.

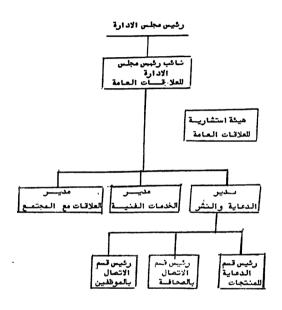
جد- تنظيم إدارة علاقات عامة كبيرة تتبع النظام الأمريكي.

د- تنظيم إدارة علاقات عامة صغيرة تتبع النظام البريطاني.

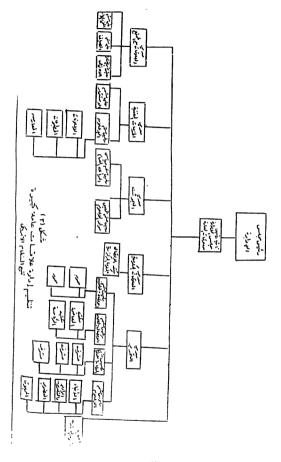
هد- تنظيم مفتوح لإدارة علاقات عامة في مؤسسة عامة.

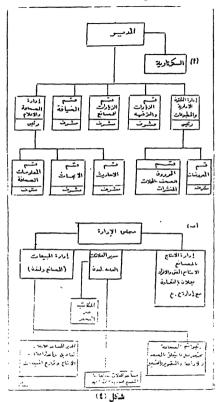


شكل (1) تنظيم إدارة علاقات عامة صغيرة تتبع النظام الأمريكي

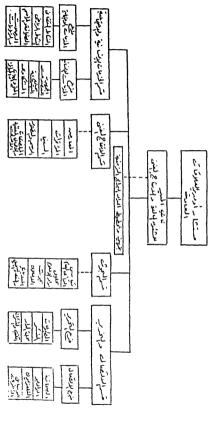


شكل (٢) تنظيم إدارة علاقات عامة متوسطة تتبع النظام الأمريكي

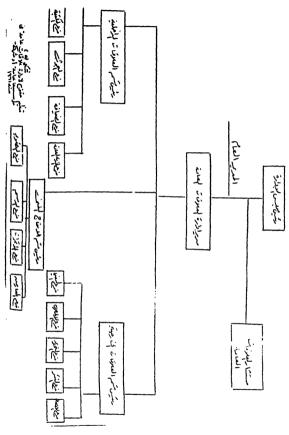




تنظيم إدارة علاقات عامة تتبع النظام البريطاني داخل لندن وعبر البحار



خکی در) تنگیب منتج لادود: العلاق اندامسسهٔ سندهٔ ۱۹۹۸



مراجع الفصل الرابع

- ١- أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ص ١٧٠ ١٧١.
 - ٢- المرجع السابق، ص ١٧٢.
- ٣- مصطفى رزق مطر، تنظيم وإدارة الهيئات والمؤسسات الإجتماعية، الأنجلو المصرية،
 القاهدة، ١٩٦٧، ص. ٩.
- ٤- حسنين عبد القادر، أصول العلاقات العامة، دار الاسنادى، القاهرة، ١٩٦٣، ص
 ١٦.
 - ٥- أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ١٧٤.
- ٦- حسنين محمد على، العلاقات العامة في المؤسسات الصناعية، الأنجلو المصرية،
 القاهة، ١٩٦٦، ص. ٥٠.
 - ٧- إبراهيم إمام، مرجع سابق، ص ص ٧٧ ٧٦.
 - ٨- أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ١٧٩.
- ١٠ محمود محمد الجوهرى، العلاقات العامة في المؤتمرات الدولية، دار المعارف،
 القاهرة، ١٩٥٩، من ٨.
- ١١ محمود الجوهرى، العلاقات العامة بين الإدارة والإعلام، مرجع سابق، ص ١١.
 وكذلك العلاقات العامة في المؤتمرات الدولية.
 - ١٢ المرجع السابق، ص ١٢.
 - ١٣- المرجع السابق، عن ١٣.
 - ١٤- المرجع السابق. س ص ١٤ ، ١٥.
- 15- Confield: Fublic Relations, Case and Problems N.Y., Richard Iturin Inc. 195, pp. 304 - 416.
 - ١٦- محمد صلات عيسى: مرجع سايق، ص ١٨٣.
 - ١٧ المرجع السابق، ص ص ١٨٨ ١٩٦.
 - ١٨ المرجع السابق، ص ص ١٩٧ ٢١١.

- ١٩ حسن محمد خير الله، مرجع سابق، ص ٩٨.
- ٢٠ نقابة المهن الاجتماعية، أوراق اجتماع وندوة عام ١٩٨٩، نادى أعضاء هيئة
 - التدريب، جامعة الإسكندرية.
 - ٢١- مرجع قبل السابق، ص ٩٩.
 - ٢٢- المرجع السابق، ص ١٠٢.
 - ۲۳– المرجع السابق، ص ۱۰۳.
 - ۲۲-- المرجع السابق، ص ص ۲۰۶ ۱۰۸.
 - ٢٥ حسن محمد خير الله، مرجع سابق، ص ص ٨٧ ٨٨.

٢٦ - المرجع السابق، ص ص ٨٨ - ٩٠.

الفصل الخامس

العلاقات العامة في الخدمة الاجتماعية

- ١ الأحداف.
- ٢- القيم والمبادئ.
- ٣- تكافؤ الفرص.
- ٤ وحدة العمل.
- ٥- القاعدة العلمية.
- ٦- الوسائل والأدوات والأساليب.
 - ٧- العمليات.
 - ٨- الجالات.

الفصل الخامس العلاقات العامة في الخدمة الاجتماعية

تمتير العلاقات العامة ظاهرة اجتماعية في المؤسسات الاجتماعية المختلفة، سواء أكانت تلك المؤسسات تهدف إلى تخقيق أهداف خدمية أو إنتاجية، بل ولقد أصبحت ضرورة حتمية من الضرورات الاجتماعية في مجتمعنا المعاصر خاصة بعد أن أصبح المجتمع تتشابك فيه وتتضارب المسالح في كثير من الأحيان، مما أدى إلى اهتزاز الثقة بين الأفراد والمنظمات بل والمجتمعات أيضا وأصبح من الضرورى على كل منظمة، وفي كل مجتمع إيجاد جهاز منظم يدعم العلاقات الإنسانية التي أصبحت مهددة في مجتمعاتنا الحديثة بالإنهيار، والعلاقات العامة هي علاقات إنسانية بين الإنسان والمنظمات التي أنشأها، تسهم في استمرارية بناءات هذه المنظمات وقيامها بوظائفها التي تستقيع من خلال أن تخقق أهدافها(1).

وتنظر الخدمة الاجتماعية إلى الإنسان وجماعاته المختلفة ومجتمعه بصورة متكاملة، وتبحث العوامل المختلفة التى تؤثر فيه سواء أكانت هذه العوامل اقتصادية أو نفسيه أو تعليمية يضاف إلى ذلك أن الخدمة الاجتماعية في تفاعلها مع الإنسان تنظر إليه على أساس كونه وحدة ديناميكية ذات علاتات في المجتمع ولذلك عندما يتوفر الاخصائي الاجتماعي على القيام بمهام مهنته مع الإنسان في المستويات المختلفة التي يعيش فيها يضع في اعتباره علاقة الإنسان بغير، وأثره على الآخرين ومدى تأثيره وتأثره في المجتمع الذي يعيش فيه..

مما سبق يتضح لنا مدى التلاحم والتفاعل البنائي والوظيفي بين الخدمة الاجتماعية والدلاقات العامة الذي نشير إليه فيما يلي بين أوجه إتفاق تجمع بينها.

- ١ الهدف.
- ٢- القيم والمبادىء.
 - ٣- وحدة العمل.
- ٤- القاعدة العلمية.
- ٥- استخدام الوسائل والأساليب.
 - ٦- العمليات.
 - ٧- المحالات.
 - (١) الإتفاق في الأهداف:

يعتبر الإنسان هو محور إهتمام كل من الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة، فكلاهما يهدف إلى إحداث تغيرات مقصودة في هذا الإنسان وفي إنجاماته وآراءه وأذكاره.

وكذلك أحداث تغييرات في بيئته الاجتماعية من مؤسسات ونظم اجتماعية حتى تصبح قادرة على إشباع احتياجات هذا الإنسان والتغلب على مشكلاته، فالهدف العام للخدمة الاجماعية هو تحقيق الرفاهية الاجتماعية للمجتمع وأعضائه وأحداث التكيف بين الفرد وبيئته الاجتماعية، هذا التكيف يتضمن جانبين، الجانب الأول هو إحداث تغيرات في الفرد في إنجاهاته وسلوكه حتى يتكيف مع بيئته الاجتماعية والجانب الثاني هو إحداث تغيرات في البيئة الاجتماعية للفرد وفي المؤسسات القائمة في البيئة (سياستها – أهدافها – برامجها – الخدمات التي تقدمها). حتى تصبح هذه المؤسسات قادرة على الوفاء باحتياجات أفراد المجتمع والتغلب على مشكلاتهم.

وهدف العلاقات العامة لايخرج عن ذلك حيث أنها تهدف إلى التأثير في إنجاهات وأفكار الجماهير من خلال برامج مقصودة، تعتمد على الحقائق والصدق والأمانة حتى تدرك هذه الجماهير الوظائف التي تؤديها هذه المؤسسات لتكون فكرة صحيحة عنها وعن خدماتها وكيفة الاستفادة من هذه الخدمات، كما أنها تهدف إلى إحداث تغيرات في هذه المؤسسات حتى تصبح ملائمة لما مختاجه الجماهير ولاتعارض معها.

(٢) الإتفاق في القيم والمبادىء:

ترتكز كل من الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة على مجموعة من القيم والمبادىء التى مخكم أسلوب العمل فى الطريقتين وهذه القيم ترتكز على مجموعة من الحقائق تشير إليها فيما يلى:

١ - تقدير قيمة الإنسان وإحترام كرامته.

٢- الإيمان بحق الجماهير في أن تقرر بنفسها حاجاتها ونوع الأسلوب
 الذي يمكن به أن تشبع هذه الحاجات.

٣- الإيمان يمبدأ تكافؤ الفرص.

وهذه الحقائق مخدد أسلوب عمل كل من الأخصائي الاجتماعي وخبير العلاقات العامة في تعامله مع الجماهير (الداخلية - الخارجية) كذلك فإنها غدد طبيعة العلاقات المتبادلة بين المؤسسة وجماهيرها، والإيمان بحق الجماهير، يعتبر العمود الفقرى الذى تقوم عليه التغيرات التي يرغب في إحداثها في إنجاهات الجماهير نحو مشروعات، وبرامج وسياسات المؤسسة كذلك فإن الإيمان بحق الجماهير في أن تقرر بنفسها حاجتها فلايوجد حد أدى للقيود على حق الجماهير في عمارسة الحلول الذاتية بنفسها باعتبارها من الحقوق الإنسانية الطبيعية وعمل الإخصائي الاجتماعي لايعطى له الحق

فى القيام بكافة الخطوات والإجراءات الضرورية أو رسم السياسات وتخطيط البرامج ولكنهم يدركون أن التغيير الاجتماعي لن يتحقق إلا بمشاركة الجماهير باعتبارها صاحبة المصلحة الحقيقة فى التغيير، وهذا يتفق مع تقوم به العلاقات العامة فى مشاركة جماهيرها للتعبير عن الرأى والانجاه ورسم الخطة والتنفيذ وتقييم ما تحقق من أهداف.

وكذلك نجد أن الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة ترفضان ذلك التمييز بين الإنسان وأخيه الإنسان، ومن ثم فهما يتعاملان مع الجماهير من خلال إيجاد صلات التعاون والتماسك وباتباع العدالة دون اعتبار لعنصر أو عقيدة أو دين أو إنجاه سياسي.

(٤) وحدة العمل:

تتفق كل من الخدمة الاجتماعية و العلاقات العامة أن كليهما يتعامل مع جمهور، فإذا كانت الوحدات الإنسانية التي تمثل جمهور الخدمة الاجتماعية وعملائه الفرد والجماعة والمجتمع، نجد أن العلاقات العامة لها جمهور المؤسسة (الجمهور الداخلي) وجمهور يتعامل مع المؤسسة ويتمثل في المنتفعين وأصحاب المصلحة فلافرق بين الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة في هذا الجانب اللهم في نوع الخدمة التي تقدمها كل من الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة(٢).

(٥) القاعدة العلمية:

تستمد كل من الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة قاعدتها العلمية والمعرفية من العلوم الانسانية مثل علم النفس والاجتماع الادارة والعلوم السياسية والاحصاء وهي المصادر الأساسية التي تستقى كل منها قاعدتها العلمية، كما تؤمن كل منها بأهمية البحث العلمي في التخطيط لبرامجها ومعرف جماهيرها وانجاهاتهم واحتياجاتهم ومشكلاتهم، وتهتم بحوث الخدمة الاجتماعية بتحصيل المعارف العلمية التي يمكن استخدامها في تخطيط وتنفيذ البرامج الاجتماعية ويؤكد ذلك أن بحوث الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة يمكنها تحصيل معارفها العلمية والاستفادة منها في تحسين مستوى الخدمات الوقائية الانمائية والعلاجية التي تقدم للجماهير سواء في العلاقات العامة أو العملاء في الخدمة الاجتماعية.

(٦) الوسائل والأدوات والأساليب:

لكل من الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة أدوات ووسائل تستخدمها في الأتصال بالجسماهير، فالمقابلات والندوات والمؤتمرات والمناظرات والمخاضرات والاجتماعات تعتبر وسائل أعلام كما أنها وسائل وأدوات تستخدمها الخدمة الاجتماعية في اتصالها بالأفراد والجماعات والمجتمعات، تلك الوحدات التي تعبر عن الجماهير للخدمة الاجتماعية كما أن الخدمة الاجتماعية تتمامل مع القيادات سواء بحكم مناصبها، أو القيادات الطبيعية في استثارة الجماهير نجد أيضا العلاقات العامة تستخدم قادة الرأى وتستعين بهم في العمل مع الجمهور.

(٧) العمليات:

تحقق الخدمة الاجتماعية أهدافها حين تتعامل مع العملاء من خلال مجموعة من العمليات وذلك سعيا منها لتحقيق إشباع احتياجات الأفراد أو الجماعات أو المجتمعات أو في مواجهة مايعترض هذه الوحدات من مشكلات وهذه العمليات تتمثل في تعسميم الخطة في مواجهة المشكلة وتنفيذها ومتابعتها وتقويمها.

كذلك نجد أن العلاقات العامة في تعاملها مع الجمهور فهي تدرس

الجماهير لتتعرف على احتياجاتها واتجاهاتها وتخليل وقياس الرأى العام وذلك لنقله لإدارة المؤسسة التي تعتمد عليه بدورها في تعديل سياساتها وبرامجها أو في تصميم خططها(٢٠٠).

(٨) الجالات:

يدو لنا من خلال ماسبق أن ثمة اتفاق واضع بين كل من الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة، ونود أن نضيف أنه نظرا لقوة هذا الاتفاق فان الاجتماعين في مجال العلاقات العامة ليس في المؤسسات الاجتماعين في مجال العلاقات العامة ليس في المؤسسات الاجتماعية فحسب بل وفي المؤسسات الصناعية والتجارية والوزارات والمصالح الحكومية والقوات المسلحة، ووزارة الداخلية والخارجية ولذلك نظرا لما يتوفر للاخصائيين الاجتماعين من خصائص شخصية بالإضافة إلى طبيعة الدراسة في كليات ومعاهد الخدمة الاجتماعية، والتدريب الميداني الذي يغطى كافة هذه الميادين والمجالات لذلك نجد أن هناك اتفاق من حيث مجال العمل الذي تعمل فيه كل من الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة.

وإذا كانت الخدمة الاجتماعية مهنة تخصصت لتيسير وتقوية العلاقات الاجتماعية الاساسية بين الأفراد والجماعات والنظم الاجتماعية لذلك فإن من مسئولياتها الممل الاجتماعي الذي ينبثق من وظيفة الخدبة الاجتماعية، ومن معلوماتها المهنية وعلى ذلك فإن الاخصائيين الاجتماعيين مسئولون مصنولية أولى عن الإدراك الواعي للظروف الاجتماعية السائدة في مجتمعهم بما فيها النظم الاجتماعية واحتياجات المجتمع موارده الواقعية وماينتظر ترقعه في المستقبل القريب والبعيد، وتوجيه نظر المسئولين عن المجتمع سواء الهيئات الحكومية أو الخاصة أو الشعب نفسه ليقوما متعاونين لتلافي الصعوبات

وتذليل العقبات الحادثة أو التى ينتظر حدوثها لضمان بناء مجتمع أفضل، ويتم ذلك أما بتطوير الخدمات الموجودة أو التخطيط لتنميتها أو إضافة برامج جديدة مناسبة تخقق إجابة جميع الاحتياجات.

ومن ثم تصبح الخدمة الاجتماعية أداة للتنمية في المجتمع، وهي في جوهرها تطبيق للعلوم الاجتماعية ولذلك فمن الممكن أن نخلص إلى أوجه الشبه بين الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة فيما يلي:

١- ترتكز كل منهما على قاعدة من العلوم الاجتماعية الحديثة.

٢ - لا يوجد خلاف بين جماهير العلاقات العامة و الإنسان في مستوياته المختلفة التي تقوم بمسئولية معاونته وتنميته، فالإنسان في مستوياته المختلفة في الخدمة الاجتماعية هو في الوقت ذاته لا يختلف عن جماهير العلاقات العامة.

٣- تهدف كلا منها إلى تغيير مقصود محوره سلوك الإنسان والمجتمع.

 ٤- تتشابه وتنطابق الأدوات والوسائل المستخدمة في كل من الخدمة الاجتماعية والعلاقات العامة مثل وسائل الإعلام والتبصير والإثارة والتثقيف.

٥- تحقق العلاقات العامة فائدة مزدوجة للجماهير والمؤسسات بينما تستهدف الخدمة الاجتماعية تحقيق الفائدة للانسان سواء أكان من جماهير العلاقات العامة أو من المسئولين عن المؤسسات المختلفة وأن أهدافها وقائية وانمائية وعلاجية (٤٠).

 ٢- كذلك فإن هناك انفاق في مجالات العمل لكل من الخدمة الاجماعية والعلاقات العامة. من هنا يمكن أن نقرر أن الأخصائي الاجتماعي يمكنه أن ينجع في همارسة مهنة العلاقات العامة في المؤسسات الحكومية والأهلية الانتاجية والخدمية وينجع أكثر لو تخصص في إدارة العلاقات العامة للمؤسسات الاجتماعية، حيث قدرته ومهارته والجماهته في دراسة المجتمع والجماهير والهميات والبرامج والتخطيط لها في ضوء سياسة المؤسسة والمجتمع، ولكن الملاحظ أن عدداً كبيرا من الهيات والمؤسسات الاجتماعية لايولي العلاقات العامة أهمية تتناسب مع الدور العام الذي يمكنها أن تقوم به كوسيلة فعالة تقمع الجماهير بفائدة خدمات الهيئات والمؤسسات الاجتماعية اكتفاء بأن يتولاها مدير أو وكيل المؤسسة باعتبار أن اعداده المهني يؤهله لفلك.

مراجع الفصل الخامس

- ١- محمود الجوهري ، مرجع سابق، ص ص ١١٩ ١٢٠.
- ٢- أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ص ٢٨٨ ٣١١.
- ٣- محمد عبد الفتاح محمد، العلاقات العامة في المؤسات الاجتماعية، أسس نظرية
 ونماذج تطبيقية، ط۲، مكتبة المعارف الحديثة، الإسكندرية، ١٩٩٠، ص ص
 ١٧١ ١٧١.
- ٤- هناء حافظ بدوى، العلاقات العامة فى المؤسسات الاجتماعية، ١٩٩١،
 ص ص ٢٢٩ ٢٢٥.

الفصل السادس الجماهير والرأي العام

أولاً: الجماهير

- أنواع الجماهير.

- صفات الجماهير.

ثانياً: الرأى العام

- مفهوم وتعريف الرأى العام.

– أنواع الرأى العام.

الفصل السادس

الجماهير والرأي العام

أولاءً الجماهير:

يقصد بالجمهور عند خبراء العلاقات العامة، جماعة من الناس تتميز عن غيرها بتصرفات خاصة، كما يرتبط أفرادها بروابط معينة وكلما إزدادت هذه الروابط توثقاً كانت الجماعة أكثر مجانسا، وبعرف علماء الإجتماع جمهور العلاقات العامة بأنه جماعة واعبة مكونة من أكثر من فرد ويربط أفرادها مصالح مشتركة وهي تتأثر تأثراً جماعياً بالنسبة لبعض الأحداث والشئون المتتابمة (۱). وبصفة عامة فالجمهور هو جماعة من الناس قد تكون جماعة صغيرة في بعض الأحيان إلا أنها في غالب الأمر جماعة كبيرة، ومن كلتا الحالتين، مجمعهم مواقف معينة يتأثرون بها ويؤثرون فيها (۱).

ويتأثر الجمهور ببعض المنظمات القائمة وبؤثر فيها في نمس الوقت أى أن وظيفة التأثير متبادلة بين الجمهور والمنظمة والفرد الواحد ينتسب إلى أكثر من جمهور بتعدد الوظائف والأدوار الإجتماعية التي يمارسها، ولذلك فإن عدد الجماهير لا يمكن حصره برقم معين فهو تقريباً عدد لانهائيى، وعلى هذا، فإنه من الضروري للعلاقات العامة تخديد أهم الجماهير بالنسبة للمنظمة وأكثر الوسائل فاعلية في الإتصال بالجماهير (٣٠).

والهدف من مخديد الجمهور هو الوصول إلى قطاعات المجتمع التى لها علاقة بأهداف الإتصال، ويكون هذا التحديد سهلاً إذا كانت الجماهير مميزة ومحصورة في قوائم لدى المنظمة كجمهور العمال مثلاً، أو جمهور حملة الأسهم أو المتعهدين أو الموردين أو المطلاب، ... إلخ. وعملية التحديد هذه

توفر الكثير من الجهد والنفقات والوقت أيضاً لأنها تركز على الهدف مباشرة فلا تتفرق الجهود دون أن تصيب الهدف، كما يحدث عندما تطلق قوات المدفعية نيرانها على مناطق بعيدة يحتلها العدو دون أن تخدد لها وسائل الإستطلاع للأماكن التي تتمركز فيها القوات العادية (٤٤).

وقد إختلف خبراء العلاقات العامة في تسمية جماهيرها، رغم أن هناك شبه إجماع على تحديد أنواع هذه الجماهير، فلا خلاف أن هناك جمهور داخلى هو نقطة البدء في أنشطة العلاقات العامة، هناك قاعدة أساسية تقول أن العلاقات العامة لا بد أن تبدأ من الداخل التيجه بعد ذلك إلى الخارج، حيث أن فاقد الشئ لا يدطيه، ومن العسير أن يعامل الجمهور الداخلى حيث أن فاقد الشئ لا يدطيه، ومن العسير أن يعامل الجمهور الداخلي جماهير المنظمة الخارجية بروح الود والتفاهم إذا كان هو نفسه لا يلقى هذه المعاملة في الإدارة، كما أن الجمهور الداخلي أكثر إهتماماً وتأثراً بالتطورات التي يجرى في المنظمة وهو بتداخله وإنسابه إلى جماعات كثيرة في المجتمع المحلى ينقل الإهتمام والتأثير إلى الخارج في كثير من الأحيان (٥٠).

ومن الضرورى ألا تغفل المنظمة عن الجمهور الخارجي والذى قد يوجد في نفس المدينة، أو على مستوى الإقليم، أو حتى مستوى الدولة كلها، وأحياناً على الصغيد العالمي إذا اتسع نشاط المنظمة، ليغطى هذا الجال، ولكل ميدان من ميادين النشاط الإجتماعي طائفة من الجماهير التي يتصل بها خبير العلاقات العامة، ففي ميدان السياسة مثلاً يتصل الخبير بجماهير العمال والفلاحين ورجال التعليم والطلاب وغيرها من الجماهير النوعية التي تكون الجمهور العام، وفي المؤسسات الصناعية تنوع الجماهير فتشمل العمال والمستخدمين والمهندسين والموردين، والعملاء، والموزعين والمساهمين، والمعددة أيضاً فمنها

الكتاب والمؤلفون، والملحنون، والموسيقيون، والنقاد وغيرها (٦).

وتهدف العلاقات العامة الوصول إلى الجماهير المتعددة لكسب تقتها ومخقيق التفاهم والتناغم معها، فقد أصبح من الضرورى أن تتوافر لدى إدارة العلاقات العامة بيانات أساسية عن خصائص هذه الجماهير والصفات المشتركة بينها، والإنجاهات والعادات السائدة التى قد تقف عقبة أمام السياسات الجديدة، أو على العكس من ذلك إذا جاءت هذه السياسات منفقة مع القيم والإنجاهات السائدة لهذه الجماهير ، كما أن لكل جهد مصالحه الخاصة التى قد تختلف عن مصالح الجماهير الأخرى فمصلحة المساهمين هى تحقيق أكبر قدر من الأرباح، ومصلحة العمال والمستخدمين هو الحصول على أعلى الأجور، والموزعون يريدون سلماً رخيصة لبيمها بأسعار مرتفعة، كما أن المستهلكين بدورهم يريدون شراء السلع بأرخص الأنمان، وعلى الإدارة أن تدرس كافة هذه المصالح المتضاربة، والإنجاهات الختلفة، وما يطرأ عليها من تغييرات، ثم تعمل على التوفيق بينها، ومراعاة عدالة بالنسبة للجميع، ولاشك أن هذه الوظيفة العليا من وظائف الإدارة تتصل إتصالاً مباشراً بالعلاقات العامة (٧).

والجماهير تنغير من وقت لآخر، فالشباب اليوم هم الشيوخ في الغد والطلاب سيملون في المستقبل ويتقلدون وظائف تتطلب قيامهم بأدوار لم يعتادوا أن يمارسوها في مرحلة الدراسة والإنجاهات السياسية والإهتمامات الإقتصادية والقيم الإجتماعية تتعرض أيضاً للتغيير من جيل إلى جيل، ولذلك فإن دراسة الجماهير والتعرف على خصائصها وإنجاهاتها عملية مستمرة لا تتوقف (٨٠).

وحين يشير خبراء العلاقات العامة إلى شعار (أعرف جمهورك) فإن هذا

من الأهمية بمكان لرجل العلاقات العامة لكي يحدد الحاجات والمستويات والأهداف والوسائل التي يمكن من خلالها التمامل مع هذا الجمهور.

وتتجه العديد من التقسيمات والتصنيفات الخاصة بالجمهور إلى تصنيفها إلى:

- الجماهير الخارجية: وهم من يمارسون العمل داخل المنشآت أو
 المنظمان أو المؤسسان.
- ٢ الجماهيو الخارجية: وهؤلاء الذين لهم صلة مباشرة أو غير مباشرة
 بالمؤسسة.
 - ٣ الجمهور العام: وهم جميع الفئات الجماهيرية الداخلية والخارجية.
- خممهور النوعى: مثل النساء، الرجال، المثقفون، الشباب،
 التجار...إلخ.

وكما سبق الإشارة فإن المقصود بالجمهور هو جماعة من الناس ذات إنجاهات مختلفة وقد يكون الجمهور جماعة صغيرة أو جماعة كبيرة مكونة من جماعات صغيرة وإذ هناك روابط وصلات بين هذه الجماعات حول أهداف وآمال، ومصالح مشتركة تواجه هذه الجماعات مواقف كثيرة تجعلهم غت تأثير معين واحد في وقت معين (٩).

ب - صفات الجماهير:

يجب أن يدرك خبير العلاقات العامة الصفات السيكولوجية للجماهير حيث أنه يتعامل مع هذه المادة وهي الجماهير، فإذن أصبح أمراً ضرورياً أن يلم بهذه الصفات:

١ - الجماهير تتأثر بالإيحاء وتفيد معهم وسائل الإعلام والتبصير،

فالإنسان في الجماعة يتأثر تفكيره بإنجاهات الجماعة فيجد نفسه منساقاً في وسط التفكير الجمعي، ومندمجاً في الجماعة ويقوم بسلوك لا يقوم به إذا كان بمفرده، تلك الخاصية تمهد لرجال العلاقات العامة أن تستخدمها، فيقومون بإعداد برامج مناسبة وبطريقة مشوقة، ومثيرة، تشد وتجذب إنتباه وتفكير الجمهور نما يساعده على نجاح أهداف العلاقات العامة (١١٠).

٢ - الجماهير متقلبة في مفاهيمها وحركاتها فهى تندفع بسهولة نحو الرضا وتنساق في يسر نحو الغضب، فيمكن إستغلال هذه الصفة في إثارة عواطف الأفراد والإنتفاع بهذه الإثارة في تخقيق أهداف العلاقات العامة التي تتعارض مع أهداف الأفراد أو المجتمع من منظمات مختلفة (١١).

٣ - تميل الجماهير إلى المبالغة سواء أكان الموضوع مبهجاً أو سيفاً، فالجماهير تميل إلى الإنطلاق والإنسان في الجماعات لا يقدر العواقب لمشاركته مع الآخرين في المسئولية، ومع ذلك فإن الجماهير إذا أحسن توجيهها، فإنها تتجه إنجاها خيراً ونافعاً بل قد تتفانى في الوفاء، ولهذا تستفيد العلاقات العامة من برامجها من هذه الخاصية وتقوم بتنظيم القيادات تستفيد السلام، وإثارة العاطفة وكسب الجماهير في الإنجاه السليم، وإثارة العاطفة وكسب الجماهير في الإنجاه السليم (١٢).

٤ - من الصعب على الجماهير التسامح في عاداتها وتقاليدها ولذلك لا ينبغي أن يصعله الشخص الذي يتعامل معها بمعتقداتها ومواصفاتها الإجتماعية حتى لا يفشل في معاملاتهم، بل يجب أن يحترم هذه العقائد ويشاركهم فيها حتى يشعرهم بصداقته ويضمن كسب عواطفهم معه.

ميل الجماهير إلى حب الإستطلاع وإندفاعاتهم إلى كل ما هو
 جديد ولا سيما إذا كان لا يتعارض مع قيمهم الإجتماعية، ولذلك تجد

الشائعات بينهم رواجاً وننتقل الروايات بينهم بسرعة، ويمكن استغلال هذه الظاهرة لتحقيق أهداف التعامل معها (١٣).

إن دراسة الجماهير يجب أن تركز على فهم نفسية البشر وما يعتريها من نزوات ومواقف تقود الجماعة إلى العناد أو التحيز أو التمصب، وعدم التعقل والرشد أوقد يعتريها التكاسل واللامبالاة وعدم التبصر بعواقب الأمور، فالجمهور كالفرد قد يتصرف مدفوعاً بالغريز أو العاطفة وقد يسلك سلوكاً عقلياً ينبثق عن الفكر والموازنة والتدبير.

والعلاقات العامة الحديثة تهتم بتوجيه الإعلام إلى عقلية الجمهور ووعيه، فتزوده بالأخبار والمعلومات والتفسيرات لتطويره ومن ثم تظفر بتأييده وتعاونه.

فالحكم عند جمهور متعقل يفكر في موضوع ما ويناقشه بتدبر ويصل حول تناوله للموضوع أو المشكلة إلى حكم يصدر عنه فإن هذا ما يسمى بالرأى العام.

ثانياً: الرأى العام:

أ - مفهوم وتعريف الرأي العام:

يغلب إستعمال إصطارً ح "Public apinion" بشأن الجماعات السياسية وخاصة الدولة، فإن جاوزها إلى العالم سمى الرأى العام العالمي أو الدولي.

وللرأى العام سلطات على الناس وخاصة مع التفاوت تبماً لظروف الزمان والمكان والأشخاص، وهو أظهر تأثيراً في النظم الديموقراطية حيث يوصف بسيد المشرعين وأقوى المستبدين وهو حديثاً أكثر قدرة منه قديماً حتى عنى المستبدون أكبر عناية بكسبه ومداراته، وتفنوا علمياً وفنياً ونفسياً في أسباب ذلك تخاشياً لمصادمته، وبذلك يؤثر الحكام في الرأى العام كما يؤثر الرأى العام فيهم، وتتمدد وسائل التعرف على الرأى العام وتتفرع حتى ليتمذر حصرها، كما تخصص هيئات رسمية وغيرها لبعض جوانب هذا التعرف، وأعلى الوسائل لذلك الإنتخابات العامة والصحافة وسائر مجالات التعبير والنشر والإحصاء والإستفتاء، وتتدانى الوسائل حتى لقد تتمثل في فكاهة دارجة ربعا غمل مدلولاً عميقاً، وكل هذه الوسائل تقدر بمقدار ما يصاحبها من حرية ومن ضمانات لتلك الحرية (١٤٤).

ويشير آخرون أن الرأى العام إنما يعبر عن وجهات النظر والشعور السائد بين جمهور معين في وقت معين إزاء موقف، أو مشكلة من المشكلات، ويتخذ الرأى العام شكله من المجتمع الذى ينبع عنه ويتأثر بما يحدث فيه من تفاعلات.

والرأى العام إما ثابت يستمد من العادات والتقاليد وإما متغير وغالباً ما يكون منطقياً مبنياً على حملة منظمة من الترويح والإغراء، وهناك الرأى العام الظاهر، وهو تعبير مجموعة من الناس عن إتجاهاتها وآرائها إزاء مشكلة معينة تعبيراً صريحاً حيث تتوافر الحرية، ولا يخشى الناس أن يعبروا عن آرائهم بصراحة، والرأى العام الباطن أو غير الناهر أى الرأى العام غير المعر عنه لأن أفراد الجماعة يخشون التعبير عن آرائهم وإنجاهاتهم لأنها ضد القانون أو المعاير الإجتماعية المتعارف عليها.

ويهتم المجتمع الحديث بمعرفة إتجاهات الرأى العام لا مكان وضع الخطط المتلقة بما يتفق مع هذه الإنجاهات (١٥٠).

ولقد تطورت الدراسة الإجتماعية للرأى العام في أواخر القرن التاسع عشر وبخاصة عمليات تكوين الرأى العام وتغييره أو الجوانب العاطفية غير الفعلية فيه، ونستطيع أن نحدد إنجاهات الدراسة في هذا الموضوع على أنها تشمل تخليل محتوى أو مضمون الرأى العام ويهتم به علماء النفس، دراسة وتعريف الرأى العام وأساليب تكوينه، ويهتم به علماء الإجتماع والدور السياسي للرأى العام، ويهتم به المؤرخون وعلماء السياسة (17).

ومن جانبنا نستطيع أن نشير إلى أن التعبير الجماهيرى من خلال الرأى العام إنما يشير أحياناً إلى المطالب والإحتياجات التى تعبر عن مشاكل الجماهير، وهنا يكون للخدمة الاإجتماعية دوراً بارزاً في التوفيق بين تلك المطالب والحاجات والإمكانات المتاحة في المجتمع، لذلك نجد أن للخدمة الإجتماعية دور هام في إعداد البرامج التى تستطيع من خلالها إشباع إحتاجات الجماهير التي عبرت عنها من خلال الرأى العام.

ويلاحظ أن الدراسة النفسية الإجتماعية للرأى المام قد تركزت حول موضوعات معينة، فقد حظى موضوع التعصب وعلى الأخص التعصب المنصرى بإهتمام خاص، وإنحصر إسهام علم النفس في الكشف عن توزيع الآراء وتخولاتها دون محاولة تفسيرها، وهناك إلى جانب ذلك مسوح الرأى العام التي تقوم بها معاهد متخصصة مثل معهد جالوب "Gallup" بالولايات المتحدة والمعهد البريطاني للرأى العام، وجدير بالذكر أن أغلب هذه المسوح قد تناولت فقط آراء بسيطة نسبياً حول قضايا محددة تخديداً واضحاً، غير أنها لم تستطيع بذلك إلا إكتشاف القليل من الوسائل التي من خلالها تتدعم الآراء أو ترتبط بالآراء والمعتقدات الأخرى، كما أنها لم تستطع التمييز بين الآراء المتماثلة طبقاً لدرجة إيمان الناس العميق بها، وفضلاً عن ذلك لم تستطع هذه المسوح تفسير التحول في الآراء تفسيراً مقنعاً، بل إنها لم تستطع مامة (٧٠٠).

وحتى نتمكن من معالجة هذه المشكلات فإنه من الضرورى أن ندرس الوسائل الفعلية التى يتشكل من خلالها الرأى العام، وهذا يتطلب بالطبع دراسة وسائل الإنصال الجماهيرى (السينما - الراديو - التليفزيون - الصحافة) والهيئات الطوعية الأساسية التى تسعى إلى تدعيم معايير معينة سواء بشكل مباشر عن طريق الضغط على الرأى العام أو بطريق غير مباشر عن طريق التشريع الذى يفرضه الرأى العام فى بعض الأحيان، وعلينا أيضاً أن نهتم بكيفية تأثر محتوى الرأى العام بكل من القيم والمعايير المشتقة من الدين والأخلاق والعرف من ناحية، وكيفية تأثره بالمصالح الإجتماعية من ناحية أغرى (۱۸).

وهناك العديد من التعريفات الخاصة بالرأى العام نعرض لها فيما يلى: مفهوم وتعريف الوأى العام:

مما سبق يتضح لنا إتجاهات المتخصصين في تناولهم لموضوع الرأى العام، ولذلك كان الإختلاف واضحاً في صياغة تعريف للتعبير عن موضوع الرأى العام لذلك نستعرض فيما يلي لبعض من هذه التعريفات:

فالرأى العام هو:

اتعبير الجمهور إزاء قضية مختلف عليها، .

ورأى آخر: يشير إلى أن الرأى العام هو:

والحكم الرشيد لمجموعة من الناس، .

وثالث يرى أن الرأى العام هو:

«وجهات النظر والشعور السائد بين جمهور معين في وقت معين بالنسبة لمالة تخصه. ويشير «آرثر هولكومب» Arthur Holcombe العالم السياسي أن أعضاء الندوة التي عقدتها جمعية العلوم السياسية الأمريكية عام ١٩٢٥ لا يعتقد بعضهم في وجود شئ إسمه الرأى العام، ويعتقد البعض في وجود الرأى العام، ولكنهم يؤكدون عجزهم عن تعريفه تعريفاً دقيقاً يصلح للأغراض العلمية وفريق ثالث يرى أنه من الممكن وضع تعريف للرأى العام ولكنهم يختلفون فيما بينهم على التعريف الذي يجب أن يستعمل (١١١).

وقد ظل المعنيون بالرأى العام طيلة هذه الأعوام في بحث مستمر عن ماهية الرأى العام ونطاقه، في مؤتمر دولي لأبحاث الرأى العام، عقد بعد الحرب العالمية الثانية، دارت المناقشات مرة أخرى حول ضرورة توضيح معنى الرأى العام وتركزت المناقشات حول المسائل التالية:

أولاً: من من الأشخاص يدخل ضمن نطاق كلمة الجمهور؟

ثانياً: إلى أى مدى يجب أن يكون الرأى مبيناً على معلومات أو يستند على قواعد ثابتة ؟

ثالثاً: إلى أى مدى يمكن معرفة طبيعة الرأى العام من دراسة سلوك أفراد المجتمع مخت ظروف مختلفة؟

رابعاً: هل الرأى العام مقصور على أحداث معينة كزيادة سعر الضريبة أو تغيير السياسة الخارجية مثلاً؟

خامساً: هل هناك رأى عام واحد أو هناك آراء مختلفة بقدر ما هنالك من جماهير مختلفة، وهل يمكن جمع آراء هذه الجماهير المختلفة لتكون رأياً واحداً؟

هذه هي المسائل التي أثيرت أثناء المناقسات، ومنها يرى أن هناك

إختلاف كبير بين المعنيين بشئون الرأى العام في تخديد معناه (۲۰) أما «فلويد ألبورت، Floyd Allport فيفسر الرأى العام بأنه:

دالمواقف المختلفة التي يعبر فيها الأفراد عن آرائهم من تلقاء أنفسهم وبناء على دعوة توجه إليهم تعبيراً مؤيداً أو معارضاً لحالة معينة أو شخص معين أو إقتراح ذى أهمية واسعة الإنتشار بنسبة وكثافة وثبات معين مما يترتب عليه إحتمال القيام بعمل ما مباشر أو غير مباشر.

أما وويلهم بوير، Bau Wilhelm Bauer فيفرق بين نوعين من الرأى، الرأى العام الذى نحن بصدد تناوله، والرأى الفردى، ثم يقسم الرأى العام إلى قسمين الثابت والمتغير، أما المتغير فغالباً ما ىكون منطقياً مبنياً على حملة منظمة من الترويج وفن الإغراء.

وإذا قارنا بين قول «البورت؛ Beuer, Allport فنجد أنهما لا يتعارضان بل يؤكدان ناحيتين مختلفتين من الرأى العام، فالبورت يؤكد مدى قوة الرأى العام، وبوير يظهر الأمس التي ينبي عليها هذا الرأى (٢١).

ويرى مختار التهامى، الرأى العام أنه: (هو الرأى السائد بين أغلبية الشعب المعنيين بالنسبة لموضوع أو أكثر يمس مصالح هذه الأغلبية مساً مباشراً، أو يشغل بالها ويحتدم فيه الجدل، والنقاش، في فترة معينة (٢٢).

من خلال التعريفات السابقة يمكن أن نوضح مفاهيم يتركز عليها الرأى العام:

١ - يقصد بالرأى العام رأى الأغلبية لأنه لا يوجد رأى عام مطلق، ولن
 يقلل من قيمة وأهمية هذا الرأى العام وجودته آراء مخالفة لبعض
 الفئات ذات المصالح المغايرة لمصالح الأغلبية

- ٢ الرأى العام يظهر ويتنضح بجلاء حينما تكون هناك، مشاكل ومشكلات تمس مصالح الجماهير مسا مباشراً.
- ٣ يتبلور الرأى العام من خلال الحوار والتفاعل والمناقشة والجدل، وبالتالى يعتبر الرأى العام محصلة للآراء المطروحة وثمرة للتفاعل الذى حدث ممثلاً لرأى الأغلبية.
- ٤ يختلف الرأى السمام حسب الزمان والمكان والمشاكل المطروحة.
- عصل الرأى العام إلى مستوى من الرشد كلما أتاح المجتمع لأفراده
 المناخ الديموقراطي الصالح.
- تسم الرأى العام بالنضج كلما إرتفع مستوى التعليم ونسبته فى المجتمع حيث ينضج الرأى وواقعيته.

إن شيوع إستخدام مفهوم الرأى العام إنما جاء مرتبطاً بالأحداث التاريخية متمثلة في الثورة الفرنسية فهى ليست سوى لون من ألوان التعبير عن الرأى العام. ونتيجة للأوضاع السياسية والإقتصادية والإجتماعية أصبح للرأى العام فعاليته ففى المجتمعات الحديثة نتبجة للتقدم العلمى التكنولوجي وزاد من قوة تأثيره التجمعات الجماهيرية الكبيرة في المدن بعد الثورات الصناعية، ومع قيام النظم الديموقراطية.

ب - أنواع الرأى العام:

اختلف المتخصصون والباحثون في تخديد أنواع وأقسام الرأى العام فهناك الرأى العام الظاهر، وهو تعبير مجموعة من الناس عن إنجاهاتها وآرائها إزاء مشكلة معينة تعبيراً صريحاً حيث تنوافر الحرية ولا يخشى الناس أن يعبروا عن آرائهم بصراحة، والرأى العام الباطن أو غير الظاهر وهو عكس الأولم، وهو غير معبو عنه لأن، أفراد الجماعة يخشون التعبير عن آرائهم وإتجاهاتهم لأنها ضد القانون، أو المعايير الإجتماعية المتعارف عليها، أو يشير البعض إلى الرأى العام الفعلى وهو ما يطلق على الرأى العام الظاهر.

وتتخذ فيه الجماعة خطوات علمية نحو تغيير الوضع السائد كالثورة والإضراب مثلاً، وعندما يقف الناس موقفاً سلبياً أو لم تترهم المشكلة، أو لم يتخذوا حيالها موقفاً معيناً فيطلق على ذلك الرأى العام الكامن، كذلك فإن هناك الرأى العام الثابت والمتغير (٢٣).

ويرى البعض أن الرأى العام ينقسم إلى ثلاثة أنواع:

 الرأى العام المستنير: وهو رأى الطبقة المثقفة الواعية في الأمة، وهي بطبيعة الحال الطبقة القادرة على الدرس والمناقشة.

 الرأى العام المعتاد: وهو الرأى السائد السواد الأعظم من الشعب ممن لا يستطيعون متابعة البحث أو الدرس.

الرأى العام المسيطر: وهو رأى القادة والزعماء والحكومات في أغلب
 الأحيان.

ويصنف البعض الآخر الرأى العام إلى الأنواع الآتية:

(1) الرأى العام الكلي:

وهو الذى يتصل إتصالاً وثيقاً بالدين والأخلاق العامة والعادات والتقاليد الموروثة، وغيرها من الأشياء الثابتة، ولذا بمتاز هذا النوع بالثبات، ويشترك فيه السواد الأعظم من الناس (٢٤).

(٢) الرأى العام المؤقت:

وهو الرأى الذى تمثله الأحزاب السياسية والهيشات العامة والخاصة وذلك عندما تسعى إلى عجقيق هدف ممين في وقت معين.

(3) الرأى العام المنقاد:

وهو رأى متقلب ويمكن للصحافة والإذاعة والتليفزيون أن يستخدموه كمادة.

وترى مجموعة من الباحثين أن الرأى العام يمكن أن يصنف إلى: (1) وأى الأغلية أو الأقلية:

فهم ينظرون إلى رأى الجماعة منقسماً إلى قسمين أغلبية وأقلية، وقد تتحول الأولى إلى الثانية، أى الأغلبية إلى أقلية وقد يحدث العكس، ومن أجل هذا كان لرأى الأقلية من وجهة نظرهم وزن كبير في الأمة وذلك أن أصحاب الأغلبية إنما يعتمدون على بذل الجهود الكبيرة في سبيل الوصول إلى الأغلبية وبهذه الجهود تنتفع الأمة.

(٢) رأى الأقليات المحتمعة:

وهو يطلق عليه رأى الأقليات الكثيرة حسبما تتفق أحياناً على رأى معين في ظرف معين وهدف معين ولكن قد يفضى هذا النوع من الرأى بالأمة إلى التحول السريع من أقصى اليمين إلى أقصى اليسار ومن أجله قد تسقط وزارة وتعتلى أخرى وقد يستمر الحال على ذلك حتى تتمكن إحدى الأقليات من أن تصبح أغلبية.

(٣) الرأى العام الساحق:

ويكون هذا الرأى نتيجة للإندفاع ونتيجة للتكاسل في بحث المشكلات

العامة، فالشعب إذا وصل إلى الرأى العام الساحق عن طريق البحث أو الدرس فإنه يكون في مثل هذه الحالة قند بلغ الذروة ولكنه في الواقع لم يصل إلى ذلك.

(2) الرأى العام الجامع:

وهو رأى تجمع عليه الأمة ولا يكون ذلك فى الأغلب الأعم إلا فى الأمور التى ترتكز على ماضى هذه الأمة، وما ورثته من عادات ونزعات ومعتقدات وهذا الرأى يسمى كثيراً بالإنجاه العام أو النزعة العامة، وهى شئ لا يناقش فى العادة وإذا تعرض أحد لمناقشة عرض نفسه لخطر محقق (٢٥٠).

وتشير بعض الآراء إلى أنواع أخرى من الرأى العام يمكن تصنيفها فيما يلي:

أولاً من حيث الظهور:

١ - رأى عام ظاهر.

٢ - رأى عام غير ظاهر (أو باطن أو كامن).

ثانياً : من حيث الوجود:

١ – رأى عام موجود بالفعل (رأى عام فعلى).

۲ - رأى عام متوقع وجوده.

ثالثاً: من حيث الزمن:

۱ - رأى عام دائم ومستمر.

٢ - رأى عام مؤقت أو متغير.

يتضح مما سبق أن عملية تكوين الرأى العام عملية معقدة لأن المجتمع كما سبق أن أشرنا ينقسم إلى جماعات مختلفة، وتتكون هذه الجماعات من عدة أعضاء يختلف تأثيرهم وإتجاهاتهم حسب المركز الذى يشغلونه من هذه الجماعة وما نريد أن نؤكده هنا أن آراء البعض الفرد الواحد قد تتعدد بقد ما من مصالح وقوة تأثير أيضاً.

وبعد إستعراض أنواع الرأى العام نتعرض فيماً يلَّى إلَى العديد مِنْ المؤثرات والعوامل التي تؤثر في إنجاهات الرأى العام.

رابعاً: العوامل التي تؤثر في الرأى العام:

١ - الثقافة:

تمثل الثقافة مجموع العادات والتقاليد والأعراف والقوانين ورموز الإنصال والدين وأساليب الحياة التى تنظم حياة الإنسان في بيئته الإجتماعية التي يعيش فيها، كذلك تلك المنتجات التكنولوجية التى ابتكرها وإخترعها الإنسان والتى تؤثر في حياته، ومن هنا فإن الثقافة تتدخل في تكوين شخصية الفرد من خلال عملية التنشئة الإجتماعية، وحيث يكتسب من خلال الثقافة، فكره وإنجاهاته وقيمه، وإذا كان الرأى العام هو إنجاه الجماعة نحو مشكلة أو قضية أو مسألة معينة، فإن هذا الإنجاه يعبر عن مجموعة الإستعدادات العقلية والنفسية الناتجة عن الظروف والخبرات والتجارب التي مرت بالفرد، فإنه من ذلك يتبين لنا أن الثقافة من أخطر العوامل المؤثرة في الرأى العام بجاه موضوع معين من خلال ما تتضمنه من أفكار ومعتقدات وأيديولوجيات (٢٧).

٢ - أثر الحوادث في الرأى العام:

أوضحنا مدى تأثير الثقافة على الرأى العام، وكما تؤثر الثقان على تكوين الرأى العام، فالجماعة عندما تواجه مشكلة معينة مجد أن أفراد الجماعة في الغالب ينقسمون إلى مؤيد ومعارض، وفريق ثالث لا رأى له، وتدل أبحاث الرأى العام على المؤيدين جماعه بمعود حوالى 10. من المجموع الكلى ويبلع المعارصول حوالى 10. يصاً. أما نسبة ٧٠٪ الباقين فهم الذين لم يكونوا رأياً معيناً، ومن الممكن تتأثير عليهم ليؤيدوا أو يعارضوا المشكلة موضوع المناقشة، ومهمة العلاقات العامه هو التأثير، لأن يتخذ هذا الفريق لنفسه رأياً معيناً يتمشى مع صالح الجماعة أو بعبارة أخرى تخويل الرأى العام الكامن إلى رأى عام ظاهر ولا يتأتى هذا إلا إذا إستجدت حادثة الرأي الحاددة لا بد أن نمس مصالح الجماعة وواهيتها (٢٧).

٣ - القادة والرأى العام:

يعتبر القادة من الموامل الهامة في تكوير الرأى العام ومعرفة إنجاهات ومشاعر وأحاسيس الجماهير، ومن هنا فقادة الرأى العام هم الأشخاص القادرون على التعبير عن الإنجاهات والقيادات الفكرية السائدة بين الجماهير، وحينما تتوفر ثقة هذه الجماهير، في القائد فإنه يصبح أداة قوية وفعالة في تغيير إنجاهات الجماهير والتأثير فيهم، وتكوين الرأى العام الذي يؤيد القضايا التي يدعو إليها.

الإعلام والدعاية:

يعرف الإعلام بأنه العمليات التي يمكن أن يترتب عليها نشر المعلومات والأخبار المعنية والتي نقوم على الصدق والصرحة وإحترام عقول الجماهير وتكوين الرأى العام عن طريق دراسة الجمهور وإعداده المادة الإعلامية الملائمه نه في الزمال والمكان والظروف، أما الدعاية فهي العمليات التي تحاول نكويل رئى عام عن طريق التأثير في شخصيات الأمراد من خلال إثاره مه معهم وععادهم ومعاجآتهم بالأخبار والتهويل فيها، وتقديم الدعوة الكادبه للحديد لا يهمها إلا تحقيق عايات

خاصة بصرف النظر عن نوعية الجماهير وتربيتها، بل غالباً ما تعمل على تخذيرها وشل قوة التفكير لديها، ومن هنا فإن كلاً من الإعلام والدعاية يعملان على تكوين الرأى العام غير أن الإعلام أكثر ثباتاً، واستقراراً لأنه يعتمد على الحقائق ومخاطبة العقل بينما تعتمد الدعاية على مخاطبة الدوافع والإنفعالات والمبالغة، ولذلك تفقد تأثيرها بسرعة بعد أن يكتشف الجمهور ما أوقعته فيه من خداع (٢٨).

٦ - الأوضاع الإقتصادية والسياسية:

يتعرض الرأى العام داخل الدولة لإنقسامات خطرة إذا كان هناك تفاوت كبير في توزيع الثروة، كما يؤدى الإختلال الإقتصادى إلى حدوث أزمات كثيرة داخل الدولة مثل البطالة والجماعة والتضخم وندرة الإنتاج ويؤثر هذا كله بالتسالى تأثيراً خطيراً في إنجاهات الرأى العام بالدولة، كذلك تؤثر الأوضاع السياسية القائمة بالدولة في تكوين الرأى العام بها، فإذا كان نظام الدولة قائماً على الديكتاتورية والإستبداد بالرأى والصلف والإستعلاء على الديكتاتورية والإستبداد بالرأى العام في الدولة إذ يحل الجماهير، فإن هذا يؤدى حتماً إلى سلبية الرأى العام في الدولة إذ يحل محله الخوف العام والسخط العام، أما إذا خلا النظام السياسي من العيوب الى ذكرناها فإن ذلك سيكون له تأثيره الفعال في تكوين رأى عام إيجابي قوى (٢٩).

٧ - الشائعات:

وتشير الشائعات غالباً إلى تلك الأحاديث والأقوال والأخبار والروايات التى يتبادلها الناس ويتناقلونها دون التثبت من صحتها أو التحقق من صدقها، ويميل كثير من الناس إلى تصديق ما يسمعونه ثم يأخذون فى ترديده ونقله وقد يضيفون إليه بعض التفصيلات الجديدة، والشائعات تدخل ضمن العوامل المكونة للإنجاهات والرأى العام وهو بسيلة لاتقل أتراً عن وسائل الإعلام المختلفة ولقد أوضحت الدراسات أو البحوث العلمية لتحليل الشائعات أن هناك كشيراً من العوامل والأسباب التي تقف وراء ترديد الشائعات وإنتشارها، ومنها حب الظهور والرغبة في جذب إنباه، ومنها الرغبة في الحصول على تأييد عاطفي، مشاركة الناس لطلق الشائعة في مشاعره وعواطفه، وهناك الرغبة في التسلية والدعاية، وتضييع الوقت، وكذلك فهناك الشائعات التي تنتشر كرد فعل لوجود حالة من الخوف أو القلق بين أفراد المجتمع أو لنمو بعض مشاعر الكراهية والتنفيس عن دوافع العدوان، وكذلك التعبير عن بعض الحاجات والرغبات والآمال (٢٠٠٠).

التعليم:

تؤثر الإنجاهات السائدة في التعليم تأثيراً كبيراً على مستقبل الرأى العام داخل المجتمع سلباً وإيجاباً، وإذا وجه التعليم إلى معالجة مشاكل المجتمع وقضاياه أسهم بتنمية ونضوج الرأى العام، أما إذا كانت الإنجاهات السائدة في التعليم قائمة على أساس بث روح التفرقة العنصرية أو اللذنة أو العلبقية واركاء روح التعصب، فسيكون لذلك إنعكاساته السلبية على الرأى العام.

خامساً: أهمية الوأى العام والوسائل المؤثرة فيه:

يوضع بعض المتخصصين أن أهمية الرأى العام ترجع إلى تلك الوظائف التى يَتُوم بها، ويشيرون إلى أن الرأى العام وجود معنوى لا نراه ولكنه يؤثر فى العلاقات العامة لأنه المنيع الذى تصدر عنه أحكام الجماهير وأهم وظيفة له هد .:

١ - تشريع القوانين وتعديلها أو تناولها بالإلغاء. إذا تطلب الأمر ذلك.

تعبير الرأى العام عامل هام لنجاح المشروعات الإقتصادية والإجتماعية
 والسياسية.

والمتخصص في العلاقات العامة يجب أن يعرف كيف يفرق بين هذه الأنواع للرأى العام ويفرق أيضاً بين الرأى العام والسخط العام والإنجاه العام، فبهذه التفرقة يأمن الزلل في تفسير الحوادث التي تجرى في المجتمع الذي يعمل فيه (٣١٦).

ويشير البعض الآخر من المتخصصين إلى أن الرأى العام يرجع إلى خصائص فيوضحون أن الرأى العام قوة يجب الإهتمام بها لأن للرأى العام أثره في توجيه المجتمع، ونقد المشروعات العامة، على اختلاف أنواعها. وتقدر الحكومات الآن قوة الرأى العام وتحاول قياس إنجاهاته في كثير من المسائل الحيوية الهامة قبل أن تصدر تشريعاً أو قانوناً، ومع أن الرأى العام في أغلب الظروف لا يبنى على فهم ودراسة عميقة فإنه لا يمكن بجاهل الرأى العام في أى مجتمع مهما إنخفض مستوى ثقافتهم أو ضاقت أبعاد خبراتهم لأن الجماهير لها قدرة قوية على وزن الأمور العامة والنتائج المحتملة لتلك الأمور.

ونضوج الرأى العام ورقيه فى المجتمع دليل على إحترام الحقوق العامة وعلى أن أفراد المجتمع يهدفون إلى تخقيق آمال مشتركة كبيرة وأن روح التنظيم والتعاون متوفرة بين هؤلاء الأفراد.

ومن هنا تتضح أهمية الرأى العام فى توحيه المجتمعات وأنه أصبح الدليل على حيوية المجتمع، وتقدمه، وكلما كان للرأى العام قوة ونضج أوضح هذا مدى وقى المجتمع وتقدمه وإرتفاع المستوى الثقافى والحضارى لهذا المجتمع، وكان دليلاً على تماسك المجتمع وتضامن أفراده، والإستفتاءات التي تجرى فى الشعوب فى مناسبات تدل على مدى الإهتمام الكبير بالرأى العام فى الدول الحديثة، ونظراً لقوة الرأى العام وأثره فى المجتمعات الحديثة فإنه أصبح من الضرورى عدم مجاهم إلا إلحات المجتمعات المختلفة نحو المشروعات

والأنشطة الختلفة. وتقوم برامج العلاقات العامة الناجحة على أساس من التعوف الدقيق على الرأى العام وبقدر دقة المعرفة واستخدام هذه المعرفة إستخداماً سليماً في هذه البرامج يكون نجاح تلك البرامج (٣٧٠).

وهناك عدد من الأساليب التي تؤدي إلى تغيير الرأي العام وهي:

- ١ أسلوب التكرار والملاحقة.
 - ٢ أسلوب الإثارة العاطفية.
 - ٣ أسلوب تخويل الإنتباه.
 - ٤ أسلوب عرض الحقائق.
- ٥ أسلوب البرامج الإيجابية المحددة (٣٣).

-كذلك فإن هناك العديد من الوسائل التي تؤثر في الرأى العام منها:

- ١ الكلمة المقالة.
- ٢ الكلمة المكتوبة.
- ٣ الوسائل السمعية والبصرية ومنها:

(الملصقات - الإعلانات الكبيرة والصغيرة المجسمة - التمثيليات - التجارب العملية - المعارض - الرحلات - الرسوم البيانية - الكاريكاتير - الخرائط - المطبوعات - السينما - الإذاعة - التليفزيون - المناظرات - المحاضوات - الندوات).

طرق قیاس الرأی العام (بحوث الرأی العام)

تستخدم البحوث بأنواعها لتناول الرأى العام بالدراسة تجاه المسائل والقضايا والمشكلات المختلفة في المجتمع، ويقاس الرأى العام من خلال طريقتين الأولى وهي ما تسمى بالقياس الكمي والثانية وهي تتمثل في الأسلوب الكيفي، ففي الأسلوب الأول يمكن تخديد نسبة توزيع الإتجاهات المختلفة للرأى العام أما الثاني فيكشف عن قوة الإنجاهات ومصادرها.

وفيما يلي عرض لتلك، الطريقتين (٢٤):

أولاً: الطريقة أو الأسلوب الكمى:

وفي هذه الطريقة تقوم بإختيار عينة إحصائية تمثل الجمهور الذي نرغب في إجراء البحث عليه وصياغة سلسلة من الأسئلة تختوى عليها الإستفتاءات، ثم جمع البيانات تبويبها وتخليلها، أى أن هذه الطريقة تعتمد على الخطوات الآنية:

١ - إختيار العينة:

وينبع في ذلك الأساليب المختلفة في إختبار العينة إختياراً سليماً بديت تكون ممثلة تمثيلاً صحيحاً للجمهور الدى سيجرى عليه البحث وقيم إختبار العينة أما بطريقة الفرص المتكافئة أو من خلال العينة بالحصة (٢٥٠).

٢ - تحديد أسئلة البحث وصياغتها:

ويجب أن يتوافر في الصياغة بعض الإعتبارات منها الخلو من التحيز، وسهولة الفهم والدقة، إمكانية الإجابة عليها، الترتيب المنطقي للأسئلة، وضوح الغرض من السؤال، مراعاة اللغة التي يفهمها المبحوث.

٣ - جمع البيانات:

تتعدد طرق جمع المعلومات والبيانات وأكثرها إنتشاراً البريد، التليفون، المقابلة الشخصية.

ولكل من هذه الطرق مزاياها وعيوبها التي يجب معرفتها وإدراكها أثناء تطويعها للإستخدام.

\$ - تبويب البيانات.

ولتبويب البيانات مراحل يجب أن تمر بها هذه العملية نوجزها فيما يلي:

أ - مراجعة البيانات والمعلومات، وذلك للتأكد من صلاحيتها.

ب - إعداد البيانات للتفريغ.

جـ - تفريغ البيانات ويتم ذلك بطريقة يدوية أو آلية.

التحليل :

ويتم ذلك للنتائج أى تقرير مدلول الـتيجة التى توصل إليها الباحث ويتم عرضها في لغة سهلة.

٦ - عرض النتائج .

ثانياً : الطريقة أو الأسلوب الكيفي :

يقصد بهذه الطريقة الكشف عن قوة الإنجاهات ومصادرها، وفي هذا الأسلوب تبذل محاولات للنعاذ إلى أعماق الجماهير موضوع البحث وذلك بفتح الموضوع، وبترك الحرية لهم ليقولوا كل مايشعرون به عجاه الموضوع أو المشكلة أو المسألة موضوع المناقشة مع مساعدتهم على الإسترسال والتعبير عن طريق الأسئلة المفتوحة أو عن طريق وصف عينة من السلوك بأن يطلب من العينة أن تشرح له سلوكها في مواقف مختلفة لكشف النقاب عن حقيقة إنجاهاتهم وتسمى هذه الطريقة الإستقصاء الفردى العميق (٢٦٦)، كذلك فإن هناك أيضاً طريقة المناقشة الجماعية، كذلك تستخدم الطرق الإسقاطية والملاحظة وتخليل مضمون وسائل النشر.

وفيما يلي عرض لكل هذه الطرق :

١ - الاستقصاء الفردى العميق (٣٧) :

ويحاول الباحث في هذا الصدد أن ينفذ إلى أعماق المبحوث وذلك بفتح باب المناقشة في الموضوع، وترك الحرية له ليدلى بكل مايمرف تجماه هذا الموضوع مع مساعدته على الإسترسال في الكلام، ويتم ذلك من خلال أسلوبين:

(أ) الأسئلة المفتوحة.

(ب) وصف عينة من السلوك.

٢ - المناقشة الجماعية :

وتتميز هذه الطريقة بإيجاد إتصال بين مجموعة من الناس وهذا يشجع كل عضو في جماعة المناقشة للإدلاء برأيه بصراحة ووضوح، كما أن هذه الطريقة تتبع فرصة لتناول موضوع المنتاقشة من جميع الوجوه. وإستخدام هذا الأسلوب يؤدى إلى الوصول للأسباب الحقيقية التي تكمن وراء السلوك ولكنها لاتصلح بمغردها للوصول إلى هذه الأسباب، إلا أنها تعتبر من الحالات التي يراد فيها الكشف عن الإنجاه العام القائم بين الجماعات التي يتكون منها الجمهور بأقل تكلفة وجهد وأسرع وقت (٢٢٨).

٣ - الطرق الإسقاطية :

وتستخدم هذه الطريقة للكشف عن حقيقة دوافع الجمهور خاصة فى حالة جهل الجمهور بحقيقة إتجاهه ودوافعه أو عدم قدرة أفراد الجمهور على التعبير عنه أو عدم رغبتهم فى التصريح به أو إعطائهم معلومات خاطئة عن قصد أو غير قصد وأهم الطرق الإسقاطية :

أ - طريقة تداعى المعانى عن طريق الكلمات Word Association:

وفيها يجيب الفرد بسرعة لكلمات تلقى عليه، وفي ذلك تعد قائمة بالكلمات التي يراد إستخدامها ويطلب من الفرد أن يرد على كل كلمة بسرعة مما يطرأ على ذهنه ويمكن أن يكون عن طريق الكتبابة وقد تتكرر المحاولة لمعرفة مدى ثبات الإجابة.

ب - طرق إكمال الجمل Sentence Completion

وتستخدم هذه الطريقة أيضاً في الميادات النفسية ونفيد هذه الطريقة في إلقاء الضوء على شخصيات البحث، ويتم الإختبار بأن يعطى المستقصى (المبحوث) الكلمة الأولى من الجملة أو الكلمات الأولى وطلب منه أن يكملها ويراعى في بداية الجمل التي تعطى للمستقصى منه ألا يؤثر إتخاذ موقف معين، وذا توصف بأنها مبهمة.

جـ - إختبار الإحباط المصور

: Rosenweig's Picture Frastration Test

وتخوى ٢٤ موقف إحباطياً، وهو أحد الإختبارات الإستنتاجية التى وضعت أصلاً لقياس الشخيمية وكل موقف يمثل موقفاً إحباطياً يختلف عن الآخر، ويحتوى كل رسم على شخصية، وقد خلا وجهها من التعبيرات، لكى لايؤثر ذلك على المبحوث. يقول أحد الأشخاص شيئاً محبطاً للآخر ويترك إجابة الثانى خالية ويطلب من المستقصى منه (المبحوث) أن يملأ مكان الإجابة بأول كلام يطرأ على ذهنه، والمفروض أن المستقصى منه عندما سيجيب سيسقط خبرته على الموقف دون شعور منه (لاشعوريا).

د - طريق إختبار تفهم الموضوع

: Thematic Appereception Test

ويعتبر أحد المقايس الإسقاطية المستعملة في قياس الشخصية وتتكون من ٢٠ صورة ويطلب من الفرد أن يكون قصصاً تدور حول كل صورة من الصور تبين الموقف والظروف التي أدت إليه والنتيجة المنتظر حدوثها وشعور الأشخاص الموجودين بالصورة وتفكيرهم، وطبقاً لظاهرة الإسقاط تختلف قصة كل فرد عن الآخر تبعاً لا بخاهاته ودوافعه ورغباته وحاجاته وبتحليل القصص المختلفة التي عرضت على المستقصى منهم يمكن الإستدلال على سمات شخصياتهم، وهناك معاير تمكن من تفسير النتائج.

٤ - الملاحظة على نطاق واسع Mass Observation : .

ويتم ذلك عن طريق مجموعة من المدربين وهي من أهم الوسائل الخاصة باستطلاع الرأى العام وتقوم على أساس الإستطلاع غير المباشر للرأى ويستخدم في الموضوعات التي قد لايرغب الناس التحدث فيها مجاهرة أو الإجابة التي تسرد على الأسئلة التي توجه إليهم بشأنها، وتهتم الملاحظة بتسجيل الآراء التي يسجلها المدربون كاملة، وكذا بتسجيل الإشارات والإيحاءات والإيماءات أو الإنفمالات المصاحبة لها، ويتم التسجيل عادة بأسرع مايمكن بعيداً عن الأعين حتى لايثير الشكوك، والملاحظون يختارون بعناية فائقة، ويختلطون بكافة الأوساط والتجمعات الجماهيرية وإختيار

الملاحظين عادة من داخل الفئات المراد ملاحظنها حتى يألف الناس إليهم، ولا يحمد عنه الأواء دون ولا يحمد عنه الآراء دون أن ينسبونها إلى أصحابها، ثم يرفعون التَقاريرُ المحتوية على الآراء إلى الجهة القائمة باستطلاع الرأى العام حيث يتلقاه الأخصائيون ويقومون بتبويسها ورستها وإستقراء النتائج.

• - تحليل محتويات وسائل النشر والشائعات Content Analysis :

وترتكز هذه الطريقة على خمليل إنجاهات الصحف والتليفزيون والإذاعة والكتب والنشرات ومحاولة إيضاح إنجاهات الرأى العام بالنسبة لموضوع أو موضوعات بهذه الوسيلة، وفي نهاية معالجتنا لموضوع الرأى العام يهمنا أن نشير إلى العوامل التي تساعد على تكوين الرأى العام المستنير وهي :

- وضوح الأهداف القومية المشتركة الكبرى في المجتمع والتي تدفع أفراد المجتمع إلى التعاون والتضامن والتكامل والمثابرة ومخمل المسئولية وقيام كل منهم بالواجب منه لتحقيق هذه الأهداف.
 - (٢) وضوح الحقائق المميزة للمجتمع.
 - (٣) إنتشار التعليم بين المواطنين.
 - (٤) إنتشار المبادئ الديموقراطية.
 - (م) توافر وسائل النشر.

مراجع الفصل السادس

- (١) إبراهيم إمام، فن العلاقات العامة، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ١٩٦٨، ص
 م. ٨٢ ٨٤.
 - (٢) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ٦٠.
 - (٣) محمد فريد الصحن، مرجع سابق، ص ٢٠٤.
 - (٤) المرجع السابق، ص ٢٠٥.
 - (٥) إيراهيم إمام، مرجع سابق، ص ١٦٩.
 - (٦) المرجع السابق، ص ١٧٠ وكذلك انظر :
 - حسن محمد خير الدين، العلوم السلوكية والعلاقات العامة.
 - وأيضاً : محمود حسن كامل، الإعلام والرأى العام.
 - (٧) المرجع السابق، ص ١٧١.
 - (٨) محمد فريد الصحن، مرجع سابق، ص ص ٢٠٦ ٢٠٧.
- See: Cutlip and Center. Effective Public Relations, Fourth Edition, P.199.
 - (٩) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ٦٠.
 - (١٠) المرجع السابق، ص ٦٢.
- (١١) محمود حسن، وآخرون، العلاقات العامة في الخدمة الإجتماعية، المعهد العالى
 للخدمة الإجتماعية، الإسكندرية ، ١٩٧٧، ص ٢٨.
 - (١٢) المرجع السابق، ص ٦٣.
 - (١٣) المرجع السابق، ص ٢٨.
- (١٤) ابراهيم مدكور، معجم العلوم الإجتماعية، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة،
 ١٩٧٥ م ص ٢٨٤ ٢٨٥ .

- كذلك : محمد عبد القادر حاتم، الإعلام والدعاية، رسالة دكتوراة، القاهرة، ١٩٦١.
- مصطفى كامل، النظام الديموقراطي والبرلماني، رسالة دكتوراة، التاهرة، ١٩٣٩.
- (١٥) أحمد زكى بدوى، معجم مصطلحات العلوم الإجتماعية، مكتبة لبنان، بيروت،
 ١٩٧٧ م ٣٣٨.
- (١٦) محمد عاطفى غيث وآخرون، المرجع فى مصطلحات العلوم الإجتماعية، الهيئة المصدية العامة للكتاب، ص ٣٦٣.
 - (١٧) المرجع السابق، ص ٣٦٣.
 - (١٨) المرجع السابق، ص ٣٦٤.
- (19) G. A. Lundberg & Others, Sociology, Harper & Bors, N. Y., 1964, P. 485.
 - (۲۰) حسن محمد خير الدين، مرجع سابق، ص ١٢٤.
 - (٢١) المرجع السابق، ص ١٢٦.
 - ر۲۲) محمود حسن، مرجع سابق، ص ۳۰
 - (۲۳) حسن محمد خير الدين، مرجع سابق ، ص ١٢٠ .
 - (۲٤) محمود حسن، مرجع سابق، ص ص ۳۰ ۳۲.
 - (٢٥) المرجع السابق، ص ٣٣.
 - (٢٦) المرجع السابق، ص ٣٥.
 - (۲۷) حسن خير الدين، مرجع سابق، ص ١٣٣.
- (۲۸) أحمد عكر، نبيل صادق وآخرون، العلاقات العامة في المؤسسات الإجتماعية،
 المعاهد العليا للخدمة الإجتماعية ، ۱۹۸۰، ص ۹۲.
 - (۲۹) محمود حسن، مرجع سابق، ص ۳۵.

- (٣٠) المرجع السابق ، ص ٦٣ ، وانظر أيضاً :
- دانييل كانز ، دوروين كارترايب وآخرون، ترجمة محمود كامل المحامى، دار
 نهضة مصر للطبع والنشر، القاهرة، ۱۹۸۲.
 - على عجوة، الأسس العلمية للعلاقات العامة، مرجع سابق، ١٩٨٥.
 - (٣١) محمود محمد الجوهري، مرجع سابق، ص ١٦١.
 - (٣٢) أحمد كمال، مرجع سابق، ص ٦٩.
 - (٣٣) محمود حسن وآخرون، ص ٣٦.
 - (٣٤) أحمد كمال، مرجع سابق، ص ٧٠ ، وكذلك :
 - محمود حسن، مرجع سابق، ص ۲۷.
 - حسن محمد خير الله، مرجع سابق، ص ١٣٧.
- (٣٥) محمد الجوهرى، عبد الله الخريجي، طرق البحث الإجتماعي، دار الثقافة والنشر
 والتوزيع، القاهرة، ١٩٩٠، ص ٧١.
 - وانظ أيضاً :
- عبد الباط محمد حسن، أصول البحث، ط ٥، مكتبة وهبة، القاهرة، ١٩٧٦،
 مر ٤٦٩.
 - (٣٦) محمود حسن، مرجع ساب،ق ص ٣٧.
 - (٣٧) أحمد كمال، مرجع سابق، ص ٧١ ، وانظر في ذلك أيضاً :
- محمد مصطفى أحمد، محاضرات رعاية الشباب فى الخدمة الإجتماعية، الاسكندية، ١٩٨٩، ص ١٩٢٠.
 - (٣٨) محمد مصطفى أحمد، مرجع سابق، ص ١٣٣.

الفصل السابع الإعلام

أولاً : المفهوم والتعريف. ثانياً : الإعلام والدعاية. ثالثاً : مبادئ الإعلام. رابعاً : وسائل الإعلام. خامساً : تخطيط برامج الرسالة الإعلامية. سادساً : تحليل العمليات الإعلامية. سادماً : الخدمة الإجتماعية والإعلام.

الفصل السابع الإعلام

أولاً : المفهوم والتعريف :

شاعت كلمة الإنصال بالجماهير كتعبير إعلامي، وكلمة الإنصال تعنى في اللغة اللاتينية (Communis) أى الشئ المسترك، والفعل اللاتيني Communicare يذيع أو يشبع، فالإنصال أمر عام نوعاً ما من الإعلام وأقدم والإنسان يتصل بذاته، ويتصل بغيره، والإنصال الذاتي هو مايحدث داخل عقل الفرد ويتضمن أفكاره وبخاربه ومدركاته، وفي هذه الحالة يصبح المرسل هو المتلقى ذاته، ويفسر لنا نمو الطفل الإنصال الذاتي وأهميته وتطوره، يولد الطفل وليس لديه معان، ولكن سرعان ما يضفى على العالم معنى ونظاماً يجعل الحياة مفهومة لديه (1).

والإتصال المباشر يعنى إتصال شخص بآخر أو هيئة أو بعدد محدود من أفراد أسرته، أو عدد من زملائه في العمل، أما الإتصال الجماهيرى لهو إتصال شخص أو هيئة بالجماهير الغفيرة سواء كانت جماهير نوعية أو عامة أو مرتبطة بإقليم أو منطقة بذاتها أو بالعالم كله.

وفى الإنصال الجماهيرى تبرز دور الوسيلة المستخدمة فى الإنصال حتى يصل رأى المتخدمة فى الإنصال بأن الفضل فى العملية الإنصالية إنما يرجع إلى الوسيلة، ومن البديهى أن بروز دور الوسيلة فى الإنصال الجماهيرى يرجع إلى طبيعة هذا النوع من الإنصال حيث يمجز الفرد بحواسه الطبيعية عن الوصول برسالته إلى جماهير واسعة عريضة.

وإذا كمانت للإتصال الجماهيري وسائله وهي الراديو والتليفزيون

والصحيفة وغير ذلك، فإن للإتصال الشخصى وسائله أيضاً وهي المقهى والتليفون والزيارات العائلية والجلسات الخاصة والنوادى والخطابات وما شابه ذلك(٢).

ويقيصد بالإعلام Information الإنصال الجماهيسرى Mass .

وتتلخص عملية الإتصال بالجماهير، أو العملية الإعلامية في : من يقول؟ ماذا يقول؟ وأى وسيلة تستخدم؟ وإلى من؟ وبأى تأثير؟ . فطبيعة الإتصال الجماهيرى عملية مستمرة ومركبة وتتلخص عناصره في الآتي:

ا – المدر Sourse

Mesage الرسالة - ٢

۳ – الوسيلة Media

Receiver المستقبل - ٤

ه – التأثير Effects

Feed Back رد الفعل - ٦

 المصدر: قد يكون فردا أو مؤسسة أو فريق عمل أو تنظيم سياسي أو نقابي.

٧ - الوسالة : وتعبر عن جملة المعلومات والأفكار والمعانى والتصورات التى يريد المصدر نقلها إلى المستقبل وتتعرض الرسالة إلى مايسمى بحراس البوابات فيقومون بنقلها كما هى أحياناً وبحذفها أحياناً أخترى أو يغيرون فيها، وقد تتعرض الرسالة إلى أخطاء وإضافات لم تكن فيها.

- الوسيلة: وهي القناة التي يتم من خلالها نقل الرموز التي مختويها الرسالة إلى المستقبل أي الجمهور، وأهم مايميز وسيلة الإعلام (صحيفة راديو تلفزيون سينما كتب ... إلخ) هو سمولة الحصول علما أو سمولة التعرض لها.
- المستقبل: ويعتبر هدف عملية الإعلام وعليه تجرى البحوث لمعرفة تأثير المعلمية الإعلامية في معلوماته وإعجاهاته وسلوكه، ولاشك أن دراسة المستقبل وإلمام رجل الإعلام بظروفه وأحواله التعليمية والإقتصادية والإجتماعية وغير ذلك يساعد كثيراً في التخطيط الإعلامي وفي إختيار الرسائل والوسائل التي تحقق أهداف المعلم الإعلامي.
- التأثير: الإنصال الجماهيرى أقل أحكاماً من الإنصال الشخصى بأنه إتصال يتم خلال طريق ذى إنجاهين، وله رد فعل سريع مما يحدث التقارب ويزبل عوائق الإنصال، ولكن ذلك لايقلل من أهمية تأثير الإنصال الجماهيرى عندما يكون فعالاً وناجعاً.
- ٦ رد الفعل: وهو يدل على مدى إستجابة المستقبل للرسالة وهو في نفس الوقت رسالة أخرى من المستقبل إلى المصدر ويكون إيجابياً إذا حقق التأثير المقصود وسلبياً إذا لم يحقق التأثير المطلوب. ومن هنا يمكن للمصدر أن يعدل رسالته لتحقيق الأثر أو التأثير المطلوب.

من خلال ماسبق يمكن أن نستدل على مفهوم الإنصال الجماهير والذي يشير إلى مفهوم الإعلام والذي يعني الاخبار. ويشير الدكتور عبد اللطيف حصرة إلى أن الإعلام من وجهة نظر (أوتوجرت) المالم الألماني بأنه التعبير الموضوعي لمقلية الجماهير ولروحها وميولها وإنجاهاتها في نفس الوقت، والمقصود بموضوعية الإعلام أنه ليس تعبيراً ذاتياً من رجل الإعلام فدوره في الجمال الإعلامي (⁷⁷⁾ يختلف عن دور الأديب والفنان، فالتعبير الموضوعي يعتمد على الحقائق والأرقام والإحصائيات وينبغي أن تكون الحقائق التي ينسي عليها الإعلام السليم معبرة تعبيراً صادقاً عن عقلية الجماهير وميولها وإنجاهاتها وإذا كان الأدب أو الفن يجد متسماً وترحيباً في وسائل الإعلام وإذا كان الأدب أو الفن يجد متسماً الجميلة، وأساليبها عندما تقدم للقراء والمشاهدين والمستعمين، فإن ذلك لا يغير من مفهوم الإعلام بأنه تعبير موضوعي لعقلية الجماهير وميولها، وإنما تؤكد المسلاقة الوثيقة بين العلم والفن في حقول الدراسات الإنسانية وطبيقانها(²³).

ثانياً : الإعلام والدعاية :

- أشرنا فيما سبق إلى حقه وم الإعلام آخذين في الإعتبار وجهة نظر «اوتوجرت» في تعريفه للإعلام، أما الدعاية فهي علم صنع التأثير وبصرف النظر عن الحقيقة، وهل هي موجودة بتمامها وكمالها في المادة التي يراد، أحداث التأثير بواسطتها أو أن الحقيقة في هذه المادة جزئية أو منعدمة تماماً، والدعاية هي صنع الانطباعات المقصودة (٥٠).

وأهداف الدعاية محدودة تخاول بكافة الوسائل أن تثير ميول الجماهير وعواطفهم، بدلاً من إيقاظ تفكيرهم وإنتباهم وليس معنى ذلك أن كل دعاية تخمل معانى الغش والخداع والكذب والإفتراء، لأن الأصل في الدعاية منذ القرون الوسطى هو إستخدام وسائل الإثارة لإنتباه الجماهير للدعوة الدينية. ولذلك أنشت مدارس الجزويت لتخريج خبراء فى الدعوة بين الجماهير، ولكن الدعاية الحديثة دأبت على إستغلال جهل الجماهير لتحريكهم باغراقهم فى أحلام ووعود مما أبعدها عن مفهوم الإعلام الذى يقوم على أساس الصدق والصراحة ومخاطبة عقول الجماهير والإرتقاء بمستوى الرأى العام بتثقيفه وليس بخداعه وقد ثبت أن الدعاية الجوفاء التى تقوم على الأكاذيب تفسر ضرراً بليغاً ولا ينجم عنها على المدى الطويل، إلا التدهور والإنحلال وهناك أمثلة واقعية فى تاريخنا يثبت ذلك (٧).

والدعاية الإنفعالية غير مأمونة العواقب، بينما الإعلام السليم خير سبيل للوصول إلى الأهداف وكسب التأييد والثقة، وكذلك إتضح أن الدعاية تعتمد على الأنانية لتحقيق أغراض معينة تسير على مبدأ غير إنساني والغاية تبرر الوسيلةه (٨).

وهناك إختلاف بين الدعاية والإعلام من حيث الوسائل النفسية في ذاتها وفالدعاية تعتمد على الإيحاء والإستهواء كما تعتمد على المحاكاة والتقليد وإستغلال المواقف التي يشترك في الشعور فيها أكبر عدد من الناس، ولكل هذه الأسباب تعتبر عملاً سريعاً في ذاته فليس لدينا من الوقت ما نصرفه في الشرح فأن عملها في الواقع هو تضييق منطقة التردد من الأفراد والجماعات بقدر المستطاع، ولهذا تعتمد على الكلمات المألوفة والعسيغ المخفوظة والمعلومات الشائعة بين الجمهور، وعلى هذا فليست الدعاية طريقة من طرق الإعلام أو الإختبار، ولكنها مجرد إيحاء نفسي تستغل فيه سلبية الفرد وطبيعته التي ولد بها وهي التفكير أو المحاكاة على حين أن الإعلام في الحصول عليها وربما شاركهم في ذلك الجمهور المستقبل لمادة الإعلام في ذلك الجمهور المستقبل لمادة الإعلام في ذلك الجمهور المستقبل لمادة الإعلام في ذلك.

وهنا يمكن أن نحدد أن الإعلام هو:

دنشر البيانات والمعلومات عن السلع والخدمات بإستخدام وسائل النشر المختلفة بقصد تنوير الرأى العام وتبصيره بمجريات الأمور حتى يمكن للجمهور تكوين رأيه وعلى أساس من الواقع والحقائق.

ويتسم النشاط الإعلامى ببعده عن التزويق والتملق أما الدعاية فهى حالة تسود فيه السيطرة على وسائل النشر المختلفة بحيث ينشر ما يشاء دون تحرى الدقة أو الصدق أو الأمانة.

ومن خلال ما سبق يمكن أن نوضح أن ثمة فروق جوهرية بين العلاقات العامة وبين كل من الترويع والإعلان والإعلام والدعاية، فالثلاثة الأول تعبر عن الوسائل التى قد تستخدمها بعض أقسام العلاقات العامة للوصول إلى هدفها، أما الدعاية فلا مكان لها فى العلاقات العامة، لأنها قد تستخدم أساليب لا تتفق مع الأخلاق أو المثل العليا كالكذب أو التمويه أو التحريف أو المبائغة، أو الإختلاف أو الشائمات المغرضة للوصول إلى أهداف الدعاية والتأثير فى الجماهير بأفكار وآراء معينة لتسلك سلوكاً مطلوباً وفيما يلى نوضع أشكال الدعاية:

أشكال الدعاية:

- دعاية هجومية لعرقلة أى نشاط للمجتمع لا يرغبه الداعى أو ليفرض على المجتمع نشاطاً يرغبه، أما عن طريق الوسائل الشورية أو الدولية والدبلوماسية أو الحربية.
- ٢٠ دعاية دفاعية للمحافظة على أعمال المجتمع ونشاطه الحالى الذى سبق
 الإتفاق عليه.

- ٣ دعاية مثيرة لنقل عواظف الأفراد وإخلاصهم من جماعة لأخرى.
- ٤ دعاية مجزأة لتقسيم شعور الأعداء إلى جماعات وأقسام صغيرة، وبذلك
 تقلل من كفاءتهم كوحدة متماسكة.
- حاية معززة توجه ضد السكان المدينيين في المناطق التي مختلها القوات العسكرية لتضمن تعاونهم مع الحكام العسكريين وعدم معارضهتم للسياسة التي يضعونها.
 - ٦ دعاية مضادة لإفساد وتخطيم دعاية العدو.

عناصر الدعاية:

- ١ المصدر (حقيقته ظهوره مدى الإستخدام).
- ٢ الوقت (وقت وصول المصدر ارساله إعادته).
- ٣ المرسل إليهم (مباشر غير مباشر، غير منتظر، لا هو مباشر أو غير مباشر).
 - ٤ الموضوع (من مصدر حكومي، مخابرات، دعاية مضادة).
 - ٥ الواجب (ضد من، للتفرقة، تتمشى مع الإستراتيجية).

مبادئ الدعاية:

- ١ المحافظة على الفرصة.
 - ۲ تركيز القوى.
 - ٣ العمل الهجومي.
 - ٤ السرعة.
 - عوامل نجاح الدعاية:
 - ١ التكرار.
 - ٢ لون الدعاية.

- ٣ الحقيقة.
- ٤ هدف معين.
- ٥ هدف غير مباشر.

قيود الدعاية:

- ١ سياسية.
- ٢ الأمن.
- ٣ الوسائل.
 - ٤ الأذاد.
- ٥ الدعاية المضادة.

يتضح لنا مما سبق أن الدعاية تتبع فى الحروب، وفى الحرب العالمية الأولى اتبعتها ألمانيا بتنظيم الأولى اتبعتها ألمانيا بنجاح ولكن بإستمرار الحرب قامت بريطانيا بتنظيم وسائل الدعاية للحلفاء وكانت عاملاً أساسياً فى إنهاء الحرب، ولقد علق هتلر على ذلك بأن الدعاية فى بريطانيا كانت سلاحاً من الدرجة الأولى، أفقدتنا إشراقنا السياسي فى الحرب الأولى.

وعلى ذلك فالإعلامي يحدد ويحلل وينفذ ويقترح إقتراحات واضحة أما الداعية، فيثير ويحرك الإنفعالات والغرائز ويغدق في الوعود والأحلام، فإعلام يقظة وتنوير، أما الدعاية فهى خدعة وتخدير. والإعلام يهدف إلى الترفيه والإرتفاع بمستوى الرأى العام أما الدعاية فهى أنانية لا يهمها إلا تحقيق أغراضها.

ثالثاً: مبادئ الإعلام:

نعنى بالمبدأ تلك القاعدة الأساسية التي لها صفة العمومية ويتقيد بها الممارس المهنى في عملياته للوصول إلى الهدف وقد تمكن المهنيون من ٣ – أدوات إعلامية سمعية وبصرية : وهى التى تؤثر فى حاستى السمع والبصر فى وقت واحد، وتضم السينما والمسرح والندوات والمحاضرات والتليغزيون.

أما الفريق الشالث من خبراء الإعلام فيقسمون أدوات الإعلام إلى مجموعتين فقط حسب درجة الأداء وهي :

١ - تضم المجموعة الأولى أدوات الإعلام سريعة الأداء وهيى التي لاتتيح فرصة طويلة لإمعان التفكير أو التحليل العميق وتضم هذه المجموعة الصحف اليومية والملصقات والنشرات في السينما والتليفزيون والراديو التي لاتستغرق عادة برامجها إلا بضع دقائق وتتناول موضوعات كثيرة.

٢ - تضم المجموعة الثانية كافة أدوات الإعلام بطيئة الأداء بمعنى أنها تتيح للجماهير فرصة طويلة نسبياً لتصارع الأفكار ودراسة المقترحات وممارسة التحليل السليم - ولهذا تعتبر المجلات الشهرية والتمثينيات المسلسلة التى تتناول فكرة معينة والأحاديث المتتابعة فى موضوع واحد ذات التأثير بطئ الأداء (١٤٠٠).

ويتوقف تفضيل أى نوع من هذه الأنواع على طبيعة الموضوع وطبيعة الجماهير والظروف المختلفة والعوامل المتشبعة المتعلقة بالموضوع الإعلامي المطلوب.

ويستخدم خبراء العلاقات العامة وسائل الإعلام الخاصة بالمؤسسة ويتحكمون في تخديد أوقات وكيفية إستخدامها بشرط أن تكون الوسائل الإعلامية تتناسب مع ميول الجماهير وإنجاهاتهم ومستوياتهم، ولذلك فإن الإعلام والعلاقات العامة أن تكون المعلومات المطلوب إعلامها إلى جماهير المؤسسة تتضمن فوائد ومنافع لهذه الجماهير، وقد تكون هذه الفوائد مادية مباشرة أو معنوية غير مباشرة، ولكن الأهم هو أن تشعر الجماهير بأن ثمة فائدة متعود عليهم إن آجلاً أو عاجلاً.

والمعلومات التى نريد توجيهها إلى الجماهير يجب أن تكون فى حدود أيديولوجية المجتمع ولا تتعارض مع مبادئ الأخلاق العامة فى المجتمع لأن كثيراً من المعلومات ولو كانت صحيحة وسليمة ولكنها لا تتمشى مع التقاليد السائدة فإن نصيبها الصد وعدم التقبل.

وبصفة عامة يجب أن تكون المعلومات حقيقية موضحة الموقف بجميع نواحيه وألا يقتصر على إبراز الجانب الإيجابي فقط بل تكون شاملة الجانب السلبي أيضاً ومن الأمور التي تساعد على تقبل الجماهير للمعلومات أن تتضمن المادة الإعلامية بعد الشرح المناسب ملخصات لما سبق إيضاحه لأن ذلك يساعد الجماهير على الوصول إلى النتائج المطلوبة بدلاً من ترك الجماهير تستنج النتائج وكثيراً ما تصل إلى نتائج أخرى غير المطلوبة، أما لأن خبرتهم السابقة تساعد على ذلك أو لعدم وضوح كافى فى المعلومات خبرتهم السابقة تساعد على ذلك أو لعدم وضوح كافى فى المعلومات

وفيما يلى نناقش بعض المبادئ التي توصل إليها خبراء الإعلام والعلاقات العامة:

١ - الجانب الإنساني وضرورة الإهتمام بالإنسان:

إن المادة الإعلامية وبرامج العلاقات العامة هي برامج موجهة إلى الإنسان الممثل في جماهير المؤسسة ورفاهية الإنسان يجب أن تكون هدف جميع المهن والمجتمعات ولذلك يتعين على العاملين في مجالات الإعلام والعلاقات العامة أن يتقيدوا بالجانب الإنساني في كل عملياتهم وأن يكون واضحاً فجماهيرهم أنهم يسيرون في هذا الإنجاء وأنهم مؤمنين بأهمية الإنسان مكرسين جهودهم إلى خدمته، والجانب الإنساني أيضاً في هذا المبدأ يمكن أن يكون رمزاً ناجحاً في برامج العلاقات العامة خصوصاً إذا ارتبطت المعلومات الإعلامية باسم اشتهر عنه أنه يؤمن بالجماهير ويعمل على مخقيق رفاهيتها فيقرن اسمه بالمعلومات الإعلامية فيكون لذلك أثره العميق على جماهير المؤسسة وبذلك يكون رمزاً للجانب الإنساني في المادة الإعلامية.

٢ - مناسبة الرسالة الإعلامية للجماهير:

على المؤسسة أن تدرس أنواع جـمـاهـبـرها وأن تكون الرسالة الإعلامـيـة متناسبة تناسباً تاماً مع مستوى وعقلية وآمال هذه الجـماهير.

٣ - مناسبة الوسائل الإعلامية المستخدمة للجماهير :

لايكتفى أن تكون الرسالة الإعلامية متناسبة مع الجماهير بل يجب أيضاً أن تختار الوسيلة الإعلامية المناسبة لتملك الجماهير سواء من ناحية المستوى الثقافي والإقتصادي والأخلاقي والتطلعات الجماهيرية وعبراتهم السابقة.

٤ - أسلوب التخاطب مع الجماهير :

لاسلوب التخاطب أهمية خاصة في المادة الإعلامية فيجب أن يكون هذا الأسلوب بلغة الجماهير المستقبلة للمادة الإعلامية لأنه في ذلك ضمان المتأوير عليهم ونجاح الأسلوب يحقق أهداف برامج الإعلام حيث يجب أن تستخدم بعض الكلمات أو الجمال التي يكثر إستعمالها بين هذه الجماهير.

الوقت المناسب :

يعتبر عامل الوقت من العوامل التي تساعد على نجاح العملية الإعلامية فاختيار الوقت المناسب لنشر المادة الإعلامية من أهم المبادئ عند رسم الخطة الإعلامية، ولذلك نلاحظ أن في مناسبات معينة تزودهم الجرائد بأخبار إعلامية تتعلق بهذه المناسبة وما من شك أن الوقت المناسب من أهم الضمانات التي تساعد على أهداف البرامج الإعلامية.

٦ - وضوح المادة الإعلامية :

اختيار الأسلوب والوقت المناسب من المبادئ الهامة ولكن يجب أيضاً أن تكون المادة الإعلامية واضحة وضوحاً ملفتاً للأنظار فإبراز المادة الإعلامية بشكل يثير الإنتباء وتأكيد بعض جوانب هذه المادة يساعد على وصولها إلى عقول الجماهير وقلوبهم أيضاً فالإستثارة من أهم المبادئ التي تؤدى إلى نجاح الحملة الإعلامية.

٧ - العلاقة بين المؤسسة والجماهير :

يقوم البرنامج الإعلامى الناجع على أساس تبادل العلاقة بين المؤسسة وجماهيرها، فلا يكفى فى المادة الإعلامية أن تتضمن كل ماتريده المؤسسة فقط بل يجب أن يكون لدى المؤسسات معلومات كافية عن جماهيرها وأن تتناسب المادة الإعلامية مع حقيقة هذه الجماهير، كذلك يجب أن تقوم المؤسسة بعد نشر مادتها الإعلامية بالتأكد من مدى أثرها على جماهيرها حتى يمكنها أن تعدل مستقبلاً من برامجها الإعلامية بما يتناسب مع هذه الجماهير.

٨ - جماهير المؤسسة أولا:

يجب أن تكون مادة الإعلان موجهة إلى جماهير المؤسسة أولاً لضمان إستمرار هذه الجماهير في تأييدها وإهتمامها بالمؤسسة، وهذا المبدأ يحتم على المؤسسة أن تكون مادتها الإعلامية مناسبة مع جماهيرها وأن تتضمن تلك المادة كل مايهم هذه الجماهير.

٩ - مواجهة الحقيقة ولو كانت قاسية :

يجب أن تكون المادة العلمية واقعية، وتتضمن بعض الحقائق التى حدثت فعلاً مهما كانت هذه الحقائق (مرة) وقاسية وعلى سبيل المثال نفرض في حادث سقوط طائرة ماكانت مسئولية الإهمال على موظفى شركة الطيران فيجب أن يكون هذا الحادث واضحاً من جميع نواحيه لجمهور هذه الشركة وأن تطرح الظروف وتبين الأسباب التي أدت إلى حدوثه ومسئولية رجال الشركة ملتمسين من جماهير الشركة تقدير الموقف وموضحين لهم الخطوات التي ستتخذ لضمان عدم تكرار مثل هذا الحادث مستقبلاً.

١٠ - أن يكون واضحاً أن هدف المؤسسة خدمة المجتمع في النهاية :

يجب أن تكون المادة الإعلامية مصاغة بصيغة مناسبة تؤدى إلى إعلام الجماهير أن في نشاط المؤسسة خدمة مؤكدة للمجتمع وأن المؤسسة في ماضيها وحاضرها ومستقبلها حريصة على ذلك كل الحرص.

11 - تأكيد المكاسب أو الفوائد:

المادة الإعلامية الناجحة هى التى نجرى حقائق كثيرة وإذا تضمنت المادة الإعلامية الفوائد والمكاسب التى ستعود على جماهير المؤسسة كحقائق لاتقبل الشك فإن فى ذلك نجاح أكيد للحملة الإعلامية.

١٢ - التكرار:

إن تكرار النشر وتكرار الحملة الإعلامية له فوائده الواضحة في التأثير على جماهير المؤسسة، والتكرار يؤدى إلى نتائج نافعة محققة إذا أحسن إستعماله وإذا تجنب التكرار الممل واختيرت الوسائل التي تجعله جذاباً له تأثيره الإيجابي مع تلك الجماهير.

١٣ - التغلب على الرغبة في عدم الإهتمام :

كثيراً ما تتوافر في المادة الإعلامية كثير من المبادئ، ولكنها مع ذلك لاتثير إهتمام الجماهير وتقابل بعدم الإنتباه، إن هذا الموقف يجب معالجته معالجة سليمة فعندما أنشئت هيئة الأم المتحدة لوحظ إهتمام شديد بها من جانب الدول النامية المتطلعة إلى الحرية بينما في الولايات المتحدة قامت الصحف والمجلات ومجلات الإذاعة بحملة كبيرة لتفهم الشعب الأمريكي لهيئة الأم وأعمالها في نيويورك ولكن كثير من جماهير الشعب في بعض الولايات انصرفوا إنصرافاً تاماً عن إبداء أي نوع من الإهتمام لهذا الخبر، وقد بحث خبراء الإعلام والعلاقات العامة السبب في عدم الإكتراث فتبين أن الأمريكي العادى يهتم إهتماما مباشرا بنفسه وبداخله وحياته وأنه لايولي أهمية خاصة لحكومته المركزية في واشنجنن فكيف به يهتم بالأم المتحدة، وماكان من خبراء العلاقات العامة إلا أن أشاروا بإدخال تعديل على الحملة الإعلامية وتوضيح أثر هيئة الأمم المتحدة على المواطن الأمريكي الفرد عن طريق أهمية هذه الهيئة في إرساء قواعد ثابتة للسلام والرخاء العالمي الذي سيعود حتماً على كل مواطن وعلى الفرص التي ستتاح للولايات المتحدة من إشتراكها في الهيئة مثل إحترام المجتمع الأمريكي في العالم كله، وقد نجحت مثل هذه الحملة وحققت كثيراً من أهدافها.

14 - الإهتمام بالقيادات :

القيادات الشعبية تشعر بشعور الجماهير وتعبر عنها وتعمل على إيجاد الحلول المناسبة للمواقف المختلفة التي تواجه جماهيرها، وإهتمام الرسالة الإعلامية لأن الإعلامية لأن الشعب يسير وراء قادته الذين يؤمن بهم.

١٥ - توضيح وجهات النظر المختلفة:

إن نجاح الحملة الإعلامية يتوقف على مدى إهتمامها بوجهات النظر المختلفة بما فيها وجهات النظر المعارضة والبدء بتوضيحها والرد عليها ثم توضح وجهة النظر التي تميل المؤسسة لإقناع الجماهير بها.

١٦ - التوافق بين جميع الوسائل المستخدمة:

كثيراً ما تقوم بعض المؤسسات باستخدام وسائل منوعة من وسائل الإتصال والإعلام ومن البديهي أنه يجب أن يكون هناك توافق تام بين جميع الوسائل المستخدمة في المؤسسة، وعدم وجود تعارض أو تنافر في المادة الإعلامية التي تقوم كل منها بتوصيلها للجماهير.

١٧ - التقويم :

إن الأسلوب العلمي يحتم أن يتم تقويم كل جملة إعلامية أو برنامج إعلامي للإستفادة بنتائجه في خطط المستقبل (١٠٠)

رابعاً : وسائل الإعلام :

يؤكد خبراء الإعلام أن نجاح الرسالة الإعلامية يتوقف إلى حد كبير على نجاح الوسائل الإعلامية المستخدمة في إثارة إنتقاء المستقبل، مع إستعمال أدوات مناسبة له وكذلك ربط الموضوع بحاجات المستقبل في حدود التقاليد والنظم الإجتماعية السائدة.

ويجب أن نضع فى الإعتبار سيكولوجية المستقبل نفسه وإثارة إنتباهه حيث يتوقف ذلك على إختيار المواد الإعلامية إختياراً دقيقاً فى وقت مناسب لتوصيلها وفى مكان مناسب أيضاً، ولابد أن تتفاعل الجماهير المستقبلة فى نطاق خطة الإعلام ولذلك فإن الإرتفاع عن مستوى المستقبل أو الهبوط دون مستواه يؤثر على مد نجاح الخطة الإعلامية.

والإعلامي الماهر يجب أن يبدأ من قاعدة المفاهيم الأصيلة للأشخاص ثم يعدل فيها تعديلاً طفيفاً لكى تكون رسالته مقبولة، فالرسالة الإعلامية يتوقف بخاحها على تقبل الجماهير لها وتوافقها مع عقائدهم وإنجاهاتهم الأصلية والرسالة الإعلامية تهتم بغثات المتردين والمستندين الذين يقبلون المناقشة والجدلية بينما لا تتجه الرسالة الإعلامية أساساً إلى المتحمسين من أصحاب العقائد الراسخة لأن التعديل الذي يطرأ عليهم بطئ ويستغرق وقتاً طويلاً وقد انتضع بهذا الإتجاه المرشحين للإنتخابات فإنهم من الصعب الإعتماد عليهم لأنهم بحتاجون إلى وقت قد يطول لتغيير من الصعب الإعتماد عليهم لأنهم بحتاجون إلى وقت قد يطول لتغيير الخاماتهم (١١).

أما عن الإنجاهات التي تساعد على نجاح الرسالة الإعلامية فيمكن أن نذكرها فيما يأتي :

١ - وضوح موضوع الرسالة الإعلامية من ناحية مناسبة الموضوع للجماهير
 وعقليتهم وخبراتهم وإستخدام الأدوات اللازمة التي تساعد على جذب
 أنظار الجماهير وتوصيل المعلومات إليهم في سهولة ويسر.

- ٢ إستخدام وسائل الإستثارة والتشويق لجذب إنتباه الجماهير لإشباع حب الإستطلاع فيهم، وهذا يتوقف على الموضوع نفسه ونفسية الجماهير ووقت ومكان ومحويات البرنامج المستخدم.
- ٣ إستخدام الخبرات السابقة للجماهير والبدء بها، وبدخل في هذا إستخدام الألفاظ الشائعة بينهم أو اللهجات المستخدمة بمعرفتهم، وفي هذا أثره العميق في نفوسهم وإشعارهم بأنهم موضع إهتمام وإحترام أجهزة الإعلام ولذلك فإن إستخدام طريقتهم في الكلام والحياة هو برهان أكيد على اتباع ذلك.
- ٤ استخدام الخبرات السابقة الإعلامية، مع الجماهير المختلفة والإستفادة من التجارب السابقة عن طريق تثبيت الوسائل الناجحة وتجنب الوسائل التي أدت إلى فشل البرامج الإعلامية السابقة.
- وضع خطة للوصول إلى الهدف وتقسيم هذه الخطة إلى مراحل
 مختلفة وهذا يستلزم التدرج بالبرامج حتى تصل فى النهاية إلى برامج
 مناسبة مع الهدف المطلوب.
- آن يكون موضوع الرسالة الإعلامية متعلقاً بموضوعات تهم الجماهير وتمس مصالحهم وتشبع حاجاتهم لأن مثل هذه الموضوعات تثير عواطف الجماهير.
- ٧ يجب أن يشعر الجماهير بأن الرسالة الإعلامية تتضمن حلولاً لبعض الصعوبات والمشاكل التي تواجههم وأن بهذه الحلول يمكن إلى حد كبير البدء على الأقل في إيجاد الوسائل الكفيلة بحل المشاكل ما لم يمكن حلها نهائياً.

٨ - يجب أن تتكيف الرسالة الإعلامية مع الظروف والمواقف المختلفة ولذلك
 يجب أن تتصف الرسالة الإعلامية بالمرونة (١٣).

وسائل الإعلام:

يستخدم الإعلام أدوات وأساليب تتعدد مستوياتها وأنواعها طبغًا الاختلاف الأغراض التي يراد تخفيقها ويحدد خبراء الإعلام والعلاقات العامة أدوات الإعلام إلى مجموعتين رئيسيتين (١٦٠):

- * المجموعة الأولى: تضم أدوات مثل الصحف والمجلات والنشرات والكتب بأنواعها والملصقات بأنواعها ويقال عنها مجموعة الكلمات المكتوبة.
- الخموعة الثانية: وتضم مجموعة الكلمات المقالة أو المنطوقة مثل الراديو والتليفزيون والسينما والمسرح والندوات والمؤتمرات.

ويميل فريق آخر من الخبراء إلى تقسيم أدوات الإعلام حسب الحواس التي تتأثر بها يصورة مباشرة فيقسمون هذه الأدوات إلى :

- ادوات إعلامية سمعية وهي التي تتأثر بها حاسة السمع وحدها، وتضم الراديو، والإسطوانات، وأشرطة التسجيل عن المحاضرات – والندوات والمقابلات.
- ٢ أدوات إعلامية بصرية : وهي التي تتأثر بها حاسة الإبصار وحدها وتضم
 الصحف والنشرات والمجلات والكتب والملصقات.

٣ - أدوات إعلامية سمعية وبصرية : وهى التى تؤثر فى حاستى
 والبصر فى وقت واحد، وتضم السينما والمسرح والندوات والمحاضرات
 والتليفزيون.

أما الفريق الثالث من خبراء الإعلام فيقسمون أدوات الإعلام إلى مجموعتين فقط حسب درجة الأداء وهي :

١ - تضم المجموعة الأولى أدوات الإعلام سريعة الأداء وهيى التي لاتتيع فرصة طويلة لإمعان التفكير أو التحليل العميق وتضم هذه المجموعة الصحف اليومية والملصقات والنشرات في السينما والتليفزيون والراديو التي لاتستغرق عادة برامجها إلا بضع دقائق وتتناول موضوعات كثمة ة.

٢ - تضم المجموعة الثانية كافة أدوات الإعلام بطيئة الأداء بمعنى أنها تتيع للجماهير فرصة طويلة نسبياً لتصارع الأفكار ودراسة المقترحات وممارسة التحليل السليم - ولهذا تعتبر المجلات الشهرية والتمثيليات المسلسلة التى تتناول فكرة معينة والأحاديث المتتابعة في موضوع واحد ذات التأثير بطئ الأداء (١٤٠).

ويتوقف تفضيل أى نوع من هذه الأنواع على طبيعة الموضوع وطبيعة الجماهير والظروف المختلفة والعوامل المتشبعة المتعلقة بالموضوع الإعلامي المطلوب.

ويستخدم خبراء الملاقات العامة وسائل الإعلام الخاصة بالمؤسسة ويتحكمون في تخديد أوقات وكيفية إستخدامها بشرط أن تكون الوسائل الإعلامية تتناسب مع ميول الجماهير وإنجاهاتهم ومستوياتهم، ولذلك فإن الإعلام والعلاقات العامة أن تكون المعلومات المطلوب إعلامها إلى جماهير المؤسسة تتضمن فوائد ومنافع لهذه الجماهير، وقد تكون هذه الفوائد مادية مباشرة أو معنوية غير مباشرة، ولكن الأهم هو أن تشعر الجماهير بأن ثمة فائدة ستعود عليهم إن آجلاً أو عاجلاً.

والمعلومات التى نريد توجيهها إلى الجماهير يجب أن تكون فى حدود أيديولوجية المجتمع ولا تتعارض مع مبادئ الأخلاق العامة فى المجتمع لأن كثيراً من المعلومات ولو كانت صحيحة وسليمة ولكنها لا تتمشى مع التقاليد السائدة فإن نصيبها الصد وعدم التقبل.

وبصفة عامة يجب أن تكون المعلومات حقيقية موضحة الموقف بجميع نواحيه وألا يقتصر على إبراز الجانب الإيجابي فقط بل تكون شاملة الجانب السلبي أيضاً ومن الأمور التي تساعد على تقبل الجماهير للمعلومات أن تتضمن المادة الإعلامية بعد الشرح المناسب ملخصات لما سبق إيضاحه لأن ذلك يساعد الجماهير على الوصول إلى انتتائج المطلوبة بدلاً من ترك الجماهير تستنج النتائج وكثيراً ما تصل إلى نتائج أخرى غير المطلوبة، أما لأن خبرتهم السابقة تساعد على ذلك أو لعدم وضوح كافى فى المعلومات غناسب مع مستوى تفكيرهم.

وفيما يلى نناقش بعض المبادئ التي توصل إليها خبيراء الإعلام والعلاقات العامة:

1 - الجانب الإنساني وضرورة الإهتمام بالإنسان:

إن المادة الإعلامية وبرامج العلاقات العامة هي برامج موجهة إلى الإنسان الممثل في جماهير المؤسسة ورفاهية الإنسان يجب أن تكون هدف جميع المهن والمجتمعات ولذلك يتعين على العاملين في مجالات الإعلام والعلاقات وتوجه وسائل الإعلام الخاصة إلى جماهير المؤسسة فى الداخل كالعاملين أو الطلاب، أو المرضى والأطباء، فى المستشفيات ومن أتواعها النشرات والمراسلات الدورية والملصقات والإعلانات والإجتماعيات الدورية والمرسمية والمحاضرات والخطب والأحاديث والأفلام والمعارض والحفلات والإذاعات الداخلية.

أما الإعلام للجماهير خارج المؤسسة فلا يقتصر على وسائل الإعلام الخارجي الموجه إليهم مثل الصحافة والإذاعة والسينما لأن كثير من المؤسسات التي تؤمن بأهمية العلاقات العامة تصدر مجلات خاصة بها أى وسيلة من وسائل الإعلام الداخلي وترسلها أيضاً إلى جماهيرها الخارجيين وكذلك تنظيم بعض الحفلات والمباريات وترسل كثيراً من الهدايا ذات النفج المستمر (مفكرة أو نتيجة) وتمنح بعض الجوائز والمنح للطلاب في المعاهد المتصلة بنشاطها وتنظم المصانع زيارات للجمهور لمشاهدة منشأتها والوقوف على نشاطها. من ذلك يتبين أن وسائل الإعلام التي يستخدمها خبيل العلاقات العامة كثيرة ومهمتهم الأولى هي إختيار الوسيلة الملائمة لأظه الرسالة الإعلامية ولاشك أن الإختيار السليم يتطلب معرفة مزايا كل وسية وطروفها الفنية والمالية ومدى أثرها في الجماهير المختلفة وفيما يلي نستعرض وطروفها الفنية والمالية ومدى أثرها في الجماهير المختلفة وفيما يلي نستعرض أهم وسائل الإعلام (10).

١ - الإعلام والصحافة :

يتم الإعلام الصحفى عن طريق الصحف والمجلات العامة منها أو الخاصة ويعتبر الإعلام الصحفى من مقومات الحياة الفكرية الإنسانية في البله المتقدمة، وقراءة الصحف والمجلات أصبحت من العادات الأصيلة التي لاغي عنها في المجتمعات الحديثة (17) والجريدة أهم وسيلة من الوسائل المطبوعة من حيث خدمة أغراض العلاقات العامة، وفن كتابة الصحف وتخريرها لايدخل ضمن هذه الدراسة ولكن المشكلة من وجهة نظر العلاقات العامة هي عرض الأعبار على الصحيفة عرضاً صحيحاً بيعث على الإهتمام ويراعي عنصر التوقيت بحيث تستحق تلك الأخبار أن تفرد لها مساحة على صفحات الجريدة وخير الطرق العملية هو أن يكتب الخبر ويرسل إلى الصحيفة بطريقة ونشرة الأخبارة.

وناشر الصحيفة في الدول الغربية يريد الحصول على أخبار لإدراجها في جريدته غير أن عليه أن يتوخى الدقة في إخبيارها وإنتقاءها فهو يختار مايعتقد أن له أهمية كبيرة أو أنه يعمث على أشد الإهتمام أو أنه يعرض جانبا إنسانيا صارحاً والخبر الذي تعتبره مؤسسة أو شركة ما خبراً هاماً لايشترط أن ترى فيه الجريدة مثل هذه الأهمية وعند إرسال نشرة إلى الصحف لابد من قيام سبب وجيه يحدو إلى الإعتقاد بأن محتويات تلك النشرة تتفق مع المقاييس الأساسية للأنباء ذات القيمة الأعبارية.

وعند إعداد نشرات الأخبار التى توافى بها الصحف لابد من ملاحظة عنصر المزاحمة على مساحات الجريدة، فهناك مزاحمة بين ماتريد نشره مؤسسة أو شركة وبين سائر الأخبار التى ترد على الجريدة من مصادر أخرى ومعروف أن عندنا نشر الجريدة فى الدول الغربية، وفى صحفنا مساحة يمكن شراؤها بالمال للترويج للأفكار أو السلع المبيعة، فإذا كان المطلوب حيزاً من المساحة التى خصصتها الجريدة للأخبار فلا بد للموضوع المطلوب نشره أن يكون ذا قيمة إخبارية (١٧٧).

وتميل بعض المؤسسات إلى إصدار نشرات إخبارية لا حصر لها وهذا لايصلح منهاجاً يتبع لمدة طويلة لأنه إذا صدرت قلة من النشرات التافهة أو التى ليست فيها قيمة إخبارية، فقد توقن الجريدة أن جميع النشرات الواردة من هذا المصدر لاتستحق أدنى إهتمام.

ويرى بعض الكتاب أن من الملائم عند إعداد والنشرة الإخبارية و مراعاة الأسئلة التالية وهي : أهذا خبر ؟ ماهو تأثيره المحلى أو الوطنى ؟ ومن يهتم بهذا الخبر؟ هل هو خبر غير مألوف أو غامض أو مثير ؟ هل يوحى بشئ من التقدم ؟ هل تقرأه وأنت بنفسك لو لم تكن لك صلة بإعداده ؟ فلا يشرع أولئك الكتاب من تخرير نص الخبر رلا بعد أن يكونوا قد أجابوا على هذه الأسئلة إجابة مقنمة وعند كتابة الخبر، ينبنى مراعاة التقليد الصحفى المتبع وهو أن يستهل الخبر أو على الأقل ديباجت بعناصر فيها الإجابة على الأسئلة التالية : من ؟ متى ؟ لماذا ؟ كيف ؟ أين ؟ وقد تكون نشرات الأخبار عامة فترسل إلى جميع الصحف اليومية أو الأسبوعية أو قد تكون خاصة فتوجه إلى صحيفة خاصة لها نوع معين من القراء أو توجه إلى

والصحف قد تكون صحفاً يومية أو أسبوعية أو تتناول موضوعاً بعينه أو صحفاً عامة، أو فقات عنصرية أو طائفية من العمال أو المشتغلين بالتجارة، ومعظم الصحف يعرض للبيع، أما ما يطرح تحت الباب أو في صناديق البريد بلا مقابل فهو قليل الأهية (١١٨)

والصحافة هي إحدى وسائل الإنصال المطبوعة والإعلام الصحفي هو النشر عن طريق الصحف والمجلات ولاشك أن الصحافة تلعب دوراً هاماً في الحضارات الحديثة كما سبق القول ولم يأت اليوم الذى تخلفت فيه الصحافة نتيجة ظهور وسائل الإنصال الأخرى والإذاعة والتليفزيون والسينما، بل ظلت في سيرتها، وضمت تحت جناحيها إهتمامات متزايدة للراديو والتليفزيون والسينما والمسرح، والكتاب، مما أكد أنها وسيلة الإنصال الأساسية، فعلى صفحاتها تعيش وتزدهر وتنقد كافة وسائل الإعلام ومن ناحية أخرى فهى تعطى القارئ حرية كاملة في إختيار الوقت المناسب لقراءتها، أو التوقف في أى وقت پشاء، لذلك كانت الصحف أصلح الوسائل لنشر الموضوعات المعقدة والدراسات الصعبة ذات التفاصيل المنشعبة، وتمتأز الصحف بعدة ميزات هي:

- ١ تمكين القارئ من الرجوع إلى العيفحات السابقية أو ملاحظة القواءة.
- كلما أخذت الصحف الطابع القومي أدى ذلك إلى شدة إهتمام القراء
 بمتابعة ومعالجة الأمور التي يهتم بها المجتمع.
- ٣ تصل الصحف إلى القراء يومياً لذلك يمكن أن تستحدم في بناء
 الدعاية وتجمعها ولايتوافر هذا للوسائل الأخرى التي لانتمتع بالإنتظام.
 - ٤ تقرأ الصحف في وقت الراحة والهدوء (١٩).

أما العوامل التي ساعدت على ظهور الصحف في صورتها الحالية هي :

ا خلهور ألوان جديدة من الفن الصحفى - كالطباعة بالألوان والتصوير
 الفوتوغرافي المتناهي الدقة وعلى أبعاد شاسعة.

- ٢ الإهتمام بالصحافة كعلم حتى أنه لاتخلو جامعة من قسم الصحافة بإحدى كلياتها.
- عله ور الأنظمة الجديدة للتوزيع وإختراع آلة للطباعة الدوارة التي سأعدت على زيادة عدد النسخ المطلوبة فأصبح يطبع منها أعداد هائلة في وقت محدود.
- إستخدام الإعلان الذي أصبح من أهم موارد الجريدة ويساعد بدوره على تخفيض سعرها للقارئ.
- ويادة سرعة التوزيع يفضل إستخدام الوسائل الحديثة لنقل الصحف مما
 مكن من توزيع الجريدة في مساحات شاسعة جداً في فترة وجيزة.
- ٦ زيادة سرعة وصول الأنباء وبفضل إستخدام وسائل عصرية كالتليفونات واللاسلكي والأقمار الصناعية وغيرها من الوسائل التي يمكن معها وصول الأنباء إلى أقصى مكان في الكرة الأرضية في وقت ضيل.
- ٧ لم يقتصر دور الصحافة على الخبر، بل أصبحت تتناول الخبر بالتعليق والتحليل وأهتمت بعمل الروبيورتاجات والتحقيقات كما اهتمت بالموضوعات الثقافية وأصبحت تهتم بالفئات المختلفة للقراء، فهناك صفحة للمرأة، وركن للشباب، وآخر للجامعات.

ولذلك نجد أن بعض المنظمات تلجأ إلى تخصيص قسم للصحافة يتبع إدارة العلاقات العامة، ويقوم هذا القسم باستخدام الصحف كأداة لنشر التقرير السنوى والميزانية (المصروفات والإيرادات) وتشغل حيزاً كبيراً في الصحيفة يتراوح من نصف صفحة وصفحتين كاملتين، ويحصل قسم الصحافة - على المادة اللازمة لنشراته الصحفية باتصالاته بأقسام الإنتاج المختلفة التي تلبى بصدق ورغبة كل مايطلبه قسم الصحافة، إيماناً منها برسالة العلاقات العامة وكذلك لجان هذا القسم يرد على إستفسارات الصحافة.

ويتم عرض رسالة العلاقات العامة في الصحيفة أما في صورة إعلان مدفوع أو في صورة خبر، وعند عرض الرسالة في صورة إعلان، يمكن للمؤسسة أن تتأكد من أن الرسالة ستظهر بالكامل وأيضاً بالشكل المرغوب، أما في حالة ظهور الرسالة في صورة خبر، فسيكون هناك طرف جديد في العملية هو محرر الجريدة، الذي قد تكون له كلمة في الموضوع ورأى هام في الأمر، وقد تكون نشرات الأخبار ذات طبيعة عامة فترسل إلى جميع الصحف اليومية، أو قد تكون ذات طبيعة خاصة فتوجه إلى صحيفة معينة لها نوع خاص من القراء، والصحف قد تكون أهلية أي توزع في جميع أنحاء البلاد، وقد تكون صحف محلية تظهر في مناطق معينة، أو أقاليم معينة وقد تكون صحف تاميناً أو صحفاً عامة لاتقتصر على موضوع واحد بالذات (۲۰).

وخبير العلاقات العامة لايستطيع الإعتماد على الصحافة كل الإعتماد، فهناك قراء كثيرون لايقرأون من العسحف إلا العناوين، وبعض المقدمات القصيرة، فهي مختاج إلى جهد، قد يراه الكثيرون أمراً عسيراً لأسباب تتعلق بعقبات نفسية أو قصور فيزيقى أو عدم تدريب، كما مختاج إلى خيال مستمر ومتصل، والقراء الذين لايتمكنون من مواجهة هذه الحاجة نظراً لخبرتهم المحدودة أو كفاءتهم غير الملائمة ينسحبون حتماً من هذا الميان (٢٢).

أما المشقفون فهم يقتصرون على قراءة المواد الإعلامية بينما يتضاءل تأثير الصحافة كلما يتضاءل تأثير الصحافة كلما ليرتفعت نسبة الأمية في المجتمع، وينطبق هذا على جميع الدول النامية على حد سواء أما القارئ المتوسط فيقتصر على قراءة جزء فقط من الصحيفة أو مجرد مطالمة المناوين الفرعية، ونظراً للسرعة التى تصدر بها الصحيفة، فإن التنطية قد تكون غير دقيقة وغير كافية ورما سطحية، كذلك فإن قصر حياة الصحيفة وقصور إمكانياتها الفنية المؤثرة من شأنه أن يقلل من قدرتها على التأثير ؟

لذلك يجب أن تكون صياغة المواد الإعلامية في أشكال جذابة وواضحة لكي تستحوذ على إنتباه القراء (٢٣)

وتعتبر الجلات والكتب مجموعة أخرى من الوسائل التى قوامها الكلمة المكتوبة، والجلات أقدر من الصحف اليومية على تقديم الموضوعات المدروسة، ولهذا فهى تؤثر من الناحية الإعلامية تأثيراً أبقى وأعمق في نفوس قرائها خصوصاً أولئك الذين يمثلون الرأى العام المستنير، فالمقالات والتقارير التى تنشرها المجلات وتتضمن حقائق ومعلومات وشائج جديدة أوقع في مفس القارئ ذات أثر أبقى من العناوين أو النبذ أو الأخبار المصورة التى تنشرها الصحيفة اليومية.

وانجلة لها تأثير في مخيلة القراء وكذلك تأثير سيكولوجي ويستطيع الداعية أن يستغل هذه الناحية النفسية ويستحدم المجلات كوسيلة اجحة في الإعلام (٢٢٦).

هذا وتشترك الصحف اليومية والأسبوعية والمجلات جميعاً في أنها وسيلة ناجحة من وسائل الدعاية التجارية، والإعلان ولو أن هذا اللون من الدعاية لايثير إهتمام صاحب الصحيفة أو المجلة إلا بقدر مايعود عليه من ثمرة إقتصادية فقط لتغطية جزء من تكاليف إصدارها، أما رؤساء التحرير والمحررون والكتاب الصحفيون فهم ينفرون من تلك الدعاية التجارية والإعلانات أشد النفور ويعتبرونها دخيلة على الصحافة.

وهناك أنواع من المجلات يزداد مع الوقت أهمية وهو ما يعرف باسم مجلات الدار، فهى مجلات تصدرها المؤسات أو الشركات المختلفة وتوزعها على أفراد أسرتها وموظفيها ومتى تولاها رئيس تخرير ممتاز أمكنها أن تساعد على رفع الروح المعنوبة بين القراء وأن تطلعهم على سياسات الإدارة، ولابد من حفظ التوازن بين الأخبار وأحاديث الإدارة، حتى تصبح مجلة الدار محبة لقرائها (۲۲).

وكذلك نلاحظ أن تمكين التلاميذ والطلاب من التعبير عما يعتمل فى نفوسهم وصدورهم من معلومات، وأفكار يعبرون عنه من خلال مجلة حائطية تكتب بخط التلاميذ أنفسهم، يعتبر من أهم الأساليب التربوية فى التنظيم والإدارة والإتصال بالأفراد والجماهير إلى جانب ما تحققه من تبادل الأفكار وإتصال الإنجاهات مما يساعد على تبلورها فى النهاية حول الهدف التربوى المشترك الذى يتفق مع الفلسفة التعليمية فى البلاد (٢٥).

٢ - الإعلام المسرحي والسينمائي :

يعد المسرح من أقدم وسائل الإنصال وهو تعبير عن الحياة الإنسانية في كافة أشكالها، ومشكلاتها ونظمها المختلفة، وهو فن جماهيرى صادق يندمج فيه المثلون مع المشاهدين، ويعتبر المسرح ضرورة ثقافية لازمة لتقدم الشعوب وحضارتها ورقيها وهو يساير الأحداث ويواكب التغيرات الإجتماعية لدى

الشعوب المختلفة، وتاريخ المسرح معاصر لتاريخ الإنسانية منذ بدايتها وتمثل طقوس الرقص عند الإنسان البدائي بذرة المسرح ونواته ولقد عرفت الحضارات القديمة هذه الوسيلة من وسائل الإتصال والفن، وكان للفراعنة مسرحهم، ولكنه كان مسرحاً دينياً قاصراً على الكهنة ورجال الدين، ولقد ساهم الإغريق في تطوير المسرح بالإهتمام به حتى أصبح المسرح الإغريقي في القديم مرآة صادقة لحقائق الحياة اليونانية القديمة وخاصة في المناسبات الدينية والوطنية، ومن خلال المأساة والملهاة كنوعين متميزين من المسرحيات، تناولوا موضوعات دينية وإجتماعية وأدبية تهدف إلى توعية المشاهدين وتعليمهم وفق صور الحياة الإجتماعية السائدة.

ويفيد بعض التقاد بروز المسرح الإغريقي وتطوره بطبيعة الديانة الإغريقية التي تصور الآلهة في صور بشرية يمكن أن تقف على المسرح وتتحدث وأن تمارس فضائل الإنسان ونواقصه وإلى طبيعة العقلية الإغريقية وولمها بالحوار والمناقشة والنقد.

ويعتبر المسرح نتاج للنهضة العربية الحديثة ورغم إزدهار حركة الترجمة في الحصارة العربية عن الإغربق، ورغم أن العرب قد نقلوا - منذ الدولة الأمروية - عن الإغربق الكثير من علومهم وفنونهم، إلا أن المسرح لم ينل إهتمامهم ويرحع معظم النقاد عزوف الحضارة العربية عن المسرح إلى طبيعة المنعم العربي كشعر غنائي لا يصلح للتمثيل، وإلى إرتباط المسرح اليوناني بالأطر الدينية الوثنية التي تتعارض مع عقيدة الإسلام محور الحضارة العربية، وعندما تعمق إتصال العرب بأوروبا في القرن التاسع عشر انتقلت المسرحية مع الأدباء العرب نتيجة لهذا الإتصال، وقدم فاروق

النقاش منشئ المسرح العربى ترجمة لمسرحية البخيل لموليير، ثم بعض قصص ألف ليلة وليلة، ومن خلال الإقتباس ازدهر المسرح العربى حتى وقف على قدميه وظهسرت المسرحية العربية المتكاملة في القرن العشرين (٢١).

والفيلم السينمائي يحتل الآن مكاناً هاماً بين وسائل الإتصال كوسيلة للتسلية والتعليم والإعلام حيث تجمع فيه الصورة الفنية والصوت المعبر والموسيقي التصويرية وقد لوحظ أن الشاب أكثر تقليداً لنجوم السينما حتى أن بعض العادات تنقل بسهولة إليهم، أن الفيلم أصبح طاقة إعلامية هامة ولكنه كثير التكاليف ويتطلب عناية في إعداده وتأليفه وإخراجه (٢٧٠).

وبهتم خبير العلاقات العامة بتحديد الأوقات والمناسبات التي يستخدم فيها الفيلم كوسيلة إعلامية، وهناك أنواع من الأفلام فهناك الفيلم التسجيلي، أو فيلم للمعلومات العامة وفيلم الصور المتحركة. كما يستخدم الفيلم البطئ الحركة للمساعدة على الدراسة والتوضيح للشرائح المصورة مع المؤثرات الضوئية يستعمل كبديل للأفلام وهي مفيدة للغاية في دراسة التفاصيل كالخرائط والصور الإيضاحية وبعض أجزاء الآلات الدقيقة (٢٨).

الإعلام الإذاعي والتليفزيوني :

رغم أن المالم لم يعرف الإذاعة إلا في أواخر العقد الثاني من القرن العشرين وأوائل العقد الثالث إلا أن المذياع وبخاصة بعد إنتشار الراديو والترانزستور الذي يعمل بالبطارية الجافة أصبح جزءاً لايتجزأ من حياة الإنسان في أي مكان، وتخظى الإذاعة باعتبارها وسيلة إعلامية بميزات عديدة أهمها سعة الإنتشار وقوة التأثير في البلدان النامية، وذلك لعدة أسباب يمكن إيجازها فيما يلى :

- (١) قلة التعليم أو ندرته في بعض الأماكن مما يجعل الكلمة المسموعة أسهل بل ربما تصبح الوسيلة الإعلامية الوحيدة الممكنة عندما ينعدم عدد القارئين الكاتبين في قرية ما.
- (٢) كثرة أوقات الفراغ وعدم تنظيمها أو الإستفادة منها ويخاصة في المجتمعات الزراعية بما يدفع إلى الملل فلا يجد المستمع أمامه غير الراديو يدير مفاتيحه ليدفع عن نفسه السأم والملل.
- (٣) إنخفاض المستوى المادى فلا تجد الأسرة فائضاً تذهب به إلى السينما أو المسرح كل أسبوع.
 - (٤) قلة الثقافة بحيث لايصبح الكتاب هو المنافس القوى للإذاعة.
- (٥) إنتشار ظاهرة الإستماع الجماعي في البلدان الأمية مما يتيح فرصة لرد
 الفعل الجماعي فيتضاعف التأثير.

هذا بالإضافة إلى خصائص الإذاعة الإعلامية حيث نجد المذياع فى معظم البيوت، بل إننا نجده فى المدن الصغيرة لايكاد يخلو منه مقهى حيث يجتمع الناس لسماعه، كما أن للراديو ميزة التنقل مع المسافر وله ميزة الإنشار فى السيارة وفى القطار والباخرة - هذا بالإضافة إلى حيوية الكلمة المسموعة التى تتمثل فى الصوت الإنساني وحيويته الموسيقية.

والإستماع إلى الراديو لايتطلب جهداً فليست هناك قراءة أو إستعمال للنظر في المتابعة وقلب الصفحات كما يحدث في مطالعة الصحيفة.

وتتميز الكلمة المذاعة بالسرعة فإذا تصورنا حدثاً وقع الآن وأذيع بعد نصف ساعة فإنه يصبح قبل نصف ساعة على وقوعه موضوع مناقشة وتعليق من الناس، وبرغم ذلك فإن الإذاعة باعتبارها وسيلة أعلام لاتخلو من بعض العيوب فالبرنامج الذى لايثير المستمع إليه، عديم الفائدة ، كذلك من العيوب الخارجة عن إرادة الإذاعيين، ولكنها موجودة في الوسيلة ذاتها حدوث أى تداخل صوتى خارجى يفسد الإستماع، فإذا دق جرس التليفون أو جرس الباب فجأة أو إذا صاح طفل في البيت أو مرت سيارة مزعجة أو مرقت طائرة منخفضة كل ذلك وغيره من شأنه أن يفوت على المستمع فرصة متابعة البرامج في سهولة ويسر، وهناك عيب في طبيعة الوسيلة ذاتها، هي أن الراديو يلزم المستمع بتحديد وقته وبجبره على هذا التحديد، وكثيراً ماتفوت فرصة سماع برنامج معين لأن الشخص مشغول في عمله أو في أمر هام، ومن الصعب أن يسمعه مرة ثانية، وذلك لأن الإذاعة بطبيعتها وسيلة زمانية تتعلق بالوقت وصفحاتها وسطورها هي الساعات والدقائق (٢٩).

إن الإذاعة يمكنها أن تساعد المؤسسات كوسيلة إتصال إعلامية خلال برامج الإذاعة في الأركان المنوعة مثل ركن الشباب أو ركن الرأى أو ركن الريف والعمال، وكذلك خلال الأخبار والبرامج المسلية على أن تكون مادة الإذاعة قصيرة ومباشرة وأن يكون الأسلوب المستخدم طبيعياً قريباً من المحادثة المعادية.

وعند الحديث عن التليفزيون وهو ألصق وسائل الإعلام بالراديو، فنحن نلاحظ أنه يجمع بين الوسيلة السمعية والبصرية في وقت واحد، وعن طريق التليفزيون نستطيع أن نرى الحدث لحظة ميلاده ووقت حدوثه، ولقد أدخل التليفزيون في جمهورية مصر العربية عام ١٩٦٠ وهي أهم الوسائل الإعلامية التي تساعد على تحقيق أهداف العلاقات العامة. والتليفزيون يعتبر من الأدوات الإعلامية ذات التأثير الجمعى لاسيما بين الأسر والجماعات التى تتابع برامجه فى المقاهى والأندية، حيث جاذبية الجهاز وخاصة الملون منه الذى ينتشر يوماً بعد يوم فى كثير من بلدان العالم، ويجمع التليف زيون بصفة عامة بين الصورة الفنية والصوت المعبر، والموسيقى التصويرية فى وقت واحد، كما تفعل السينما، ولاشك أن حشد الصورة والصوت والموسيقى له تأثير بالغ على الجمهور، وبخاصة عندما يقدم له وهو فى بيته وفى جلسته المريحة دون أن يكلف نفسه مشقة الذهاب إليه كما يحدث فى المسرح والسينما (٣٠).

الإعلام بالمعارض والمهرجانات والحفلات :

تعتبر المعارض والأسواق الدولية من أهم وسائل الإعلام وأداة كبرى هامة من أدوات العلاقـات العـامـة، وتقـيم أمريكا وحـدها كـل عـام مـايقـرب من ۲۲۰۰ معرض وسوق دولية يزورها مايزيد عن ۲۰ مليون فرد (۲^{۱۱)}.

وتستخدم داخل المعارض أكثر من وسيلة من وسائل الإعلام كالأفلام السينمائية والكتيبات والنشرات والسيليدز ومحطات الراديو والتليفزيون ومكاتب الصحافة، وللمعارض هدف آخر، غير الهدف الإعلامي إذ أنها تسعى إلى تحقيق أهداف إقتصادية كعقد الصفقات التجارية أو عصل الإنفاقيات للبادل التجارى وتشترك جمهورية مصر العربية في أغلب المعارض والأسواق الدولية (٣٢٠)، هذا بالإضافة إلى الأغراض الترويحية المعروفة وتفيد المعارض في أعلام الجماهير بدور المؤسسات، وتقدم في المعارض أيضاً للزوار الكتيبات والنشرات بغرض تفسير مهمة المعرض، والمعارض تسهم في إعلام الناس بأحدث التطورات ومعرفة إنجاهات الجماهير ورغباتهم كما تساعد على

التطور والتقدم والتفاهم بين المؤسسة وجماهيرها، كذلك تستخدم المهرجانات والحفلات كوسائل إعلامية ناجحة أيضاً (٢٣)

الإعلام عن طريق قادة الرأى:

يعتمد الإعلام أحياناً على الإنصالات الشخصية لقادة المجتمع ذوى التأثير على عدد كبير من المواطنين، وهنا يصمم خبراء العلاقات العامة خطة الإنصال بكافة قيادات المجتمع بدون إهمال جماعة، لأن هؤلاء يكونون المعمود الفقرى لاتجاهات المجتمع ويدخل في ذلك الجماعات النسائية التي أصبح لهن في العصر الحديث أهمية بالغة فالمرأة ربة الأسرة وصانعة الرجال وموجهة اقتصاد البيت وعليها يعتمد الرجال في تدبير شئون بيوتهم ولايمكن إهمال قيادات المرأة في المجتمعات الحديثة.

الإعلام عن طريق وسائل أخرى :

عرضنا فيجا سبق لبعض الوسائل الإعلامية ولكن لايقف دور الإعلام على إستخدام هذه الوسائل فقط بل يمتد نحو إستخدام وسائل إعلامية أخرى مثل تنظيم المحاضرات والندوات ودعوة الجماهير المؤسسية لزيارتها وإعداد صندوق للمقترحات والشكاوى وتنظيم رحلات ومكاتب للإستعلامات ومنح جوائز وتنظيم مسابقات وغيرها من الوسائل الإعلامية التي يمكن إستخدامها في الملاقات العامة.

والمظهر العام للمؤسسة يعتبر له أثره في تكوين إنجاهات الجماهير نحو المؤسسة ومعاملة موظفي المؤسسة وسلوكهم عند إستقبال الجماهير وحتى طريقة عامل التليفون في الإجابة على الجماهير، كلها وسائل للإعلام تساعد برامج العلاقات العامة على تخقيق أهدافها أيضاً. إن القارنة بين وسيلة إعلام وأعرى ينبه إلى حد كبير إختيار المعلن وسيلة أو أكثر لنشر إعلانه، ولاشك في أنه يعتبر إختيار وسيلة نشر الإعلام المناسبة من أهم عناصر نجاحه والإعلامي الناجح يقاس نجاحه بمدى قدرته على الوصول بالرسالة الإعلامية إلى جمهوره، وقدر إختياره الوسيلة المناسبة بقدر نجاحه، وهناك عدة مقايس يضعها رجل الإعلام في إعتباره عند المقارنة بين وسيلة وأخرى.

أولاً : شخصية الوسيلة :

وتتكون شخصية الوسيلة من المساحات الجغرافية التي تصل إليها هذه الوسيلة، فقد يرغب رجل الإعلام في الوصول إلى حي معين من أحياء المدينة، وقد يرغب في الوصول إلى سكان مدينة بأكملها، أو يرغب في الوصول برسالته الإعلامية إلى سكان الجمهورية كلها أو سكان الوطن العربي أو حوض البحر المتوسط وهكذا .. ومن هذه الزاوية نجد أن رجل الإعلام أحياناً يريد الوصول برسالته الإعلامية إلى دائرة قطرها عدة أمتار وأحياناً إلى دائرة قطرها الاف الكيلومترات.

كذلك تتكون شخصية وسيلة الإعلام أيضاً من قدرتها على الوصول إلى مجموعات خاصة تربطهم رابطة واحدة مثل رابطة المهنة، مثال ذلك مجلة طبية، فلا شك أن قراءها معظمهم من الأطباء، ووجود وسيلة إعلام تصل إلى مجموعة معينة يحتاج رجل الإعلام الوصول إليها يحقق هدفين في وقت واحد، الأول وصول الرسالة الإعلامية للأشخاص الذين يريدهم والثاني توفي النفقات والوقت والجهد.

أيضاً فإن شخصية وسيلة الإعلام تتكون من خصائصها الحسية هى وسيلة ناطقة أو وسيلة مكتوبة أو وسيلة مرئية، حتى يستطيع رجل الإعلام أن يفاضل وأن يقارن بين مختلف الوسائل حتى تنقل رسالت بالطريقة السمعية أو الطريقة المكتوبة بطريقة السمع والبصر، كما يمكنه أن يفاضل بين إستخدام الحركة أو الألوان، ويفاضل أيضاً بين أنواع الورق وطريقة الطباعة.

ونجد أيضاً أن شخصية وسيلة الإعلام هى فترة إهتمام الجمهور بهذه الوسيلة والمقصود بفترة إهتمام الجمهور هو الوقت الذى يعيشه ووسيلة الإعلام أى المدة التى يحتفظ بها، فحياة الجريدة مثلاً هو يوم صدورها وحياة الجلة الأسبوعية هى الفترة ما بين يوم صدورها ويوم صدور العدد التالى، وحياة البرنامج الإذاعى أو التليفزيو نى هو وقت إذاعته، ولاشك أن فترة إهتمام الجمهور بالوسيلة تختلف عن الأثر الذى تتركه الوسيلة إختلافاً بينا، فقد تقرأ كتاباً وتغير مجرى حياتك أو تشاهد مسرحية تعيش فى مخيلتك أعراماً طويلة.

ثانياً : الجو الذي تخلقه وسيلة الإعلام :

يقصد بذلك الآثار النفسية والذهنية التى تخلقها الوسيلة لدى القارئ أو المستمع أو المشاهد وهذا الأثر النفسي يؤثر في نجاح فكرة الرسالة الإعلامية أو فشلها، فيجب مراعاة الحالة النفسية التى يكون عليها المتلقى أثناء وصول الرسالة الإعلامية إليه أى إذا كمان ذلك يتم فى جو من المرح والسرور والهدوء، أو يقرأ ويسمع فى جو من الوقار أو التفكير الجدى أو الإضطراب النفسي.

ثالثا : عدد الأشخاص الذين تصل إليهم الوسيلة:

يوضع فى الإعتبار دائماً عند إختيار وسيلة الإعلام عدد الأشخاص الذين تصل إليهم المادة الإعلامية من خلال الوسيلة الإعلامية المناسبة وذلك توفيراً للوقت والنفقات والمقصود بالأشخاص الملائمين هؤلاء الذين ينتظر منهم قراءة أو إستماع أو مشاهدة الوسيلة فصدور جريدة يومية فى إقليم نسبة الأمية فيه ٩٠ ٪ أو إذاجة مواد البرنامج الثانى فى برامج ريفية يبين أن عدد الأشخاص الذين تصل إليهم الوسيلة قليل جداً.

رابعاً: إقتصاديات الوسيلة:

وبقصد به كم تكاليفها؟ وكيف يمكن تدبير ميزانيتها، وهل تتناسب مصروفاتها مع مواردها، ومع الدور الإعلامي الذي تؤديه؟ إن ميزانية محافظة من المحافظات مثالاً لا تستطيع أن تتحمل إصدار صحيفة إقليمية قومية،. ولكن إشتراك عدد من المحافظات التي تشكل إقليماً واحداً يغطي مثل هذا الموضوع.

والمتعرض لوسائل الإعلام هي غالب الأمر تعرض إنتقائي ذلك لأن هناك علاقة إيجابية بين آراء الناس وما يختارون قراءته أو سماعه أو مشاهدته، ومن ثم ذان معظم الناس يعرضون أنفسهم غالبية الوقت لوسائل الإتصال التي تتلاءم مع أنجاها تسهم وما يقرونه ويعيلو، إليه. وهذه الفكرة يمكن تقسيمها إلى الآتي:

التعرض الإنتقائى: وهو ميل الأفراد إلى تعريض أنفسهم إختيارياً لرسالة
 عن طريق وسائل الإعلام التى يهتـمون بها والتى تلائم إنجـاهاتهم

- وآرائهم، وأنهم يتجنبون شعورياً وسائل الإعلام التي لا تشلاءم مع إنجاهاتهم وميولهم.
- ٢ الإدراك الإنتقائي: هو ميل الأفراد إلى تخريف معنى رسالة من رسائل
 وسائل الإعلام أو تشويهها إختيارياً حتى تصبح أكثر ملاءمة لإتجاهاتهم
 الراهنة أو لخبراتهم.
- التذكر الإنتقائى: وهو ميل الأفراد إلى أن ينسوا بسرعة أكثر تلك
 الرسائل الإعلامية التي تنفق وإنجاهاتهم وميولهم ويتذكرون الرسائل التي
 توافق إعتقاداتهم وإنجاهاتهم وميولهم.
- ٤ القرار الإنتـقـائى: وهو مـيل الأفراد إلى تجنب تأثرهم برسـائل وسـائل
 الإعلام التى لا تتلاءم مع إعجاهاتهم وميولهم (٣٤).

خامسا : تخطيط برامج الرسالة الإعلامية :

يتطلب التخطيط لبرامج الرسالة الإعلامية التحديد الواضح للأقوال اللازمة لها، والوقوف كذلك على جميع الموارد، والإمكانيات المادية والفنية والطاقات البشرية التى يمكن الإستفادة منها وبها فى توصيل هذه الرسالة الإعلامية وهناك بعض الأسس التى يجب مراعاتها عند رسم برامج الرسالة الاعلامة:

١ - تخصيص ميزانية محددة للبرامج الإعلامية في إطار الميزانية العامة للمؤسسة، وبحيث تتناسب مع البرامج المطلوبة، ومن المتفق عليه ألا تشكل هذه المصروفات عبئاً ثقيلاً على المؤسسة أو تؤثر على مستوى الخدمات التي تقدم للعاملين (الجمهور الداخلي للمؤسسة).

٢ - إختيار الوسائل التي ستستخدم في الإعلام :

هناك وسائل عديدة للإعلام سبق أن تناولناها منها ماهو بعلى ومنها ماهو سريع الآداء، وأشرنا أيضاً إلى أنه يمكن تفضيل وسيلة على أخرى بصفة عامة وبصفة قاطعة قبل دراسة الموقف دراسة دقيقة وإختيار الأداة الأكثر مناسبة، ولاشك أن كل وسيلة من هذه الوسائل تحقق غايات معينة وتوجه إلى فقات خاصة من الجمهور تتناسب مع ظروفهم، ويمكن تحديد نوع الجمهور من حيث مستوياته العلمية والإجتماعية والثقافية ومدى الإقبال أو الصد الذى يديه الجمهور والثقافات التى تستلزم إستخدام نوع معين من الوسائل الإعلامية دون غيرها.

٣ – مراعاة بدء الإنتشار والتوسع التدريجي :

- هناك آراء مختلفة في هذا المبدأ ففريق من خبراء الإعلام والعلاقات العامة يرى ضرورة اتباع مبدأ الغزو السريع للجماهير بمعنى أن تبدأ برامج الإعلام والعلاقات العامة واسعة شاملة تبذل فيها طاقة مادية وفنية كبيرة وتستخدم فيها ألوان عديدة من أساليب التأثير والتشويق للوصول إلى تأييد الجماهير ثم يعقب هذا التوسع نوع من الإنكماش التدريجي بعد أن توطد أركان المؤسسة وتكسب لها جماهير كثيرة، ويعرف هذا الإنجاه بمبدأ الإنكماش في البرامج.

وهذا المبدأ لايتحقق مع أخلاقيات عملية العلاقات العامة أو مهنة الخدمة الإجتماعية لأن الغزو السريع وبسط السيطرة الخاطفة على الأفكار والإنتجاهات يعتبر نوعاً من الإنتهازية تتنافى مع الواجب لاسيما فيحا يختص ببرامج العلاقات العامة للجماهير الداخلية، ولا تأخذ بهذا المبدأ الإنتهازى سوى المجتمعات الرأسمالية الإنتهازية التي تخرص على تحقيق أقصى ربح ممكن وبأى وسيلة ميسرة، أما المؤسسات التي تخرص على كسب ثقة جمهورها، واستمرار هذه الثقة ونموها وازدهارها من وقت إلى آخر فإنها تسير وفقاً لمبدأ آخر يقوم على أساس الإنتشار التدريجي والتوسع النسبي ومبدأ البرامج في حدود ضيقة إختيار فئات من جمهور المؤسسة يوجه إليه البرامج ثم التدرج بتنفيذ البرامج زمنياً ومكانياً حتى يتيسر بعد مدة معينة تغطية كافة فئات جماهير المؤسسة.

المرونة :

يجب أن تتفق البرامج مع الواقع ومقتضيات الظروف وهذا مبدأ عام فى أسلوب التخطيط وتتفق المرونة فى برامج العلاقات العامة والإعلام إذا توافرت العوامل الآبية :

- أ منح سلطة تغيير البرنامج للمسئول عن العلاقات العامة وفقاً لظروف العمل والمراحل التي يعر بها البرنامج أثناء التغيير.
- ب أن يراعى فى البرنامج وخطوات التنفيذ أنها قابلة للتعديل ولاتوضع
 هذه البرامج والخطوات بصفة جامدة غير قابلة فى المستقبل لإدخال
 تعديل عليها حتى ولو دعت الظروف إلى التعديل.
- جـ يجب أن تكون البرامج كفيلة ببث الثقة في الجماهير ولاتثير فيها القلق إذا لم تقم المؤسسة بتنفيد البرنامج المعتاد بمعنى أن تكون الجماهير مستعدة لتقبل النفير في أسلوب وخطوات ومحتويات البرنامج بدون إيجاد نوع من التساؤل أو القلق.

٥ - تحديد نوع ومواعيد تنفيذ البرامج:

يجب أن تختار أنسب أدوات الإعلام التى تساعد على نجاح البرامج وغديد فئات الجماهير التى ستوجه إليها البرامج ومراعاة القواعد السابقة مع إختيار المواعيد المناسبة لتنفيذ كل مرحلة من مراحل البرنامج لأن هناك مواقف وموضوعات ذات طابع زمنى خاص ولايصلح إلا فى هذه الظروف. ومهمة خبير الإعلام والعلاقات العامة أن تأخذ فى الإعتبار كافة الظروف الزمانية والمكانية لربط الجمهور بالمؤسسة وعدم إيجاد فجوات فى المناسبات التي مخدث بدون علاقات عامة بين المؤسسة وجماهيرها.

٦ - البرامج الوقائية والبرامج العلاجية :

الملاقات العامة عملية مستمرة مثلها مثل الصيانة والوقاية لأن إنجاهات الرأى العام تتغير باستمرار أيضاً كما أن نظم المؤسسات والمنظمات في تغيير مستمر، وبالإضافة إلى ذلك فإن الجماهير والنظم الإجتماعية والمجتمعات في تبديل وتغيير، وبرامج العلاقات العامة يمكن أن تكون برامج وقاية لصيانة المؤسسة من الأخطار والصعوبات التي تواجهها كما يمكن أن تكون برامج العلاقات العامة علاجية لحل المشكلات التي تخدت والأزمات التي تظهر من المؤسسة والعاملين بها وجمهورها الخارجي والإنجاه الحديث في العلاقات العلمة هو عدم إهمال الجانب الوقائي وجعله في أعلى قائمة الأولوبات. وسواء كانت البرامج وقائية أو علاجية فيجب أن تكون مبنية على أسلوب التخطيط السليم (٢٩٦).

سادساً: تخليل العمليات الإعلامية:

تتضمن عملية الإعلام في جوهرها إتصال بين مرسل ومستقبل عن طريق وسيلة إعلامية تنتقل من خلالها الرسالة الإعلامية من طرف إلى آخر، فالمعاملات اليومية من بخارة وزراعة وصناعة وثقافة وتعليم وإجراءات قانونية لا يمكن تحقيقها دون وسائل الإتصال، ولولا الإتصال ما إستمر المجتمع ولما حدثت عمليات التقدم والبناء والإرتقاء.

والحضارة الإنسانية لايمكن لها أن تستمر وترقى إلا من خلال وعن طريق التسجيل للخبرات والمهارات ونقلها وتعليمها للأجيال وتلك أيضاً تعبر عملية الإنصال والإعلام، والفرق بين التعليم والإعلام في أن التعليم يعنى بالحقائق الثابتة، والمهارات والخبرات الختلفة، وأما الثاني فيتصل بالمعلومات والأحداث الجارية التي لم تتبلور بعد في صيغة قوانين ثابتة، أو نظريات قاطعة كما هو الحال في التعليم (١٠).

وإذا حللنا جميع وسائل الإعلام: وهي:

الصحف.

الراديو والتليفزيون.

السينما والمسرح.

وكالات الأنباء.

وكالات الأعمدة الصحفية.

الكتاب.

النشرة.

الخطية والمناظرة.

الندوة.

المؤتمر الصحفى أو الأدبى أو العلمي

السوق أو المعرض.

وكذلك الرحلات وأماكن السياحة والممسكرات والأسواق والزيارات والإستعراضات، الأغلفة، ووسائل البريد، البطاقات، وغيرها والعامل المشترك في هذه الوسائل الإعلامية جميعها هو الرموز سواء كان هذا الرمز كلمة، صورة، نفمة، إشارة، حركة، أو غير ذلك.

فالرمز يعتبر أساس عملية الإعلام وهى التى تسجل المعانى والأفكار وتجعلها قابلة للإنتقال، وهى التى تمنحها الخلود، فالمعلقات العربية، والالياذة والاوديسا، والسيموفينات، ما كانت لتبقى على مر الزمن لولا وضعها في رمور لفظية أو صورية أو نغمية.

ويتفق علماء النفس على أن الرموز اللغوية هى أرقى أنواع الرموز وأقدرها على فعل المدركات من مجال الغموض اللاشعوري إلى حيز الوضوح الشعوري.

واللغة فى نظرهم هى مجموعة الرموز التى تنقل المعانى من إيهام الأحاميس إلى نور الفكر، وأن الرموز المصورة لا يمكن أن تقوم مقام الألفاظ الخامية غير محددة بسبب دقة الرموز فى التعبير عن الأفكار إذا إستعملاً عقلياً واعياً.

وقد يصاب الإتصال الإعلامي بالتداخل مثل صعوبة فهم الرسالة إذا إحتوت على ألفاظ غير مفهومة أو غير معروفة أو كانت سرعة المتحدث غير ملائمة أو كانت الطباعة رديئة أو كان الصوت ضعيفاً، ومعنى ذلك وجود وجود عقبة في سبيل الفهم الصحيح للرسالة الإعلامية. ويتكون الإتصال من عناصر ثلاثة:

- ١ -- المتحدث.
- ٢ الحدث.
- ٣ الجمهور.

ويرى أرسطو أن البلاغة (الإتصال) هي البحث عن جميع أساليب الإقتناع المتوافرة أى محاولة جذب الآخرين لتأييد وجهة نظر المتحدث ثم تغير ذلك المفهوم في القرن السابع عشر بظهور مدرسة فكرية تفرق بين العقل والروح وعزت خصائص مختلفة لكل منها، وفي آواخر القرن الثامن عشر غزا مبدأ الإستعداد السيكولوجي ميدان البلاغة، وفسر تقسيم العقل، والروح، كأساس لهدفين مستقلين من أهداف الإتصال (هذف ذهني + هدف عاطفي) (هدف يستميل العقل وآخر يستميل الروح أو العاطفة) بينما يصنفها رجال الإعلام إلى:

- ١ هدف إعلامي (ويؤثر في العقل «الذهن»).
- ٢ هدف إقناعي (يستميل الشعور أو العواطف).
 - ٣ هدف ترفيهي (نخقيق التسلية).

ولكن علماء النفس فى وقتنا الحاضر لا يميلون إلى هذا التقسيم، ولا يؤيدون فكرة الإستعداد السيكولوجى، حيث يغرقون بين النقاش وإستمالة الذهن بإستخدام الأدلة المعقولة والجدل المنطقى، والإقناع أى أستمالة العاطفة بإستخدام أدلة غير عقلية وحجم غير منطقية، ويقررون أن نظرية السلوك الإنساني المعاصر تفضل التخلى عن التقسيم الثاني للعقل والعاطفة.

ذلك لأن الإسال لا يستطيع أن يتحدث بدون أن يحاول أن يقنع بطريقة أو بأخرى، والتفرقة بيل الإعلام والإقتاع، والترفيه تؤدى أيضاً إلى سوء فهم، لأن هذه الكلمات لا يمكن تجريدها. ومن الصعب ربطها مباشرة بالخبرة السابقة كما أد التصرفة بين هذه الأهداف حين نراها محددة، هذا الإضافة إلى أن هذا الأسلوب لا يركز على السلوك ولكنه يركز على الرسالة نفى أغلب الأحوال يخلل الرسالة لكى نحدد الهدف من الإتصال ولو أنه من الأفيد من وجهة النظر السلوكية أن نحدد الغرض على أساس مرسل الرسالة أو على أساس مستقبلها، وليس على أساس خصائص الرسالة نفسها. فمن الصعب أن نحدد الهدف من مجرد يخليل الرسالة لنمرف ما إذا كانت إعلامية أو تهدف للإقناع، أو نعرف مدى تأثيرها على المستقبل أو ما هو هدف المصدر من تقديمها، وفقاً للمضمون وليس وفقاً للهدف أو التأثير».

نحن نتصل لنؤثر - عمداً وبغرض - بهدف محقيق رد فعل أو إستجابة - ويجب أن نكون والحالة هذه، وأعين مدركين للهدف محللين لهذا الهدف إذا كنا سنتناول تصرفاتنا على أساس أهدافنا لأن ضعف الإتصال يرجع إلى:

أ – عدم القدرة.

ب - سوء الفهم.

هذا بالإضافة إلى الأسئلة التي يجب معرفتهما جيداً:

فيمن تؤثر؟

كيف تؤثر؟

ويشير الدكتور أحمد كمان إلى أن عقلية الجماهير أو العقلية الجمعية

هى التى تؤثر فى تكوين الرأى العام وفى الإعلام ومن الخطأ الإعتماد على فئات معينة دون أخرى مثل فئة المثقفين وإهمال باقى القاعدة الشعبية، وللجماهير صفات سيكولوجية خاصة تتمثل فى :

١ - أن عقلية الجماهير متقلبة في مفاهيمها وحركاتها تندفع بسهولة نحو التقبل وتنساق في يسر أيضاً نحو التصدى ولهذا يسهل إثارتها والتأثير فيها، ويمكن استغلال هذه الصفة وإثارة عواطف الأفراد بواسطة برامج تتفق وميولهم والإستفادة من تقبلهم لهذه المواقف.

٢ - سهولة الإيحاء إلى الجماهير التى تأخذ عادة بالظاهر لا بالباطن فهى لا تنقد، ولا تخلل لأنها تفكر بسرعة وتطفر الصور فى عقليتها فتستبعد عن أصول التجريد والتعميم وفهم المواقف على حقائقها، وهذه الظاهرة ملموسة فى تقبل الإشاعات الكاذبة والمغرضة.

والإنسان في الجماعة يتجرد عن شخصيته الذاتية لينساق مع التفكير الجمعى وتصديق ما يسمع، ويستفيد رجال الإعلام من هذه الظاهرة في برامجهم حتى تنال نجاحاً.

٣ - تميل الجماهير إلى المبالغة وذلك لبساطة مشاعرها كما تميل إلى الغلو وعدم التقيد، ولهذا تضعف روح التشكك والريبة وروح التردد أو التعمق في النظر إلى التفاصيل والبحث، وعدم الشعور بالمسئولية وتقدير المواقب من صفات الجماهير أيضاً بما يجعلها تنحدر أحياناً إلى فعل السوء والميل إلى الفوضى وليس معنى ذلك أن هذه الصفات هي الصفات المستمرة للجماهير، فكثيراً ما ينصرف الجماهير تصرفات متزنة ومثالية وذلك إذا ما أحسن قيادتها وتوجيهها وإرشادها فأعمال البطولات والتفانى في الإخلاص والوفاء من أهم صفات الجماهير أيضاً، ولذلك يستافد في برامج الإعلام

لكسب عواطف الجماهير وتنظيم قياداتهم وتوجيهها توجيهاً سليماً.

٤ - عدم تسامح الجماهير في عاداتها وتقاليدها ولذلك يجب أن تكون برامج الإعلام متمشية مع تلك العادات والتقاليد لأن الجماهير ليس لديها الإستعداد للتنازل عنها والبرامج التي تقف ضدها الجماهير تكون غالباً مصيرها الفشل (٣٧).

 تندفع الجماهير نحو ما تعتقد أنه في صالحها متأثرة بمشاعرها بدون التفكير في حقيقة الأمور، وتفشل برامج الإعلام إذا تعارضت مع ما تعتقد الجماهير أنه من حقها أو فيه صالحها.

٦ - لا تقف الجماهير أمام التغير الهادف إلى التقدم إذا إقتنعت بذلك ووجدت القيادات المناسبة للتأثير عليها وأجيد وضع برامج الإعلام، الموجه إلى التغيير المقصود.

إن عملية الإعلام في جوهرها إيصال بين مرسل (جهاز الإعلام) ومستقبل (الجماهير) عن طريق إستخدام وسائل إعلامية تنتقل بواسطتها الرسالة الإعلامية من طرف إلى آخر (٢٨٠).

وفلسفة الإعلام تهدف إلى تمكين الجماهير من إدراك طبيعة الأوضاع الجديدة، وما حققته وما محققه على المدى الطويل من تهيئة أسباب التنمية الإقتصادية وتخرير المواطنين من الإستغلال والتبعية وتخليفهم من الإقطاع والرأسمالية المحتكرة والمساهمة في تغيير الجماهير التي تعيش على هامش الحياة الإجتماعية. دون تفاعل لمساعدتهم على المشاركة بسواعدهم، وعقولهم في بناء المجتمع الجديد، وعلى ذلك فإن فلسفة الإعلام في هذه المجتمعات تستند إلى:

١ - تأكيد السيادة الشعبية بحيث تكون حدمة الشعب هي الهدف الحقيقي في المحقيقي في جميع أدوات وبرامج الإعلام من حيث الهدف الحقيقي في جميع أدوات وبرامج الإعلام من حيث تقديس القيم الإنسانية، وتخرير الإنسان من الظلم وتأكيد الحرية، وأن الدين دعامة المجتمع وطريقه إلى التضامن والتكافل وأن العمل والكفاية، وتكافؤ الفرص هي دعامة لتحقيق الرفاهية.

٢ - تثبيت ودعم القيم الإجتماعية لتحقيق الكفاية والعدالة بإيجاد نوع من التفاعل الجمعى بين الجماهير وتخويل الطاقة الإنتاجية والخدمات العامة، إلى خدمة المواطنين وتوضيح الحقوق والواجبات وتنمية الشعور بالمسئولية الإجتماعية والهدف المشترك.

٣ - تعديل إتجاهات المواطنين بتخليصهم من العادات والتقاليد الضارة مثل التبعية والسلبية، والإتكالية، وتمكين الجماهير من إدراك دورها في المسؤلية الإجتماعية وتخقيق أهداف المجتمع وبنائه.

٤ - حث المواطنين على المشاركة في دفع عملية التنمية وممارستهم للنقد الذاتي الواعى البناء وتأكيد الرقابة الشمبية على أجهزة الرقابة والإنتاج وكشف الإنحرافات وسوء استغلال السلطة.

وإذا حللنا وسائل الإعلام (صحف، مجلات، كتب، كتب، كتبات، نشرات، دوريات، سينما، راديو، تليفزيون، تصوير، موسيقى، مسرح، نتائج، لافتات، ملصقات، أحاديث، ندوات، معارض، أسواق، متاحف، زيارات، إستعراضات، أغلفة، رسائل بريدية، بطاقات معايدة... إلخ) نجد أن العامل المشترك فيها جميعاً هو الرمز سواء كان هذا الرمز، كلمة، صورة، بغمة، إشارة، حركة، أو غيها (٢٩).

محور التأثير:

تنطوى عملية الإتصال على إرسال أو إنتاج رسالة من شخص وإستقبال آخر لها، فالقائم بالإتصال يسعى إلى التأثير على شخص معين (أو جماعة من الناس، جمهور) ولكن يحدث أن يستقبل رسالته آخرون لم يكن يهدف إلى التأثير عليهم أو قد تصل لأشخاص يريد أن تصلهم رسالته وقد يحدث الإحتمالين، ولذلك يجب التفرقة بين المستقبلين للرسائل الإعلامية لكى نحدد الفرد الذى نسعى للوصول إليه.

وأى عملية إتصال تتضمن نوعين من الإستجابات:

١ - إستجابة يهدف إليها الفرد الذي ينتج الرسالة.

٢ - إستجابة تحدث في الفرد الذي يستقبل الرسالة.

فالقراء مثل الكتاب لهم أهداف، ويجب أن يأخذ تخليل أى طرف إتصالى في الإعتبار وجهتى النظر فحين يكون الهدفان مستقبلين أو يكمل بعضهما الآخر، يستمر الإتصال وينجع الإعلام ولا يستطيع أن ندعى أن تأثيرات جميع أنواع الإتصال هى تلك التى يهدف إليها القائم بالإتصال فالمستقبلين (الجمهور) لا يستجيبون دائماً إستجابات تتفق مع هدف العدو أى يحدث تعارض بينهما يؤدى إلى إنهيار الإتصال. فإذا عرفنا أن الإتصال يحدث لأن فرداً ما يرغب في التأثير على السلوك يجب أن أسأل:

من هو المستقبل الذي يهدف المرسل الوصول إليه؟

ما هو هدف المستقبل، المطلوب وغير المطلوب من المساهمة في الإتصال.
 نوع التأثير:

يقصد بذلك كيف يعمل المصدر أو المستقبل في التأثير على السلوك

وما هى التأثيرات التى يسعى للوصول إليها، وبعبارة أخرى إلى أى مدى يتحقق هدف هذه الرسالة كأداة للوصول إلى سلوك إضافى يحدث فيما بعد (رد فعل من المستقبل، فالفنان الذى ينتج مقطوعة موسيقية للإحساس بالرضا عن نفسه ويقدمها للجمهور ليشاركة الإحساس بالرضا، والإستجابة الطبيعية من الجمهور تؤدى إلى سلوك معين فيما بعد وهو إستهلاك الأشرطة أو الإسطوانة الخاصة بهذه المقطوعة.

وكذلك الفنان ومؤلف الكتاب اللذان يهدفان لتأثير إستهلاكي مباشر من الجمهور الذي أحسن إستقبالاهم فإنهم بعد ذلك يحققون أهدافا آجلة بطبع وتوزيع الإنتاج وهذا يسبب كثيراً من التوتر.

وعلى ذلك توجد أهداف مباشرة أو إستهلاكية وأهداف مؤجلة ويجب أن نضع في الإعتبار الإجابة على الأسئلة: من؟ يقول ماذا؟ بأى وسيلة؟ لمن؟ وبأى تأثير؟ وهذا ما يعرف بنموذج هارولد لازور.

ويوجد أسلوبان لنشر الحقائق والآراء والأفكار وتوصيل المعلومات إلى الجمهور:

أولاً : الأسلوب الإتصالى:

يعتمد على الإتصال المباشر بين المرسل والمستقبل لتوصيل الرسالة. (مصدر - مرسل - إشارة - مستقبل - هدف).

ويمكن إستخدام منهج دراسة الحالة الذى يتم عن طريق المقابلة بعد تقسيم الجمهور إلى وحدات تتفق مع طبيعة المعلومات ومستويات توصيلها التي تتمثل في:

المستوى أ : كيف يمكن نقل رموز الإتصال بدقة (مشكلة فنية) .

المستوى ب: مدى الدقة التى تنتقل بها تلك الرموز المعنى المطلوب (مشكلة دلالية). أى تهتم بمعرفة مدى التقارب أو التشابه بين تفسير المستقبل للمعانى وبين الهدف الذى كان يريده المرسل.

المستوى جـ : كيف تؤثر المعانى اتى تم إستقبالها على السلوك بالطريقة التى يهدف إليها المرسل مما يؤدى إلى السلوك المطلوب.

(مشكلة متصلة بفاعلية الإتصال).

وعلى الرغم من هذه التقسيمات إلا أن هناك تدخل بين هذه المستويات الثلاثة، فإذا كان الإتصال يهدف إلى التأثير على السلوك فنحن فيى حاجة إلى أن نفهم المتغيرات أو العمليات التي تؤثر على السلوك وعلى تغيير السلوك (فالمصدر والمستقبل يعتبران نظامان يتصل كل منهما بالآخر كما يوضح ذلك نموذج برلو).

أما عن تخليل السلوك فهناك أكثر من أسلوب نعرضهم فيما يلى:

 الأسلوب السيكولوجي في دراسة الفرد حيث الإهتمام بما يحدث في الفترة الزمنية التي تنقضي ما بين تعرض الفرد لرسالته وإستجابته إليها.

٢ - الأسلوب الإجتماعي: في تخليل السلوك يهتم بدور الجماعة
 فيركز على العلاقات بين الناس كعوامل تؤثر على السلوك.

٣ - أسلوب علم النفس الإجتماعي الذي يربط العوامل الشخصية
 بالعوامل الإجتماعية التي تدخل في الإتصال

والأساليب الثلاثة متداخلة تخاول أن تفسر كيف ولماذا ومع من وبأى نتائج يجب أن يتصرف الإنسان، فمثلاً إذا تعرضت هيئة ما لأحداث هامة تهدد كيانها فإن قادتها يقومن بلقاء جمهورها، من أجل إحداث تغيير مقصود في انجاهاتهم وأفكارهم لكسب نقتهم وتأييدهم أو إذا أرادت الهيئة أن تعدل سياستها فإن مسئوليها يجب أن يلتقوا بالجمهور لشرح أسباب ذلك التعديل والنتائج المنتظرة له والأدوات التي تستخدم لتعديل إنجاهات الرأى العام إذا ما عارض التغييرات المطلوب، ورغم فائدة هذا الأسلوب من حيث تأثيره، إلا أنه يعيبه طول الوقت اللازم وكذلك كثرة النققات المطلوبة.

ثانياً : الأسلوب الإعلامي:

يعتمد على الإتصال غير المباشر بالجمهور وهو الأكثر إستخداماً وإنتشاراً في العلاقات العامة لمواجهة الإحتياجات المتغيرة لفئات الجمهور.

ويتميز هذا الأسلوب بأنه سهل الإنتشار – قليل التكاليف ضحل التأثير إذا ما قورن بالأسلوب الأول.

وفي إحدى الدراسات التى قامت بها شركة المنتجات العالمية على الأسلوبين السابقين حيث إستخدمتها معاً لترويج منتجاتها من الصابون، وتوصلت إلى أن إستخدام أسلوب الإنصال أكثر جدوى عند إنتاج أصناف جديدة من السلع ومحاولة كسب مستهلكين أما الأسلوب الإعلامي فيستخدم بعد ذلك مع جوهر هذه السلع وعلى ذلك فالاسلوبيين يكمل بعضهما البحني وإن إستخدام أجدهما يتوقف على الظروف القائمة ونوع الحماهية.

وتبين من الدراسة أيضاً لإن الأسلوب الإعـلامي يؤثر في الجـمـهـور بدرجتين:

المويقة التأثير المباشر بالنسبة للفئات الواعية من الجمهور.

لا على عن طريق الأسلوب الذي ينتقل عن طريق الأسلوب الإنصالي الناشئ عن تأثير الفئة الأولى على فشات أخرى (المحيط الإجتماعي ودرجة الإنتشار).

وتخليل أدق يقسم الباحثور الإنصال إلى العناصر الآتية

١ - المصدر

٢ - أداة لوضع الفكر في كود

٣ - الرسالة.

٤ - الوسيلة.

٥ - أداة لفك الكود أو تفسيره.

٦ - المستقبل.

فيما يلى نوضح الوسائل التي تحدد فاعلية الإتصال:

لمزيادة فاعلية الإتصال يجب أن نحدد الطرق التى يرغب فى أن يؤثر بها على المستقبل، وذلك بوضع الرسالة فى كود ليصل إلى الإستجابة المطلوبة وهناك من العوامل ما يزيد من فاعليته:

أ - مهارات الإتصال:

مثل القدرة على الكتابة والتحدث والقراءة والإستماع (فك الكود) والقدرة على التفكير ووزن الأمور.

ب - إتجاهات المصدر:

تشير الإنجاهات إلى تلك الأسس الكامنة في جذور الآراء والتصرفات ومى التي توجهها، وتعديل الإنجاهات يؤدى إلى تعديل الآراء والتصرفات ويجب ألا يتبادر إلى الذهن أن الرأى ما هو إلا تمبير تلقائي بسيط عن إنجاه واحد بعينه، ذلك أن الرأى ثمرة التمكير الفرد، وتصارع الإنجاهات المختلفة، بين الأفراد والجماعات، فإذا واجه الفرد مشكلة وأعمل فكره، وقارن بين شتى الإنجاهات والمواقف، ورح يومن بينها حميعاً لكى يحدد موقفه إذاء المشكلة، فإن هده العمليات هي التي تثمر حميعة بالرأى، أما مجرد التعبير

البسيط عن إنجماه إنما هو مجرد إستجابة عابرة بالرأى يتكون نتيجة للتفكير والتدبير والموازنة، والتأثر بإنجماهات الآخرين فيأتى تعبيراً عن مجموعة مركبة من الإنجماهات النفسية إزاء موقف معين أو شيء من ذلك.

ويمكن أن نتساءل هنا كيف يؤثر الإنجماه على الإتصال؟ ويمكن بإيجاز الإجابة على ذلك بأن التأثير يقع بثلاثة طرق:

١ - إنجاه المصدر نحو نفسه.

٢ - إنجاه نحو الموضوع.

٣ - الإنجاه نحو المستقبل.

جـ - مستوى معرفة المصدر:

ويمكن التعرف على ذلك من خلال وسائل الإتصال وبطرقها المختلفة بالإضافة إلى معرفة الموضوع.

د - النظم الثقافية والإجتماعية:

يتمثل ذلك فى أنواع النظم التى يعمل فى إطارها، مكانته فيها والمهام التى يجب القيام بها، معرفة المضمون والإطار الثقافى، المعتقدات والقيم، أنواع السلوك المقبولة، تطلعات وتوقعاته، وتوقعات الآخرين عنه، الجماعات التى ينتمى إليها، كذلك مدركاته والصورة الذهنية عن مستقبله من الناحيتين الإجتماعية والثقافية.

المستقبل:

تعتمد عملية الإتصال على المرسل والمستقبل وعملية الإتصال تبدأ أحياناً بالغرد وتنتهى بفرد في نهاية العملية الإنصالية ويجب أن نعرف أن المستقبل هو أهم حلقة في عملية الإتصال إذ يجب أن يضع المصدر المستقبل دائماً في فكره حينما يتخذ قراراته بالنسبة لكل عامل من عوامل الإتصال. الوسالة:

وتعتبر نتاج مادى وفعلى للمصدر ونختوى الرسالة على الرموز والمضمون والمضمون - هو مادة الرسالة التي إختارها المصدر لتعبر عن أهدافه، ومضمون العبارات التي تقال والمعلومات التي تقدم، والإستنتاجات التي تخرج بها والأحكام التي تقترحها.

الوسيلة:

وتعنى الأداة التى تخمل الرسالة، فالمصدر يختار الوسيلة التى تقوم بحمل رسالته ويتوقف الإختيار على الوسائل المتوفرة، كمية المال التى يمكن انفاقها، الوسائل التى تصل إلى الناس بأرخص تكلفة، الوسائل الأكثر تأثيراً التى تناسب مضمون الرسالة.

وأخيراً يمكن الإشارة إلى أن جميع مكونات عناصر الإتصال متداخلة وأن ما نسعله هو في الواقع تخليل لمهارات المصدر والمستقبل وإنجاهاتهم ومستويات معرفتهم وأدوارهم في النظم الإجتماعية المتعددة وكذلك المناخ الثقافي الذي يحدث فيه سلوكهم الإتصالي، وفيما يلى نعرض لبعض نماذج الاتصال.

: Communication Models نماذح الاتصال

هناك عدد من النظريات التى تشتمل على القواعد والقوانين التى تتحكم فى عملية الاتصال. فهناك النظريات التى تشرح وتفسر دور القائم بالاتصال وكيف يؤثر فى الأخبار وهى نظرية «حراس البوابات Gate «Keepers» وهناك النظريات التى تشرح عملية انتقال المعلومات على مرحلتين Two Step Flow وهناك نظرية مارشال ماكلوهان والتى تشرح دور الوسيلة وأهميته في عملية الاتصال... إلخ (٤٠٠). والاتصال بنمطيه الشخصى والجماهيرى عملية دينامية ومعقدة، ويتزايد تعقيد هذه العملية وتتشابك مكوناتها عند مستوى الاتصال الجماهيرى، حيث تتسم علاقات التفاعل عند هذا المستوى بالكثافة وشدة الغموض. ولقد لجأ الباحشون في مجال الاتصال إلى استخدام فكرة النموذج Model من أجل تخليل عملية الاتصال وفهم المتغيرات الفاعلة فيها بصورة أكثر دقة وتنظيما (٤١٠).

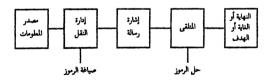
ويعبر «كارل ديوتش» عن المهام التي يقوم بها النموذج عند دراسة الاتصال على النحو الآتي :

- ١ يساعد النموذج في تنظيم وربط أطراف عملية الاتصال بعضها البعض
 ١٤ يساعد على تقديم رؤية كلية لم يكن من الممكن إدراكها بدون هذا الترتيب والربط.
- ٢ يساعد النموذج في توجيه الدارس إلى العناصصر الرئيسية في عملية
 الاتصال التي ينبغي النركيز عليها وفهم تأثيراتها من أجل السيطرة على
 مخرجات العملية.
- ٣ مساعدة الدارس على التنبؤ بنتائج عملية الانصال وبلورة بعض
 الافتراضات المحتملة لمخرجات هذه العملية.

وتقدر النماذج والتصورات النظرية للعملية الاتصالية كما أوردها أحد المصادر بما يزيد عن خمسين وصفاً مختلفاً للعملية الاتصالية (٢٤٠). وفيما يلى نستعرض عدداً من هذه النماذج.

أولاً : نموذج شانون وويفر Shannon & Weaver :

يعتبر هذا النموذج من النماذج الأولية في عملية الاتصال والتي أسهمت في إبراز وظهور دراسات الاتصال، ويشير هذا النموذج إلى أن عملية الاتصال عملية خطية يتم في إطارها نقل الرسالة من المصدر إلى الملتقى. ولقد تركز اهتمام الباحثين في محاولة السمي لتطوير فاعلية قنوات الاتصال ويحديد الراديو والتليفزيون لتصبح أكثر كفاءة في نقل الرسائل وأثارا في ذلك بعض التساؤلات، كيف يمكن نقل أقصى كمية ممكنة من المعلومات عبر القناة أو الوسيلة الاتصالية؟ وكيف يمكن قياس قدرة الوسيلة في حمل المعلومات وتناقلها بين المصدر والملتقى، ويسدو أن تركيز وشانون وويفره على دراسة الوسيلة وقدرتها على حمل المعلومات يعود إلى علفيتهما الهندسية الرياضية، ومع ذلك فقد أشارا إلى أن نظريتهما في الاتصال يمكن تطبيقها بصورة واسعة عللي كل سؤال يتعلق بالاتصال الإنساني (٢٤٠).



مصنو العوضاء (نماذج تصوری لعملیة الاتصال لکل من شانون وویفر)

ووفقاً لتصور (شانون وويفر) لعملية الاتصال نجد أن عناصرها تتكون

۱ - مصدر

٢ - إدارة

٣ – رسالة

٤ - ملتقى

٥ - الضوضاء (التشويش).

وفي إطار هدف العناصر نجد أن العملية تشير وفقاً لما يلي :

١ - المصدر:

ويقوم بتجديد الرسالة من خلال مايتخده من قرارات يرغب في إرسالها حيث تأخذ الرسالة طريقها إلى الملتقى من خلال أداة أو قناة تتحول خلالها إلى إشارة وقد تتعرض الإشارة في مرحلة النقل إلى بعض التشويش أو الضوضاء فيؤثر ذلك على فك رموزها أو على فهمها عند الملتقى، وتعرف الضوضاء أو التشويش على أنه شئ يضاف إلى الرسالة بين نقلها واستقبالها، وهو شئ لم يقصده المرسل أو المصدر أو يرغب فيه، ووفقاً لتصور هشانون وويفر، فإن الضوضاء تعنى أى إشارة تتلقى ولاينقلها المصدر وتزيد من صعوبة فهم الملتقى للمعنى الحقيقى للرسالة، وأشارا الباحثان إلى نوعين من التشويش، تشويش المعانى، والتشويش، المعانى في عملية الاتصال، والتي لايقصدها المصدر وتؤثر على فهم المتلقى للرسالة في الانجاء الصحيح، أى التشويش الفنى، أو وتغير علم أوسال الإشارة مي المكانيكى، فيعنى أى تدخل فنى، أو تغير يطرأ على إرسال الإشارة مي

رحلتها من مصدر المعلومات إلى المتلقى مثل حدوث فرقعة أثناء إرسال الإشارة أو ضعف حاسة السمع عند المتلقى أو إذا كان نطق الحروف لدى المصدر غير سليم إلى غيرها من العوامل التى قد تتداخل وتؤثر على تلقى الرسالة بدقة.

وبهذا الفهم حدد «شانون وويفر» ثلاثة مستويات من المشكلات في دراسة عملية الاتصال:

المستسوى الأول : ويتعلق بالمشكلات الفنية حيث تتحدد المشكلة الأساسية هنا في كيفية نقل رموز الاتصال بصورة دقيقة وصحيحة.

المستوى الثانى : وهـو الخـاص بمشكلات المعانى إذ كـيف تقـوم الرمـوز المنقــولة بنــقـل المعـانى المطلوبة إلى المتلقى بصــورة دقيقـة.

المستوى الثالث: ويتعلق بالآثار والنتائج المترتبة على الاتصال حيث تتحدد المشكلة الأساسية هنا في كيفية تأثير المعاني المستقلة بفاعلية في السلوك وذلك في الانجاء المطلوب من جانب المصدر.

وإذا كان يسهل فهم المشكلات الفنية الخاصة بالاتصال والتي يبدو أن النموذج قام أساساً لمحاولة فهمها وتحديدها، إلا أن المشكلات الخاصة بالمعاني، وإن كان من السهل تخديدها وحصرها، إلا أنه ليس واضحاً كيف يمكن مواجهتها، وقد قدم دشانون وويفره حلاً قاصراً لهذه المشكلات فالمعاني تتضمنها الرسالة وبالتالي فإن تحسيل صياغتها وتجويدها سوف يزيد المعاني الصحيحة، وبقلل المنحريف المحتمل لهده المعاني لذي المتلقى، وهو المعاني الصحيحة، وبقلل المنحريف المحتمل لهده المعاني لذي المتلقى، وهو الحل الذى يتجاهل، دور العوامل الثقافية وتأثيرها في تكوين المانى وفي فهمها بعدورة صحيحة لدى طرفى الاتصال، وتشير المشكلات الخاصة بالتأثير إلى أن اشانون وويفره ينظران إلى الاتصال باعتباره نشاط دعائى وموجه، بحيث أن المصدر يتصل بفاعلية مع المتلقى عندما يستجيب المتلقى بالطريقة التى يرغبها المصدر. وقد أوضع الباحثان، أن المستويات الثلاثة من المشكلات ليس قائمة بذاتها ولكنها متداخلة ويعتمد كل منها على الآخر وأنها معا مطلوب دراستها وفهمها من أجل غسين كفاءة الاتصال ومخقيق فاعليه.

وقد لفت «شانون وويفر» النظر إلى نقطتين أساسيتين تتعلق أحدهما بالمصدر والآخر بالمتلقى:

الأول : مقدار المعلومات لدى المصدر والتي تتبح له حرية الاختيار.

الثانية: هي عدم اليقين أو نقص المعرفة لدى المتلقى بالرسالة وحاجته إليها. ووفقاً لتصور «شانون وويفر» فإنه لكى يصل الموقف الاتصالى إلى وضعه الأمثل، فإنه ينبغى أن تتوافر للمصدر والمتلقى نفس الإمكانيات، لعدم تعيين المتلقى حيال الرسالة التى تم إرسالها مساو تماماً لحرية المصدر في الاختيار أثناء إعداد الرسالة. أو بعبارة أخرى ينبغى توافر حرية الاختيار للمصدر، وعدم اليقين لدى المتلقى وفي هذه الحالة يصبح هدف المعلومات التى قام المصدر باختيارها إزالة عدم اليقين أو الفموض الذى يشعر به المتلقى.

ومع وجاهة هذه التصورات، وبالذات ما يرتبط منها بالمشكلات التي تخيط بنقل الرسالة ومفهوم حرية الاختيار لدى المصدر ،عدم اليقيل لدى المتلقى ودورها في دعم كفاءة الانصال، إلا أن النصوذج في حد داته يتجاهل عناصر أساسية في عملية الاتصال، فمن ناحية يقدم النموذج عملية الاتصال بوصفها عملية خطية تسير من المصدر إلى المتلقى ويتجاهل هنا عنصر التغذية المرتدة التى تميز عملية الاتصال بوصفها عملية تفاعلية ومن ناحية أخرى، لايوضع النموذج العوامل الفاعلة في تخديد حرية الاختيار لدى المصدر أو عدم اليقين لدى المتلقى لكى يتوازن الموقف الاتصالى ويصبح في وضعه الأمثل، وبدت عملية الاتصال كما لو كانت منعزلة عن السياق الاجتماعى والثقافي الذى تعمل فيه عما أضعف من كفاءة النموذج وقدرته على فهم وتخليل عملية الاتصال بصورة أفضل (33).

٢ - نموذج لاسويل Lasswells Model :

يعتبر نموذج لاسويل من النماذج الأولية التى سعت إلى تفسير عملية الاتصال الجماهيرى وقد اكتسب النموذج على بساطته الشديدة شهرة واسعة، ولقد تصور لاسويل عناصر عملية الاتصال الجماهيرى، حيث أشار، أننا لكى نفهم عمليات الاتصال الجماهيرى فنحن فى حاجة لدراسة كل مرحلة من مراحل هذه العملية وفقاً للعناصر التالية:

من ؟ يقول ماذا ؟ وبأى وسيلة ؟ لمن ؟ وبأى تأثير ؟ (٤٥٠).

ويطلق على هذا النصوذج اصطلاح 5. W. Model كنه يحدد خمسة أسئلة تمثل إجاباتها عناصر العملية الاتصالية، وعلى الرغم من أنه نموذج مسط، إلا أن من الممكن تطبيقه في كافة المجالات الإعلامية والدعائية والإعلانية حيث يثيح إمكانية تنظيم البدائل والمتغيرات التي تواجه القائم بالاتصال عن طريق الإجابة على مجموعة من الأسئلة التي توضح المحددات الأساسية لعملية الاتصال بالجماهير والتي سبق أن أشرنا إليها وهي

من ؟ Who

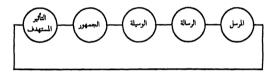
ماذ يقول ؟ What

Whom ? ...

مستخدماً أي وسيلة ؟ How or Channel or Media

لإحداث أي تأثير ؟ Effect or Why

والشكل الآتي يوضع نموذج الاتصال التقليدي بالجماهير.



ترجيح الأثر

والنموذج السابق يشمل:

١ – الموسل : وهو القائم بالاتصال.

- ٢ الرسالة : وهي مجموعة الأفكار والمعانى المراد توصيلها إما مطبوعة أو مسموعة أو مرثية مسموعة.
- ٣ الوسائل الاتصالية: كالصحف والراديو والتليفزيون والسينما والبريد
 والملصقات واللوحات ووسائل النقل التي تستخدم في نقل الرسالة
 بالفعالية المطلوبة إلى الجمهور.
- المستقبلين : وهم الفئات المختلفة للجمهور الذين توجه إليهم الرسالة الإعلامية.

الأثو: وهو الناتج النهائي للجهود الاتصالية والذي يمكن قياسه عن طريق عدد قراء الرسالة أو مستمعها أو مشاهديها ودرجة تذكرهم لها وكيف غيرت المجاهاتهم، والمدى الدى حققته في الإعلام والشرح والتفسير والإقناع (13).

۲ - نموذج ولبر Wibur Sohramm :

حاول ولبر شرام أن يطور إطاراً نظرياً يصف في ضوئه عملية الاتصال ويحللها موجها في ذلك بالمنى المتضمن في الأصل اللاتيني للكلمة الإنجليزية Communication . والذي يعني إشتراكاً في موضوع معين أو خبرة معينة، أو فكرة أو انجاهاً وهو بذلك يستهدف في تخليل فكرته التي مؤداها أن أساس الاتصال هو خلق نوع من الاتخاد بين المرسل والمستقبل حول رسالة معينة، فأخذ يطور من أفكار لاسويل كما استغل نظرية المعلومات المستخدمة في الهندسة الكهربائية التي قدمها شالون وويفر وأضاف نموذج شرام إلي تلك العناصر فكرة الخبرة المشتركة التي بدونها لايتم الاتصال كما سيتضع فيما سيأتي (٤٧٠). ويصور ولبر شرام في نموذجه عناصر عملية الاتصال على النحو الآتي:

١ - المصدر أو صاحب الفكرة Source .

. Massage الرسالة - ٢

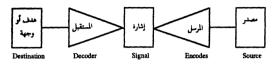
٣ - الوجهة أو القصد أو الهدف Destination .

والمصدر قد یکون منمثلاً فی سخص بتحدث أو یکتب أو یرسم، أو مؤسسة اتصالیه صحیعه و دار شد أو محطة دعة أو تبهریون)

والرسالة : فمإنها تكون في صور الكلمات مكتوبة على الورق، أو موجات صوتية عبر الأثير، أو إشارة يمكن تفسيرها وإعطاؤها معنى محدداً.

الوجهة: قد تشير إلى شخص ينصب أو يراقب ويشاهد أو يقرأ أو قد يكون عضواً في جماعة مناقشة أو جمهور محاضرة أو جمهور كرة أو عضو في جمهور جمعى كقارئ صحيفة ومستمع الراديو ومشاهد التلفزيون(١٤٠٨).

ولقد حدد ولبر شرام الخطوات التي تتبع أو التي تتوالى بالفعل حينما يحاول المصدر أن يبنى مثل هذه المشاركة أو الاشتراك مع المستقبل المقصود، بمعنى آخر حينما يحاول المصدر أن يقيم اتصالاً مع المستقبل وتمثل الخطوة الأولى في إعداد الرسالة إعداداً , مزياً أو ترميز الرسالة اعداداً , مزياً أى أنه يأخذ المعلومات والمشاعر التي يرغب في إشراك المستقبل معه فيها ويضعها في شكل يمكن نقله. وبالطبع لايمكن نقل االصورة التي في ذهنه إلا إذا عولجت معالجة خاصة أو رمزت Encoded وحينما تتم ترجمة هذه الصورة الذهنية إلى كلام منطوق فإنها تصبح قابلة للتوصيل بسهولة وفاعلية، وحتى تتم عملية الاتصال لابد من أن تستجلي وتفسر وتوضح الرموز Decoded أى يتم فك هذه الرموز وهذه العملية تعتبر خطوة عالية، ولابد أن يهتم المرسل بمدى توافق المستقبل وتناغمه معه، وبالتالي مدى استيعابه لمضمون الرسالة وقدرته على فهمها، ومدى تطابق الصورة التي رسمتها أو تركتها الرسالة في ذهن المستقبل، بالصصورة الموجودة في ذهنه هو (٤٩٠)، ويوضح شرام هذه العملية على النحو الآتي كما يوضحه الشكل التالي:



القائم بالترميز إشارة القائم بتفسير الرموز

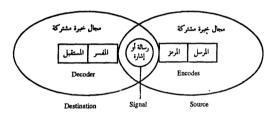
ويذكر شرام أنه في حالة الحديث عن الاتصال الإنساني يدمج المصدر مع المرمز – وتدمج الوجهة مع المفسر وتصبع اللغة هي الإشارة. وبالنظر إلى الشكل السابق يمكن التنبؤ بكيفية عمل هذا الجهاز كما ينبه الأذهان إلى التسويش أو الضوضاء قد يوجدان حينما نأخذ مفهوم الاتصال بالمعنى الهندسي أو الرياضي فقد يحدث فعلاً مثل هذا التشويش في موحلة من المراحل، أما في ضوء الاصطلاح الإنساني فإن هناك متطلبات هامة لابد من إنجازها حتى يتم الاتصال بكفاءة ومقدرة وفعالية ويمكن أن نتناول تلك المتطلبات فيما يأتي :

- ١ أن يكون المرسل متأكداً من كفاية معلوماته ووضوحها.
- ٢ -- أن يكون ترميز الرسالة على درجة عالية من الدقة وأن تكون الإشارات أو العلامات قابلة للانتقال بسرعة وكفاية ودقة (٥٠٠).
- ٣ أن تفسر الرسالة تفسيراً يتفق مع ماكانت تقصده عملية الإعداد الرمزى
 وتعينه
- أن تعالج الوجهة أو المقصد للتفسير الرمزى للرسالة بحيث محدث الإستجابة المرعوبة

والعنصر الهام في نسق الاتصال يتمثل في التوافق والتناغم بين المرسل والمبتقبل، إذ أنه بدون هذا التناغم تنعدم إمكانية الاتصال.

وهذا المنصر واضح في جهاز الإرسال الإذاعي وجهاز الاستقبال ولكن المسألة تصبح أكثر تعقيداً حينما تتحدث عن المستقبل الإنساني الذي يجب أن يفهم المرسل الإنساني، وهنا وحتى يتحقق هذا الفهم لابد أن تكون الرسالة الموجهة من المرسل إلى المستقبل في مجال الخبرة المشتركة يينهما، حتى يتحقق ذلك التناغم والتوافق أى الفهم.

ويمكن توضيح ذلك من خلال الشكل الآتي :



ومن الشكل السابق يتبين أن المصدر أو المرسل يستطيع وضع أفكاره فى رموز كما أن المستقبل يستطيع تفسير هذه الرموز أو يفكها Decode فقط على أساس خبرة كل منهما، بمعنى آخر فى ضوء خبرة مجتمعة ومشتركة لدى كل منهما، فمعرفة اللغة الإنجليزية مثلاً شرط ضرورى للترميز بواسطة هذه اللغة أو لتفسير الرموز المرسلة بواسطتها، كما يتبين أيضاً جانب على قدر كبير من الأهمية وهو أن التناغم والنوافق مي المرسل والمستقبل متوقف على حد كبير على النطاق المشترك فى الخبرة، فمعنى هناك علاقة طردية

بين الخبرة المشتركة والاتصال الفعال، فإن لم يكن هنالك مجال مشتركة الخبرة يصبح الاتصال مستحيلاً، أما إذا كانت مجالات الخبرة المشتركة محدودة فإن عملية الاتصال تصبح غاية في الصعوبة، تلك الصعوبة التي يواجهها الطفل حينما نتحدث مع عن نظريته في الطبيعة أو الرياضة، أو حينما نتحدث مع عملاتنا في خدمة الفرد عن تفسير سلوكهم في ضوء نظرية فرويد في الحالتين لن يستطيع المستقبل أن يقوم بعملية التفسير المطلوبة، ومن ثم فإنه لابد من أن يكون كل من المرسل والمستقبل في مجال خبرة مشتركة، وهذا ما يوضحه الرسم السابق، فإذا كان هناك تداخل بين الدوائر الكبيرة السابقة أي إذا كان الجزء المشترك للدوائر يمثل مساحة كبيرة معنى هذا أن هناك مجال للخبرة المشتركة بين المرسل والمستقبل، وعلى ذلك يجب على المرسل أن يضع في اعتباره إعداد رسالته بطريقة تمكن من مخقيق التناغم والتوافق مع المستقبل ولن يتحقق ذلك إلا بربط الرسالة بجوانب من خبرته تشابه إلى حد كبير خبرة المستقبل.

والرسائل عبارة عن إشارات، والإشارة علامة تشير إلى شع ما في مجال الخبرة فكلمة وكلب، مثلاً أو قطة كلمة معممة عن خبراتنا بالكلاب أو القطط، والكلمة هذه تصبح غير ذات معنى بالنسبة لشخص قادم من منطقة لا يوجد بها كلاب أو قطط ولكن معظم الناس يتملمون هذه الكلمات عن طريق التداعى بحيث أننا في البدء وجدنا أشخاصاً يجذبون اهتمامنا إلى موضوع بعينه ويوقولن عنه أنه كلب أو قط، وطالما تعلمنا الكلمة فإنها تصبح قادرة على أن تثير في أنفسنا نفس الاستجابة التي تثيرها الموضوع نفسه، ولكن هناك فرقاً هاماً بين الإشارة Sign والموضوع محترل، بمعنى أن الإشارة عادة - خضر أو توجد الموضوع عند مستوى محترل، بمعنى أن الإشارة التستدعى حميم الانتخابات التي يستطيع الموضوع غصه أن يستدعيه،

فكلمة كلب لانستدعى جميع المشاعر التي يستدعيها وجود الحيوان نفسه (من سماع صوته - أو منظره أو الإحساس بملمسه) ، وذلك هو الثمن الذي ندفعه نظير استخدامنا للغة.

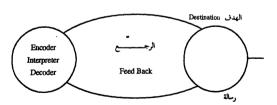
ومن الواضح أن كل شخص متضمن في عملية الاتصال يلعب كلا الدورين، أى المرمز أو المرسل، والمفسسر أو المستقبل، وطالما أن مثل هذا الشخص يرسل ويستقبل فلا بد أن يكون قادراً على توصيل أفكاره وإشاراته للآخرين، واستقبال وفهم ما يرسله إليه الآخرون من رسائل.

ولنحاول أن نوضح ذلك بادئين بطرح السؤال التالى : ماذا يحدث حينما تأتى إشارة إلى شخص ما ؟ لنضع في اعتبارنا أولا أنها آتية في شكل علامة Sign ، فإذا كان مثل هذا الشخص قد تعلم هذه العلامة فإنه بالتالى يكون قد تعلم استجابات معينة مرتبطة بها، ومن الممكن أن نطلق على مثل Meditatory Responses هذه الاستجابات اصطلاح الاستجابات الوسيطة لهذا الشخص، وهذه الاستجابات على الرسالة في الجهاز العصبي لهذا الشخص، وهذه الاستجابات عي المعانى التي تتضمنها الإشارة أو العلامة بالنسبة لهذا الشخص، وهي معان اكتسبها من الخبرة ولكنها متأثرة بحالة الجهاز العضوى في اللحظة التي ترد فيها، فإذا كان الشخص جائماً – على سبيل المثال – في المورد عند من الحلوى تكون عنده ذات معنى فإن صورة طبق من الطعام أو قطعة من الحلوى تكون عنده ذات معنى مختلف إلى حد كبير عن معناها إذا وردت إليه وهو غير جائع وهي بالتالى مختلف إلى حد كبير عن معناها إذا وردت إليه وهو غير جائع وهي بالتالى

وبالإضافة إلى أن الإنسان يتعلم استجابات وسيطة للمثيرات المختانة فإنه يكتسب أيضاً أنماطاً من ردود الفعل المتصلة بهذه الاستجابات بحيث أن العلامة التي تعنى شيئاً بالنسبة للشخص سوف تستدعى عمليات أخرى عضلية وعصبية كعلامة الخطر التى تثير الأعصاب والعضلات فتدفع الشخص المعترض له إلى طلب النجدة. بأسلوب آخر نقول أن المعنى الناخج عن تفسير الرسالة وحل رموزها سوف يستثير المستقبل ويدفعه إلى إعداد رسالة جديدة وهذه الرسالة الجديدة والمعدة إعداداً رمزياً سوف تعتمد على اختيار الاستجابات الممكنة والمرتبطة بالمعنى.

تلك هى العملية التى يجد الإنسان نفسه يدور فى فلكها وهى تفسير رموز البيئة باستمرار ثم ترميز رسائل أخرى وهكذا. ولذلك بجد أنه من الخطأ التفكير فى عملية الاتصال بوصفها عملية تبدأ فى مكان ما وتنتهى فى مكان آخر لأنها عملية لانهائية يعتبر الناس منجرد مراكز فيها، والاتصال يمر من خلالهم وتتغير عمليته بواسطة تفسيراتهم وعاداتهم وقدراتهم واستعداداتهم.

وأخيراً نشير هنا إلى عنصراً هاماً سبق أن أطلق عليه الرمر المجاهزة وهذا يلعب دوراً في عملية الاتصال لأنه يخبرنا كيف تفسر رسائلنا أو كيف يستجيب المستقبل لتلك الرسائل وهذا ما نراه واضحاً في الشكل التالي:



والشيء الذى نريد أن نضيفه فى النهاية ونحن بصدد وصف عملية الاتصال أنه من النادر – فى أى نوع من الاتصال – أن نرسل رسالة عبر قناة واحدة (وسيلة) فحينما يتحدث (أ) إلى (ب) فإن الموجات الصوتية المنبعثة من (أ) تمثل الرسالة الأولية أو التمهيدية، ولكن هناك رسائل أخرى كالتمبيرات المرسومة على وجه (أ) وإيماءاته وعلاقة هذه الرسالة بالرسائل السابقة، ويستطيع المرسل أن يؤكد نقطة معينة بإضافة عدد من الرسائل المتوازية فإذا كان يقوم بالاتصال بواسطة الحديث فإنه قد يؤكد على كلمة أو يتخذ وضعاً معيناً قبل نطقها، أو بدعمها بإشارات معينة، أو يبدى إنعالات مصاحبة (10).

من هذا العرض السابق يتضح لنا أن المهتمين بالاتصال حاولوا بناء نماذج نسقية يمكن بواسطتها وصف وتخليل عملية الاتصال.

٤ - نموذج انتقال المعلومات على موحلتين

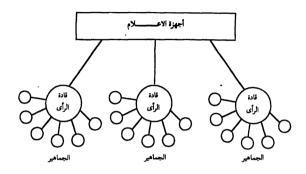
Two Step Flew of Communication

يعتبر نموذج كانز ولازرسفيلد، والذى يشير إلى تدفق المعلومات على مرحلتين من النماذج الهامة التي تعتبر نقطة إنطلاق أساسية لبحوث الاتصال وعملياته، وقد جاءت الأفكار الأساسية التي يقدمها نموذج انتقال المعلومات على مرحلتين لتبلور نتائج البحوث المبكرة التي سعت لبحث تأثيرات أجهزة الاعلام في الحملات الانتخابية وبالتحديد انتخابات الرياسة الأمريكية عام 1940.

وقد واجه أصحاب نظرية انتقال المعلومات على مرحلتين انتقاداً حاداً لنماذج الاتصال السابقة والتي كانت سائدة في تلك الفترة وننطلق من مبدأ المثير - الاستجابة التقليدي وبالتالي مايقوم عليه من افتراضات، لنماذج الاتصال السابقة والتي كانت سائدة في تلك الفترة وتطلق من مبدأ المثير - الاستجابة التقليدي وبالتالي مايقوم عليه من افتراضات، فقلد ظهر أن التأثيرات الإجمالية التي تركتها رسائل أجهزة الإعلام حول الانتخابات كانت ضيلة، وأن نموذج المثير - الاستجابة كان غير قادر على تصوير مايحدث في الواقع الاجتماعي للجماهير الغفيرة بصورة مناسبة أو عملة.

وبتقييم تتاتج البحث الذى أجرى على آثار أجهزة الاعلام فى حملة الانتخابات الأمريكية لعام ١٩٤٠ قام الباحثان بتعديل نموذج (المثير - الاستجابة) بإدخيال فكرة تدفق المعلومات على مرحلتين Two Step Flew. وكذلك مفهوم قادة الرأى Opinion Leaders، ونتيجة لما كشفت عنه نتائج البحث من فشل نسبى لأجهزة الاعلام في التأثير على نتيجة الانتخابات في مقابل التأثير القوى للاتصال الشخصى، افترض الباحثان أن الأخبار غالباً ما تسير من الراديو والصحف إلى قادة الرأى. ومن هؤلاء إلى القطاعات الأقل نشاطاً من السكان ... وقد جرى تتبع هذا التصور بالمزيد من البحوث وبإعادة التقييم النظرى للنموذج الأصلى في كتاب التأثير الشخصى الذى قلعه كاتز رسفيلد (٢٠) عام ١٩٥٥.

ويوضح الشكل التالي نموذج انتقال المعلومات على مرحلتين:



وكما هو واضح من الشكل السابق فإن المعلومات تصل أولاً إلى قادة الرأى من أجهزة الاعلام، ثم من خلال قادة الرأى إلى الجماهير التابعة غير وسائل الاتصال الشخصى، في حين أن التصور السابق لعملية الاتصال الجماهيرى، كما يشير إلى أن المعلومات تصل من أجهزة الاعلام إلى الجماهير مباشرة دون وسيط كما هو الحال في النموذ في الجديد (٥٠٠). على الجماهير مباشرة دون وسيط كما هو الحال في النموذ في الجديد (٥٠١). على الحسبان الدور التدعيمي الذي يمكن أن يؤديه الأفراد أو الشخصيات القيادية في المجتمع ومن هنا ظهرت بوادر النظرية الجديدة في الاتصال وهي نظرية انسياب المواد الاعلامية والدعائية على خطوتين Communication بفي وقت واحد، مما يعني ضرورة الاعتماد على القيادات البشرية وقادة الرأى ودعاة التغيير في المجتمعات إلى جانب وسائل الاتصال الجماهيرى، فنظام الاتصال النبير في المجتمعات إلى جانب وسائل الاتصال الجماهيرى، فنظام الاتصال الغيادة التي الخيامات المتباينة التي الغمال ينبني على تكريس المزيد من الاهتمام إلى الجماعات المتباينة التي

يتكون منها جمهور المستقبلين في النهاية. ولما كانت الدروس المستفادة من التجارب الإعلامية والانتخابية والدعائية قد أثبتت أن بعض الجماهيرى سواء فقة من فقات المجتمع تمارس دوراً أساسياً في الاتصال الجماهيرى سواء بالتأثير أو الدعاية أو الاعلام فقد أصبح من الضرورى أن تستهدف عملية الاتصال التأثير في هؤلاء الأفراد من ناحية واستخدامهم في عملية الاتصال الواسعة من ناحية أخرى (٤٠٠).

رابعاً: الخدمة الإجتماعية والإعلام:

تعتمد الخدمة الإجتماعية على كثير من نظريات علم النفس الذاتي ونظريات التحليل النفسى وعلم الإجتماع وعلم النفس الإجتماعي وغيرها من العلوم الإجتماعية، كما تعتمد العلاقات العامة والإعلام على نظريات هذه العلوم أيضاً، ولأن العلاقات العامة والخدمة الإجتماعية تعتمد على وسائل الإنصال والإعلام في كثير من عملياتها لذلك نعرض فيما يلى لهذه النظريات التي تساعد الأخصائيين الإجتماعيين على التطبيق السليم عند إستخدامها في البرامج والخطط في الحالات الإجتماعية (الإنسانية) (٥٥)

أولاً: نظرية السلطة:

ويطلق عليها البعض نظرية التسلط أو النظرية التسلطية (٥٦). وهى أولى نظريات الإعلام الحديث في النصف الثاني نظريات الإعلام الحديث في النصف الثاني من القرن الخامس عشر عقب إختراع الطباعة في ألمانيا وهي مجتمع تسلطي آنذاك شأنها شأن غيرها من بلدان العالم في ذلك العصر، وإرتكزت التسلطية في عصرنا النهضة الأوروبية على مذهب الحق الإلهى الذي إعتمد عليه الكنيسة الرومانية التي تزايدت فوتها في العصور الوسطى وإستطاعت الكنيسة

لقرون عدة أن تسيطر في بلاد كثيرة على الرأى وعلى التعبير، كما يمكن القول بأن التاريخ الطويل للفلسفة التسلطية من افلاطون إلى هيجل كانت ضمن ركائز التسلطية بصفة عامة عند إختراع الطباعة وظهور ما يسمى بالإعلام الحديث.

ويرى عبد اللطيف حمزة (٥٧):

أن جوهر نظرية السلطة قائم على فكرة أن الملك أو السلطان يتسم بسمة الألوهية وأن الشعب يعتبر نفسه عبداً للحاكم وأن الحاكم يعتبر نفسه صاحب الحق الأول في نوع الحقائق أو المعلومات التي تصل إلى أذهان الشعب، وأنه مما لا شك فيه أن القائلين بنظرية السلطة المطلقة للحاكم ينظرون إلى الإعلام على أنه أمر من الأمور التي ينبغي أن يتصرف بها فرد آخر غيره، والقائلون بهذه النظرية يرون أن الفرد بلا حكومة، وبلا مجتمع لا حول له ولا قوة، وبرغم ذلك يؤمن أنصار هذه النظرية بالفروق بين الأفراد من حيث قدراتهم الجسمية أو العقلية، ولكنهم يحكمون على هذه الفروق حكماً يتلخص في أن ذوى المعرفة من العلماء والحكماء وذوى التجربة أو الإطلاع هم وحدهم أصحاب الحق في السيطرة الحقيقية على غيرهم من أفراد المجتمع في ظل الحاكم ووفق مشيئته ورضاه.

وتنحصر القوة التي فرضتها السلطة على وسائل الإعلام في نطاق الإعلام الحديث في القيود الآية:

١ - قيد التراخيص:

ويعتبر ذلك أبسط القيود وذلك بمنح الرخصة لمن تطمئن السلطة المطلقة إلى ولائه ومنعها عمن تشك في ولائهم، هذا إلى جانب تشكيل هيئة توقع العقوبات على الطابعين والناشرين الذين يبدون من تصرفاتهم أنهم غير مخلصين للحكومة أو غير أهل الثقتها.

٢ - قيد الرقابة:

ظهرت الرقابة إلى جانب التراخيص في القرن السادس عشر في إنجلترا حيث عينت الحكومة الرقيب الذي يراجع ما تكتبه الصحف في أمور السياسة والدين مراجعة دقيقة، وفي القرن السابع عشر ازداد عدد الصحف زيادة جعلت الرقابة شبه مستحيلة. حدث بعد ذلك عوامل أخرى أدت إلى فشل نظام الرقابة في ذلك الوقت وأهمها ظهور الأحزاب السياسية في ذلك القرن، وممارسة الأحزاب السياسية للعمل الإعلامي المتمثل في الصحف والنشرات، وكان الحزب الغالب هو الذي يستأثر بالصحف والنشرات التي تصل إلى أيدى القراء، ومن ثم إنفقت الأحزاب السياسية فيما بينها على ألا ينفرد حزب واحد منها بالشيطرة على وسائل الإعلام لأن في ذلك القضاء التام على بقية الأحزاب الأحرى.

٣ - قيد المحاكمات:

وأخطرها تهمة الخيانة العظمى التي كانت توجه للصحفيين إذا لم يرضى عنهم الحاكم.

٤ - قيد الأموال السرية:

لقد ثبت الحكومات في خلال القرن الثامن عشر فشل قيود التراخيص والرقابة والمحاكمات في الوصول إلى صحافة موالية تمام الولاء للسلطان، ولذلك عمدت الحكومات إلى طريقة جديدة تستولى بها على الرأى العام عن طريق الصحافة، هذه الطريقة هي منح الأموال السرية لأصحاب

الصحف، وبذلك تشترى ذعمهم وضمائرهم، وبدلاً من أن تصدر الدولة صحفاً رسمية بأقلام رسمية بشترى صحفاً مشهورة وأقلاماً مشهورة

قيد الضرائب:

وتقصد به الحكومات المستبدة إرهاق الصحف مالياً حتى تتوقف عن الصدور أو تخفف من نقدها للحكومات المستبدة (٥٨٠).

ثانياً: نظرية الحرية:

لقد نشأ المفهوم الغربي للخرية في مخال الإعلام في حماية المفهوم الرأسمالي للحربة في مجال الإقتصاد (المه) الموكما تطور مفهوم الحربة الإقتصادية من حماية الفرد إلى حماية الإحتكارات تطور أيضاً مفهوم حربة الإعتلام من حماية الحقوق الديموق والمها إلى حماية المكاسب الإعتكارية (١٦).

ولقد ظهرت وبدأت هذه النظرية اكتبير عن ثورة النمو الرأسمالي الناشئ في أوروبا ورفع شعارات الحرية في وجه أنظمة الحكم الإستبدادية الإقطاعية التي كانت تسد طريق التطور الصناعي والتبادل التجارى، ومفهوم الحرية في ذلك الوقت كان ينصب على تأكيد قيمة الفرد من حيث هو فرد وحقه في عمارسة نشاطه الإقتصادي بأقل قدر ممكن من تدخل الدولة، والتأكيد على فكرة الحقوق الطبيعية للإنسان، وهي الحقوق التي منها حرية الصحافة بمعناها الشامل للإعلام، وهذه الحرية تقم على تصورات منها:

 الإنسان من حقه أن يتعرض على الحقيقة وأن يسعى إلى معرفتها والإهتمام بهذه المعرفة، ومنها أو الوسيلة الوحيدة لمعرفة الحقيقة هي النقاش الحر، وكلما تضاربت الآراء، وكلما تعدد الخلاف حولها، وأتيح لكل ذى رأى أن يمرز ويتغلب، ومن هذا رأى أن يمرز ويتغلب، ومن هذا المعنى للحرية ضعف سلطان الدول على الصحافة وفتح الباب لظهور نظرية الحرية في الإعلام، ثم شابها ما شاب النظام الإقتصادى والإجتماعى الليرالي من سطوة الإحتكارات وخطرها (١٦١).

٣ - نظرية المسئولية الإجتماعية:

فى مواجهة جنوح الصحف فى ظل نظرية الحرية إلى الإثارة والخوض فى أخبار الجنس. والجريمة، وإساءة إستخدامها للحرية بدأ البحث عن تقييد الحرية فى ظل النظم القائمة على الإقتصاد الحر، وظهر معنى الحرية القائمة على المسئولية، وظهرت القواعد والقوانين التى تجمل الرأى العام رقيباً على الدالمهنة وسلوكها، ويرى أصحاب هذه النظرية أن الحرية حق وواجب ومسئولية فى نفس الوقت، وأن على وسائل الإعلام فى ظل هذه النظرية أن تخدم النظام السياسي القائم عن طريق الإعلام، وعن طريق المناقشة الحرة المفتوحة فى كافة المسائل التي تهم المجتمع، وأن على وسائل الإعلام تقع مسئولية تنوير الجماهير بالحقائق والأرقام حتى تستطيع الجماهير إصدار أحكام منزنة وصحية على الأحداث العامة (٢٢٠). كذلك على وسائل الإعلام أن تراقب أعمال الحكومة والشركات والهيئات العامة صيانة لمصالح الأفراد والجماعات، هذه هى المسئوليات التي تقع على وسائل الإعلام فى ظل هذه النظرية إلى جانب الإعلان والترفيه (٢٢).

النظرية الإشتراكية:

صاغ (سيبرت) عناصر للمقارنة بين هذه النظريات في جدول مختصر

يقدم لنا شيئاً من الوضوح حول الفهم التقليدى والتسمية التقليدية لنظريات الإعلام.

وبشير محمد سيد محمد إلى أن هذه النظريات في مسمياتها التقليدية لا تقدم في رأيه تصوراً حقيقياً للإعلام المعاصر وإنما يمكن أن يحصر نظريات الإعلام المعاصرة فيما أسماه الآتي:

١ - النظرية الليبرالية.

٢ - النظرية الشمولية.

٣ - النظرية المختلطة (٦٤)

مراجع الفصل السابع

- (١) محمد سيد محمد، الإعلام والتنمية، دار الفكر العربي، القاهرة، ١٩٨٥، ص ص
 ٤٧ ٤٨، جيهان رشتى، الأسس العلمية لنظريات الإعلام، دار الفكر العربي، القاهرة، ١٩٨٥، ص
 - (٢) المرجع السابق، ص ٤٨.
- (٣) عبد اللطيف حسرة، الإعلام له تاريخه ومذاهبه، ط ١، دار الفكر العربي، القاهرة،
 ١٩٦٥ ، ص ٢٣ .
 - (٤) محمد سيد محمد، مرجع سابق، ص ٥١.
 - (٥) المرجع السابق، ص ٥٢.
 - (٦) المرجع السابق، ص ٥٣.
 - (٧) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ٨٨.
 - (A) إيراهيم إمام، مرجع سابق، ص ٣١٣.
 - (٩) المرجع قبل السابق، ص ٨٩.
 - (١٠) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ص ١٠٨ ١١٤،
 - حسنين محمد على، مرجع سابق ،ص ص ٢٨٩ ٣٠٣.
 - جميل أحمد توفيق، مرجع سابق.
- (۱۱) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ص ٩٦ ٩٩، إيراهيم الإمام، مرجع سابق، ص ص ١٩٠ ٩٩،
- (۱۲) فاروق الجيزاوى، العلاقات العامة بين الشرطة والشعب، مكتبة القاهرة الحديثة،
 القاهرة، ١٩٦١، من من مم ٩٨ ٩٢.
 - (۱۳) محمد طلعت عيسى، مرجع سابق، ص ٩٩.
 - (1٤) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ١٩١.
 - (١٥) المرجع السابق، ص ١٠٣.
 - (١٦) المرجع السابق، ص ١٠٥.
 - (۱۷) محمود محمد الجوهرى، مرجع سابق، ص ۱۱٦.

- (١٨) المرجع السابق، ص ١١٧.
- (١٩) محمد عبد الله عبد الرحيم، مرجع سابق، ص ٢٣٢.
- (٢٠) جميل أحمد توفيق، مذكرات في العلاقات العامة، الدار القومية للطباعة والنشر،
 الاسكندية، ١٩٥٩، ص. ص. م. ١٤١ ١٤٢.
- (۲۱) حسين عبد الحميد رشوان، العلاقات العامة والإعلام، المكتب الجامعى
 الحديث، الإسكندرية، ۱۹۸۷، ص ۲۰۳.
 - (۲۲) المرجم السابق، ص ۲۰۶.
 - (۲۳) محمود محمد الجوهرى، مرجع سابق، ص ۱۱۸.
 - (٢٤) المرجع السابلق، ص ١١٩.
 - (٢٥) محمد طلعتِ عيسى، مرجع سابق، ص ١٩٢.
 - (٢٦) حسين عيد الحميد، مرجع سابق، ص ٣٢٩.
- (27) Jemes E. Combs and Michael, W. Mansfield, Drama in Life. The use of Communication in Society Hastinge Hause Publishers. N. Y., 1976. P. 370.
 - (۲۸) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ١٠٦.
 - (٢٩) محمد سيد محمد، الإعلام والتنمية، مرجع سابق، ص ٢٢.
 - (٣٠) المرجع السابق، ص ٦٥.
- (29) Philip Lesly, Public Relations Hand Book Second Edition, 1962, P. 594.
 - (٣٢) محمود الجوهري، مرجع سابق، ص ص ١٣٢ ١٣٣.
 - (٣٣) أحمد كمال، مرجع سابق، ص ١٠٧.
- (٣٤) شاهيناز محمد طلعت، دور وسائل الإعلام في التنمية الإجتماعية في مصر،
 دراسة تطبيقية على إحدى القرى المصرية، رسالة دكتوراة، كلية الإعلام، جامعة
 القاهرة.
- (٣٥) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق ، ص ص ١١٦ ١١٨، إبراهيم إمام، فن العلاقات العامة، الأنجلو، القاهرة، ١٩٥٨، ص ص ١٥٦ ١٥٦، محمد طلعت عيسى، مرجع سابق، ص ص ٥٥ ٩٣.

- (٣٦) محمود حسن، وآخرون، مرجع سابق، ص ٦٣.
 - (٣٧) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ٩٣.
 - (٣٨) المرجم السابق، ص عُ ٩٤٪
 - (٣٩) محمود حسن، مرجع سابق، ص ٦٣.
- (٤٠) كرم شلبي، معجم المصطلحات الاعلامية، ط ١، دار الشروق، بيروت، ١٩٨٩، مر ۱۲۳.
- (٤١) عبد الفتاح عُبد النبي، تكنولوجيا الاتصال والثقافة بين النظرية والتطبيق، العربي للنشو، القاهرة، ١٩٩٠، ص ٣٢.
- (٢٦) طليعت منهمور، سيكولوجية الاتصال، العدد (٢)، عالم الفكر، سبتمبر، ١٩٨٠، ح صريح، ألم المنافقة الما المنافقة ص ٣٣٠. (٤٣) عبد الفتاح عبد النبي، مرجع سابق، ص ٣٣٠.

 - (٤٤) يَهْسَفُ مُزْوَقَ، مدخل إلى علم الاتصال، مرجع سابق، ص ٤٣.
 - و(٤٥) المرجع السابق، ص ٣٦.
 - (٤٦) سمير محمله حسين، مرجع سابق، ص ص ٦٤ ٦٥.
 - (٤٧) محمد حسين البغدادي، مرجع سابق، ص ١٨.
 - (٤٨) يوسف مرزوق ، مرجع سابق، ص ٥١.
- (٩٩) محمد بهجت كشك، سلمي جمعة، الاتصال ووسائله في الخدمة الاجتماعية، بدون نشر، ۱۹۸۷ ، ص. ٦٣ .
- (١٥) عبد الفتاح عبد النبي، مرجع سابق، ص ١٣٨؛ يوسف مرزوق، مرجع سابق، ص .08 - 07 ..
- (52) See: Katz and Lasarsheld influence Glencoe, Free Press, 1966.
 - (٥٣) عبد الفتاح إيراهيم عبد النبي، مرجع سابق، ص ص ٤٧ ٤٩.
 - (٥٤) سمير محمد حسين، مرجع سابق، ص ص ٦٨ ٧٠.
 - (٥٥) أحمد كمال أحمد، مرجع سابق، ص ١١٨.
- (٥٦) محمد سيد محمد، مرجع سابق، ص ١٣٤، أحمد بدر، الإتصال بالجماهير والدعاية الدولية، ط ١ ، دار القيم، الكويت، ١٩٧٤ ، ص ص. ٣٤٠ - ٣٤٣.

- (٥٧) عبد اللطيف حمزة، مرجع سابق، ص ص ٩٨ ٩٩.
- (٥٨) محمد سيد محمد، مرجع سابق، ص ١٣٦، عبد اللطيف حمزة، مرجع سابق،
- ص ١٣٧، مختار التهامي، الإعلام والتحول الإشتراكي، مرجع سابق، ص ١٤٠.
 - (٥٩) مختار التهامي، مرجع سابق، ص ١٤٥.
 - (٦٠) محمد سيد محمد، مرجع سابق، ص ١٣٧.
 - (٦١) المرجع السابق، ص ١٣٨.
 - (٦٢) عبد اللطيف حمزة، مرجع سابق، ص ١٣٨.
 - (٦٣) محمد سيد محمد، مرجع سابق، ص ١٣٩.
- (٦٤) وليام ل. ، ريغرز وآخرون، ترجمة إبراهيم إمام، وسائل الإعلام والمجتمع الحديث، دار المعرفة، ١٩٧٥، محمد سيد محمد، مرجع سابق، ص ١٤٠.

الفصل الثامن نماذج وتطبيقات

- ١ نموذج يوضح تخطيط نشاط العلاقات العامة لإحدى الشركات.
 - ٢ تمرين الشركة العالمية للتجارة والتوزيع.
 - ٣ تمرين مفهوم العلاقات العامة.

نموذج يوضح تخطيط نشاط العلاقات العامة

لإحدى الشركات



، الرأى العام والاعتامات المحابهة

للمعلم بالشركة. زيادة الربع الناتج عن كفاءة التشغيل ويلتطى زيادة المرتبات والمكافأت. عقيق المزيد من حربة المنشأة من حيث الملكية والإطرية والمحوث والإنتاج.

المبادئ الأساسية لبونامج العلاقات العامة

شركتنا

وإعلام الجمهور دائماً بكل حقالق

النباية سواء بالنسة للممال أو الفلاحين أو عيرهم من الطوائف. وتزى الشوكة أن نشاط العلاقات العامة رتری الشرک ان بشاط معلادات العام رحمودها تؤثر لیجامیاً هی نشاطها الإنتاجی والتسویقی، کسما تقدر آنها عن طریقها نقدم حدمة کبیره من أجل الصالح العام

الاتصال مع الإدارة

- ١ النشسرات اليسومسيسة للمسديرين
 - ٢ الدويات التفيذيين ٣ - العروض والتدوات.
 - ٤ تقارير خاصة.

- الموزعون. - مجموعات من الجمهور العام.

فثات الجمهود

- العاملون الشركة. - حملة الأسهم. - ئاستهلكون. – المورمون.

الاتصال

كيف تنقل وجهة نظراا

رستون. ٢ - المقابلات والمؤتمرات الصحفية. ٤ - الإعلانات الإعلامية (إعلانات مقالات في الجلات والفوريات. مطبوعات المنشأة إلى الجسهور

 ٩ - إستغلال المناسبات الخاصة.
 ١٠ - الإستفادة من جهود الجمعيات والنقابات المهنية.

حادثات الحب عات والمناقشات

الانصال كيفية حصولنا على المعلومات

والدوريات والكتب والمطبوحات ومعودات. ٣-التقارير اليومية من الإنامة والتليفزيون. ٤- غليل التقارير الناصة. ٥-المراسنة المستنيسة لآراء الجم اهيسر وإنجاهاتها.

التمرين (١)

عن الشركة العالمية للتجارة والتوزيع

بدأت الشركة (س) أعمالها منذ حوالي (٢٠) عاماً في نشاط الاستيراد والتجارة الداخلية لعدد كبير ومتنوع من المنتجات وخلال هذه الفترة اتسعت أعمال الشركة وامتدت إلى أنشطة أخرى مثل استيراد أجزاء بعض الأجهزة والقيام بتجميعها وتسويقها نخت الاسم التجاري الخاص بها والقيام ببعض أعمال التركيبات وخدمات الصيانة للأجهزة التي تتولى بجميعها وتوزيعها، وقد اتسم حجم الشركة بالنمو المستمر في جميع مجالات الأنشطة التي دخلت فيها، وإزداد عدد العاملين بالشركة حتى وصل إلى أكثر من خمسمائة من العاملين من تخفيضات مختلفة يعملون في المجالات الفنية والإدارية والمالية والتسويقية كما ازدادت فروع الشركة ووحداتها وانتشرت (١٠) فروع لها في المدن والعواصم الرئيسية. ومع ازدياد حجم الأعمال وتشعبها بدأ صاحب ورمدير الشركة يستعين ببعض الخبرات المتخصصة لمعاونته، فقام بتعيين مسئول عن شئون الأفراد، وآخر للمشتريات والمخازن، وثالث للحسابات. وظل يحتفظ لنفسه بالإشراف الماشر على التسويق وعلاقات الشركة بالآخرين، حيث كان يعطى هذين المجالين أهمية خاصة، ومع إحساسه بأن عاملي السن والصحة لايساعدانه على الاستمرار على هذا الوضع، فقد بدأ التفكير في تعيين مسئولين عن هذين النشاطين والاحتفاظ لنفسه بالإشراف العام ومتابعة النتائج العامة للشركة.

وبالنسبة لنشاط العلاقات العامة فقد اختار لها شخصاً تربطه به علاقة قوية منذ فترة طويلة، وقد ترك هذا الشخص المواسة منذ فترة قبل أن يحصل على الثانوية العامة وعمل في عدة وظائف منها مندوب بيع لمدة خمس سنوات، وعمل كتابى في الجمارك، كما عمل فترة في مكتب إحدى شركات الطيران. ويتمتع هذا الشخص باللباقة في الحديث، كما أنه حريص جداً على مظهره، ويركز في آداء عمله على علاقاته الشخصية التي استطاع أن يكونها خلال عمله.

وفى المقابلة التي أجراها معه صاحب الشركة والتي أسند إليه بعدها العمل رئيساً لقسم العلاقات العامة بالشركة، ذكر له ما يأتي :

و إنك تعلم أننى استطعت بناء سمعة هذه الشركة من خلال علاقاتى الشخصية الطيبة مع كل من أتعامل معه، وأرجو أن تستمر فى العمل فى نفس هذا الخط.

إن العلاقات العامة لاتخرج عن كونها علاقات شخصية، كما أنها ليست أكثر من فن معاملة الآخرين بلباقة، وقد اخترتك لهذه الوظيفة لأننى أعرف قدرتك على خلق علاقات شخصية طببة مع كل من تتعامل معه، أنت تعرف أن صورة الشركة وسمعتها لدى من يتعاملون معها أهم مايجب أن تحرص عليه، وهذا يتطلب منك أن تعطى إهتمامك الأول لهذا الجمهور الخارجي وعلى الأخص الوفود والأفراد الذين يأتون لزيارتنا، أريدك أن تتكفل بكل إجراءاتهم من تأشيرات، وتذاكر سفر، وحجز، واستقبال، وإقامة، منذ وصولهم حتى توديعهم، وأرجو أن تعتبر ذلك المهمة الأساسية في عملك الجديد وتعطيها أولوية وتكرس لها وقتك وجهدك، وإلى جانب هذا يجب أن يتوسع في النشر عن الشركة في كل الوسائل، إنني لم أتردد أبداً في النشر عن الشركة في أي وقت كان يأتي لزيارتي مندوب الإعلانات من أي جريدة أو محلية، فهذا يجعل الشركة دائماً لها اسم في الصحف، وبالمناسبه سيكود

الإعلان عن منتجات الشركة ونشاطها التجارى ونشر الإعلانات التجارية عنها من اختصاصك أيضاً بقسم العلاقات العامة.

هذه هي أهم النواحي التي تشغل ذهني الآن فيما يتعلق بالعمل الذي ستقوم به، وأتمني لك التوفيق.

وقد وافقه المسئول الجديد للعلاقات العامة على آرائه، ووعده بأن يستمر في العمل وفقاً لهذه التوجيهات الرشيدة (*).

^(*) مجلس الغرف التجارية الصناعية، برنامج العلاقات العامة والاعلام، ص ص ٦٥ - ٦٧.

التمرين (۲)

مفهوم العلاقات العامة :

تمت العلاقات العامة كمفهوم إدارى وكوظيمة نمواً سريماً خلال الأربعين سنة الماضية، وقد حدث هذا التطور نتيجة للتعقد المتزايد للمجتمع الحديث وزيادة علاقات الاعتمادية المتبادلة بين منظماته، والقوة المتزايدة للرأى العام، وكذلك زيادة فهم دوافع ومطالب الأفراد والجماعات وأصبح كسب تأييد وتعاون وثقة الآخرين عن طريق الإقناع جزءاً من العمل اليومى للمدير في أي نوع من أنواع المنظمات (كمنظمات الأعمال، المنظمات الحكومية، النقابات، الجامعات). كما أصبحت العلاقات العامة تعبيراً شاتعاً في اللغة والفكر.

إن أهمية العلاقات العامة لم تعد في حاجة إلى تأكيد كما أنها لم تعد موضع جدل أو نقاش في عالم مترابط مع بعضه بالعلاقات المتداخلة والاتصالات السريعة، وفي الوقت نفسه منقسم على بعضه بالأزمات المتكررة والمواجهات والصراعات. ورغم ذلك فإن الاصطلاح ليس محدداً بدقة، كما أنه ليس هناك اتفاق تام على مضمونه وأبعاده، فوظائف العلاقات العامة تخلف من منظمة إلى أخرى، كما أن هناك اختلاف بين هذه الوظائف كما يحددها الكتباب وبين ماهى عليه في الواقع والتطبيق، وبالمثل فإن التعاريف التي يضعها الكتباب للعلاقات العامة تتفاوت بين العمومية والتحديد، وبين الشمول والفيق على أنه يغلب عليها النظر إلى العلاقات بلعامة من زاوية ماينبغي أن تكون عليه، وليس كما هي هعلاً، ولكن رغم كل ذلك فإن التطور العام يشير إلى أن هناك تقدم كما أن هناك مدابه كل ذلك فإن التطور العام يشير إلى أن هناك تقدم كما أن هناك مدابه كأسابيات مفهوم رشيد ومقبول قد أخدت في الظهور.

وعما ينبغى تأكيده من البداية أن مفاهيم العلاقات العامة وتطبيقاتها لاتمثل وصفة سحرية أو تعويذة قادرة على حل جميع المشاكل. فبعض المشاكل لاتستجيب لحلول العلاقات العامة وحدها، وعلى سبيل المثال، لايمكن بحال من الأحوال فصل حدود فعالية العلاقات العامة وتأثيرها عن الأداء والتصرفات الغعلية لإدارة المنظمة.

ومن ناحية أخرى فهناك من ينظر إلى العلاقات العامة - نتيجة ممارستها في الماضى - نظرة سلبية - فعلى سبيل المثال يقول مارك فان دورن أن العلاقات العامة هي نقمة عصرنا، إنها يمكن أن تكون علامة مرض خطير جداً كما أن هناك من ينظر إليها على أنها مجرد تعبير أرستقراطى عن الدعاية، ولكن مثل هذه الإنتقادات أو الإتهامات ليس لها ما يسندها كما أنها في تناقض مستمر.

لقد أفاد مفهوم العلاقات العاجة في تعميق الإحساس بالمسئولية الاجتماعية للإدارة، كما ساهم في تحقيق المطالب العامة للجماهير بالإضافة إلى تحسين الاتصالات المطلوبة بين أجزاء المجتمع، ومن ناحية أخرى فقد نجحت العلاقات العامة في أن تظهر للمسئولين شكاوى وإحتياجات المجتمع ، وقد أصبحت مطلباً أساسياً لكل مدير ناجع ، بل إن هناك من يعتبرها ضمن وظائف المدير وفي هذا الصدد يذكر بيتر دركر في معرض مناقشة متطلبات الرئاسة الأمريكية أن جميع رؤسائنا الناجحين كانوا خبراء في العلاقات العامة لا يسأمون ولايتعبون من الدعاية لأنفسهم وأفكارهم.

وعن الآراء السلبية للعلاقات العامة فإن هدا يرجع إلى مستوى وطريقة الممارسة وليس إلى المبادئ أو المفاهيم، كما أن التحريف أو عدم التقبل يلقيان ظلالاً كثيفة على اصطلاح العلاقات العامة، فعن دراسة تمت وشملت [٤٨] خبراً عن العلاقات العامة اختيرت بطريقة عشوائية، وجد أن منها :

٣٤ خبراً محايداً ، ١١ سلبياً ، ٣ فقط إيجابياً.

ولتشجيع النظرة الإيجابية لهذه الوظيفة الأساسية فإن ممارستها يجب أن يستمروا في تطوير مهنتهم واستبعاد النواحي غير الأخلاقية أو غير الفعالة منها، فعن طريق تدعيم مكانة العلاقات العامة يمكن اجتذاب واستخدام العناصر الموهوبة المتخصصة ذات الأخلاقيات القوية التي يحتاجها المجتمع المعاصر بشدة. كما أن هناك حاجة إلى تفهم أوسع لحقيقة أساسية وهي أن العلاقات العامة ليست مظلة مخمى المنظمة من عواصف الرأى العام أو مخطه، إنه من المؤسف أن نجد بعد مرور أكثر من ٨٠ عاماً منيذ اعتبار العلاقات العامة وظيفة محددة، أنها لازالت تقترن بمعاني سيئة للبعض، أو تمثل مفهوماً غامضاً بالنسبة للآخرين (ه).

^(*) المرجع السابق، ص ص ٢٦ - ٢٩.

آهم المراجع

أولاً: المراجع العربية ثانيا: المراجع الأجنبية.

المراجسع

أولا: المواجع العربية:

- ١ إبراهيم إمام، فن العلاقات العامة، مكتبة الأبجلو المصرية القاهرة، ١٩٦٨
 - ٢- -----، العلاقات العامة والمجتمع، مكتبة الأنجلو
- ٣- أحمد بدر، الرأى العام، طبيعته وتكوينه وقياسه، مكتبة عريب، القاهرة، ١٩٧٧
 - ٤ -----، الاتصال بالجماهير والدعاية الدولية، دار العلم، الكويت، ١٩٧٨
- ٥- أحمد كمال أحمد، العلاقات العامة، مكتبة القاهرة الحديثة، القاهرة ، ١٩٧٢
- - ٧- أحمد سويلم العمرى، الرأى العام والدعاية، مكتبة المفتى، بغداد، ١٩٧٢.
- أدوارد بيرنيز وآخرون، ترجمع ودبع فلسطين وحسنى خليفة، العلاقات العامة فن،
 مطبوعات مؤسسة فرانكلين للطباعة والنشر، دار المعارف، القاهرة، ١٩٥٩.
- ٩- جمعية تعليم الكبار الأمريكية، العلاقات العامة الناجحة، ترجمة مصطفى حسن
 على، مؤسسة فرانكلين، ط٢، ١٩٧٥
- ١٠ جميل أحمد توفيق، مذكرات في العلاقات العامة، الدار القومية للطباعة والنشر،
 القاهرة، ١٩٦٣
- ۱۱ جيهان شتى، نظم الاتصال، الإعلام في الدور النامية، ط۱، دار الفكر العربي.، ۱۹۷۲
 - ١٢ -- ، الأسس العلمية لنظريات الاعلام د الفكر لعربي، القاهره

- ١٣ حسن أحمد توفيق، العلاقات العامة، مكتبة النهضة المصرية، القاهره، ١٩٥٨
- ١٤ حسن هجمد خير الدين، العلوم السلوكية والعلاقات العامة، مكتبة عين شمس،
 القاهرة.
- حسين عبد الحميد رشوان، العلاقات العامة والإعلام، من منظور علم
 الاجتماع، الكتب الجامع الحدث، الإسكندية ١٩٨٧.
- ١٦ خليل صابات، وسائل الإعلام، نشأتها وتطورها، الأنجلو المصرية، القاهرة،
 ١٩٧٦.
 - ١٧ ---- ، الصحافة رسالة واستعداد وفن وعلم ، ط ٢ ، دار المعارف.
- ۱۸ دانیل کانز وآخرون، ترجمه محمود کامل المحامی، الإعلام والرأی العام، دار
 نهضة مصر، القاهرة، ۱۹۸۲.
- ١٩ سامية فهمي، محمد عبد الفتاح، العلاقات العامة في المؤسسات الاجتماعية،
 أسس نظرية وتطبيقة ، ط٢، دار المعارف الحديثة، الإسكندرية، ١٩٩٠.
- ٢٠ شاهيناز طلعت، وسائل الإعلام والتنمية الاجتماعية، ط ١، الأنجلو المصرية،
 القاهرة، ١٩٨٠.
- ٢١ عبد العزيز شوف، فن التحرير الإعلامي، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة ١٩٨٧.
- ۲۲ عبد اللطيف حسوة، الإعلام له تاريخه ومذاهبه، ط ۱ ، دار الفكر العربي .
 القاهرة، ۱۹۲٥ .

- ٢٤ على عجوة، الأسس العلمية للعلاقات العامة، ط ٣، عالم الكتب القاهرة،
 ١٩٨٥ .
- ٥- فوزية فهيم، الإعلام والمرأة، المكتبة الثقافية، الهيئة المصرية العامة للكتاب،
 القاهرة، ١٩٨٦.
- ٢٦ ماجى الحلواني، التلفزيون: وسيلة تعليمية، مكتبة نهضة الشوق، القاهرة،
 ١٩٨٥.
- ٢٧ مارشال مامكوهان، ترجمة خليل صابات، كيف نفهم وسائل الإنصال في
 النهضة العربية، القاهرة ، ١٩٧٥.
- ٢٨ محمد بهجت كشك، العلاقات العامة في المجال الاجتماعي المكتب التجارى
 الحديث الإسكندرية ١٩٨٨.
 - ٢٩ محمد سد محمد، الإعلام والتنمية، ط ٣، دار الفكر العربي، القاهرة ١٩٨٥.
- ٣٠ محمد طلعت عيس، العلاقات العامة والإعلام، أصولها وتطبيقاتها، مكتبة
 القاهرة الحديثة، القاهرة، ١٩٦٣.
- ٣١ محمد عبد المنعم نور، أسس العلاقات الإنسانية، دراسة أساسية للعلوم
 الاجتماعية، مكتبة القاهرة الحديثة ، ١٩٦٤.
 - ٣٢ محمد فريد الصحن، العلاقات العامة، الدار الجامعية، الإسكندرية، ١٩٨٥.
- ٣٣– محمد فريد البادى، البنيان الاجتماعي للعلاقات العامة، الأنجلو المصرية، القاهرة، ١٩٧٨ .
- ٣٤ محمد محمد البادى، العلاقات العامة والمسئولية الاجتماعية، الأنلجو المصرية،
 القاهة، ١٩٨٠.

- ٥٣ محمود حسن وآخرون، العلاقات العامة، مكرات عير منشورة، لطلاب الخدمة
 الاجتماعية، المعهد العالى للخدمة الاجتماعية، الاسكند. يه ١٩٧٩
- ٣٦- محمود محمد الجوهري، العلاقات العامة بين الإدارة والإعلام ط١، الأنجلو المصية، القاهرة، ١٩٦٨.
 - ٣٧- مختار التهامي، الإعلام والتحول الإشتراكي ، دار المعارف، القاهرة، ١٩٦٢.
- ٣٨ مصطفى الصمودى، النظام الإعلامي الديد، عالم المعرفة، العدد ٩٤، الكويت،
 ١٩٨٥.
 - ٣٩- نبيل راغب، أعلام التنوير المعاصر، الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٨٩.
- ٤- نجل البس، بات نيومان، العلاقات العامة في مجالات التطبيق العملي، ترجمة
 حسين الديب، مكتبة القاهرة الحديثة، القاهرة ١٩٦٧.
- ١ عاء حافظ بدوى، محاضرات فى العلاقات العامة فى المؤسسات الاجتماعية،
 بدون ناشر، الإسكندرية، ١٩٩٠.

- ثانيا: المراجع الأجنبية:
- Aliry, W., Public Opinion., N.Y, MecGrow Hill Book Co. 1939.
- 43- Bright, Soltie E, Public Relations Programs New York, Natinal Pablicity Coancil for Healty and Welfare Serulces. Inc. 1950.
- Finn David, Public Relations and Managment, N.Y. Reinhold Publishing Corporation, 1960.
- Goffman, Erving, Relations in Public, London, The Penguin Press, 1971.
- 46- James E.Combs and Michael, W.Mansfield Drama in Life. The use of Communication in Society - Hastinge House Publisher -N.Y, 1976.
- 47- Katz. Daniel & Others, Public Opinion and Propaganda, New York, Holt Rinehart and Winstion, 1954.
- Lemert James B. Does Mass Communication Change Public Opinion After All, Chicago, Nelson, Hall, 1935.
- Lunberg L.B., Public Relations in The Community, N.Y. Harper & Brothers, 1958.
- 50- Melvin L.Defleur, Sandra Ball, Rokeach, Theories of Mass-

- communication, Thire Adition. David Mckay Company, Inc. N.Y. 1975.
- Philip Leoly, Public Relations Hand Book Second Edition, 1962.
- 52- Phillips, Garald, M & Wood, Julia T. Relations, The Study of Interpersonal Communication, N.Y. Mac Millan Pullishing Co., Inc. 1983.
- 53- Smith, E. The Power of Dissonance Techniques To Change Attitudes. Public Opinion Quarterly. Vol 25, N4 Winter, 1961.